

# 令和5年度予算案の概要

## 目次

1 予算編成の考え方	_____	1
2 業務の予定量	_____	2
3 令和5年度予算案総括表	_____	3
4 主要事業の概要	_____	5
参考 令和5年度予算案総表	_____	10

令和5年1月

東京都交通局

# 1 予算編成の考え方

## (1) 編成の方針

- 令和5年度予算は、経営環境の変化に迅速かつ的確に対応しながら、お客様に一層信頼され、支持される都営交通を目指していく予算として、次の2点を基本として編成した。
- ① 安全・安心の確保を最優先に、収入・支出の両面から事業全般にわたる構造改革を進め、中長期的に安定した事業運営を行い得る持続可能な経営基盤を確立すること。
- ② 質の高いサービスの提供や東京の発展への貢献を進めるとともに、都市の強靱化や脱炭素社会の実現など持続可能な未来へと歩みを進めるため、長期的な視点に立った取組にも積極的に挑戦すること。

## (2) 予算のポイント

項目	説明
① 安全・安心の確保	都営地下鉄全駅での設置完了に向け浅草線のホームドア整備を推進するほか、浸水対策の強化や地下鉄施設の耐震対策への取組、地下鉄等車内の防犯対策として車内防犯カメラの設置を進めるなど、一層の安全・安心の確保を図る。
② 質の高いサービスの提供	ユニバーサルデザインの考え方を取り入れた「人にやさしい車両」の導入などにより、地下鉄のバリアフリー化を推進するほか、バス停留所施設の整備を行うなど、利便性の向上に取り組む。
③ 東京の発展への貢献	品川駅周辺のまちづくりにあわせて泉岳寺駅の大規模改良を行うとともに、水素社会の実現に向けた燃料電池バスの導入など、都の施策と連携して様々な行政課題に取り組む。
④ 持続可能な経営基盤の確立	厳しい事業環境が継続することが見込まれる中、資産の利活用など関連事業を推進し収益力の向上を図るとともに、事業運営を支える運輸系職員の人材の確保に取り組む。

## 2 業務の予定量

項 目	期首在籍 車 両 数 (両)	年 間 走 行 距 離 (千km)	輸 送 人 員					乗 車 料 収 入			
			年間(千人)	一日平均(人)				年間(百万円)			
			5年度予定	5年度予定	4年度予算	増(△)減	増減率(%)	5年度予定	4年度予算	増(△)減	増減率(%)
自動車運送	1,458	43,228	212,169	579,697	554,715	24,982	4.5	37,159	35,582	1,577	4.4
乗 合	1,453	42,956	211,825	578,757	554,126	24,631	4.4	36,859	35,386	1,473	4.2
貸 切	5	272	344	940	589	351	59.6	300	196	104	53.1
軌 道	33	1,466	16,687	45,593	42,663	2,930	6.9	2,254	2,098	156	7.4
新 交 通	100	8,152	30,728	83,956	81,921	2,035	2.5	5,929	5,732	197	3.4
懸 垂 電 車	-	-	-	-	-	0	-	-	-	0	-
高 速 電 車	1,252	127,562	843,795	2,305,451	2,271,419	34,032	1.5	131,881	126,812	5,069	4.0
浅 草 線	216	21,979	222,627	608,270	615,827	△ 7,557	△ 1.2	28,339	28,398	△ 59	△ 0.2
三 田 線	284	26,320	208,629	570,025	531,258	38,767	7.3	29,584	26,876	2,708	10.1
新 宿 線	280	32,278	245,003	669,407	638,121	31,286	4.9	36,061	33,361	2,700	8.1
大 江 戸 線	472	46,985	283,404	774,328	798,849	△ 24,521	△ 3.1	37,897	38,177	△ 280	△ 0.7
合 計	2,843	180,408	1,103,379	3,014,697	2,950,718	63,979	2.2	177,223	170,224	6,999	4.1
電 気	認可最大出力 36,500kW		年間販売電力量 106,825MWh				電力料収入 1,189百万円				

(注)表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

### 3 令和5年度予算案総括表

#### (1) 会計別内訳

(単位:百万円)

科目		区分	交通事業会計			高速電車事業会計			電気事業会計		
			5年度予定	4年度予算	増(△)減	5年度予定	4年度予算	増(△)減	5年度予定	4年度予算	増(△)減
的 收 支	入	営業収益	51,588	49,567	2,021	144,261	138,273	5,988	1,213	1,208	5
		営業外収益	8,280	11,589	△ 3,309	18,552	14,121	4,431	24	29	△ 5
		特別利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		計	59,868	61,156	△ 1,288	162,813	152,394	10,419	1,237	1,237	-
	出	営業費用	54,947	54,659	288	152,721	144,175	8,546	1,328	1,342	△ 14
		営業外費用	8,548	11,815	△ 3,267	9,352	10,223	△ 871	147	142	5
		特別損失	20	20	-	-	-	-	-	-	-
		計(A)	63,515	66,494	△ 2,979	162,073	154,398	7,675	1,475	1,484	△ 9
	損 益	営業損益	△ 3,359	△ 5,092	1,733	△ 8,460	△ 5,902	△ 2,558	△ 115	△ 134	19
		経常損益	△ 3,627	△ 5,318	1,691	740	△ 2,004	2,744	△ 238	△ 247	9
		純損益	△ 3,647	△ 5,338	1,691	740	△ 2,004	2,744	△ 238	△ 247	9
	資 本 的 収 支	収入計	11,459	11,241	218	56,938	62,572	△ 5,634	-	-	-
支出計(B)		14,676	14,257	419	109,643	95,808	13,835	130	149	△ 19	
収支差額		△ 3,217	△ 3,016	△ 201	△ 52,705	△ 33,236	△ 19,469	△ 130	△ 149	19	
会計規模(A+B)		78,191	80,751	△ 2,560	271,716	250,206	21,510	1,605	1,633	△ 28	

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

## (2) 交通事業会計内訳

(単位:百万円)

科目		区分	自動車運送			軌道			新交通			懸垂電車		
			5年度予定	4年度予算	増(△)減	5年度予定	4年度予算	増(△)減	5年度予定	4年度予算	増(△)減	5年度予定	4年度予算	増(△)減
收益	収入	営業収益	42,165	40,456	1,709	3,089	3,044	45	6,334	6,067	267	-	-	-
		営業外収益	1,889	1,862	27	4,535	8,263	△ 3,728	1,856	1,464	392	-	-	-
		特別利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		計	44,054	42,318	1,736	7,624	11,307	△ 3,683	8,190	7,531	659	-	-	-
的支出	支出	営業費用	44,721	44,905	△ 184	3,274	3,232	42	6,952	6,522	430	-	-	-
		営業外費用	1,961	1,870	91	4,543	8,277	△ 3,734	2,044	1,668	376	-	-	-
		特別損失	20	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		計(A)	46,702	46,795	△ 93	7,817	11,509	△ 3,692	8,996	8,190	806	-	-	-
支損益	損益	営業損益	△ 2,556	△ 4,449	1,893	△ 185	△ 188	3	△ 618	△ 455	△ 163	-	-	-
		経常損益	△ 2,628	△ 4,457	1,829	△ 193	△ 202	9	△ 806	△ 659	△ 147	-	-	-
		純損益	△ 2,648	△ 4,477	1,829	△ 193	△ 202	9	△ 806	△ 659	△ 147	-	-	-
資本的収支	収支	収入計	5,620	5,147	473	179	103	76	5,660	5,991	△ 331	-	-	-
		支出計(B)	7,821	7,147	674	179	103	76	6,676	7,007	△ 331	-	-	-
		収支差額	△ 2,201	△ 2,000	△ 201	-	-	-	△ 1,016	△ 1,016	-	-	-	-
会計規模(A+B)			54,523	53,942	581	7,996	11,612	△ 3,616	15,672	15,197	475	-	-	-

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

## 4 主要事業の概要

(単位:百万円)

項 目	5年度予定	4年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
<b>安全・安心の確保</b>				
ホームドア整備 (浅草線)	4,894	2,862	2,032	<b>【高速電車事業】</b> ○ 都営地下鉄全駅での設置完了に向け、浅草線のホームドア整備を着実に推進
浸水対策の強化	323	393	△ 70	<b>【自動車運送事業・高速電車事業】</b> ○ 浸水被害を軽減し早期の運行再開を図るため、駅出入口等の地上部の対策に加え、トンネルを経由した浸水区域の拡大防止に向けた対策を実施
地下鉄施設の耐震対策	477	398	79	<b>【高速電車事業】</b> ○ 施設の安全性を高め地震発生時の早期運行再開を図るため、駅等の地下部の中柱及び高架部の橋脚の耐震対策を実施

(単位:百万円)

項 目	5年度予定	4年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
地下鉄等車内での防犯対策	- 5-6債務負担 (539)	-	-	<b>【新交通事業・高速電車事業】</b> ○ 車内における防犯対策の強化を図るため、地下鉄等車内の防犯カメラについて、令和6年度までの全車両への設置完了に向け整備を推進
安全輸送基盤の計画的な維持更新	4,550	7,048	△ 2,498	<b>【高速電車事業】</b> ○ トンネルや変電設備など安全輸送を支える施設・設備の機能を維持するため、長寿命化や更新を計画的に推進
感染症対策の推進	201	211	△ 10	<b>【全事業】</b> ○ 車両への抗ウイルスコーティングやバス運転席の仕切扉の大型化など、感染拡大防止の取組を着実に推進
デジタルトランスフォーメーションの推進	435	650	△ 215	<b>【自動車運送事業・高速電車事業】</b> ○ 社会の変化に適応し、安全性や利便性の更なる向上を図るため、地下鉄構造物におけるメンテナンスの質の向上等に資するデジタル技術の活用などの取組を展開

(単位:百万円)

項 目	5年度予定	4年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
<b>質の高いサービスの提供</b>				
地下鉄のバリアフリー化の推進	15,190	13,912	1,278	<b>【高速電車事業】</b> ○ ユニバーサルデザインの考え方を取り入れた「人にやさしい車両」の導入や乗換駅等へのエレベーターの整備を着実に推進
日暮里・舎人ライナーの混雑緩和に向けた取組	3,121	3,316	△ 195	<b>【新交通事業】</b> ○ 座席を全てロングシート化して定員を増やした車両への更新を推進
バス停留所施設の整備	139	128	11	<b>【自動車運送事業】</b> ○ 老朽化した上屋の更新やベンチの設置など、停留所施設の維持・改善を実施

(単位:百万円)

項 目	5年度予定	4年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
<b>東京の発展への貢献</b>				
泉岳寺駅の大規模改良	8,103	4,254	3,849	<b>【高速電車事業】</b> ○ 品川駅周辺のまちづくりにあわせて、ホームの拡幅やコンコースの拡張等の改良工事を実施
バスにおけるゼロエミッション・ビークル（ZEV）化に向けた取組	238	232	6	<b>【自動車運送事業】</b> ○ ゼロエミッション東京の実現に向け、燃料電池バスの導入拡大を進めるとともに、営業所への水素ステーション整備に向けた準備を実施
地下鉄、バス等におけるLED照明化の推進	565	784	△ 219	<b>【自動車運送事業・新交通事業・高速電車事業】</b> ○ 消費電力及びCO <sub>2</sub> 排出量削減を図るため、地下鉄駅やバス停留所等へのLED照明導入を推進

(単位:百万円)

項 目	5年度予定	4年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
<b>持続可能な経営基盤の確立</b>				
関連事業の推進	100	94	6	<b>【自動車運送事業・高速電車事業】</b> ○ 局有地の利活用やバス停留所上屋を活用した広告事業の展開など、増収に向けた取組を推進
運輸系人材の確保	45	104	△ 59	<b>【全事業】</b> ○ 乗務員や保守職員等の人材確保に向け、採用活動の強化などの取組を推進

令和5年度予算案総表

(参考)

(1) 会計別内訳

(単位:百万円、税込)

		交通事業会計			高速電車事業会計			電気事業会計			局 計			
		5年度予定	4年度予算	増(△)減	5年度予定	4年度予算	増(△)減	5年度予定	4年度予算	増(△)減	5年度予定	4年度予算	増(△)減	
収 入	営業収益	51,588	49,567	2,021	144,261	138,273	5,988	1,213	1,208	5	197,062	189,048	8,014	
	運輸収益・電力料	45,342	43,412	1,930	131,881	126,812	5,069	1,189	1,183	6	178,412	171,407	7,005	
	運輸雑収・雑収入	6,246	6,155	91	12,380	11,461	919	24	25	△ 1	18,650	17,641	1,009	
	営業外収益	8,280	11,589	△ 3,309	18,552	14,121	4,431	24	29	△ 5	26,856	25,739	1,117	
	国庫補助金			0			0			0			0	
	一般会計補助金	1,355	1,397	△ 42	6,201	2,675	3,526	2	2	0	7,558	4,074	3,484	
	長期前受金戻入	92	96	△ 4	9,606	9,651	△ 45	21	26	△ 5	9,719	9,773	△ 54	
	その他	6,833	10,096	△ 3,263	2,745	1,795	950	1	1	0	9,579	11,892	△ 2,313	
	特別利益			0			0			0			0	
	計	59,868	61,156	△ 1,288	162,813	152,394	10,419	1,237	1,237	0	223,918	214,787	9,131	
的 支 出	営業費用	54,947	54,659	288	152,721	144,175	8,546	1,328	1,342	△ 14	208,996	200,176	8,820	
	人件費	27,929	28,300	△ 371	37,430	36,980	450	270	272	△ 2	65,629	65,552	77	
	物件費	21,342	20,410	932	68,101	60,600	7,501	853	844	9	90,296	81,854	8,442	
	減価償却費	5,676	5,949	△ 273	47,190	46,595	595	205	226	△ 21	53,071	52,770	301	
	営業外費用	8,548	11,815	△ 3,267	9,352	10,223	△ 871	147	142	5	18,047	22,180	△ 4,133	
	利子及取扱費	300	272	28	3,109	3,484	△ 375			0	3,409	3,756	△ 347	
	消費税及地方消費税	1,969	1,926	43	4,300	5,200	△ 900	141	136	5	6,410	7,262	△ 852	
	その他	6,279	9,617	△ 3,338	1,943	1,539	404	6	6	0	8,228	11,162	△ 2,934	
	特別損失	20	20	0			0			0	20	20	0	
	計	63,515	66,494	△ 2,979	162,073	154,398	7,675	1,475	1,484	△ 9	227,063	222,376	4,687	
支 損 益	営業損益	△ 3,359	△ 5,092	1,733	△ 8,460	△ 5,902	△ 2,558	△ 115	△ 134	19	△ 11,934	△ 11,128	△ 806	
	経常損益	△ 3,627	△ 5,318	1,691	740	△ 2,004	2,744	△ 238	△ 247	9	△ 3,125	△ 7,569	4,444	
	償却前損益	1,957	535	1,422	38,324	34,940	3,384	△ 54	△ 47	△ 7	40,227	35,428	4,799	
	純損益	△ 3,647	△ 5,338	1,691	740	△ 2,004	2,744	△ 238	△ 247	9	△ 3,145	△ 7,589	4,444	
	前年度末繰越損益	△ 34,180	△ 31,655	△ 2,526	△ 216,314	△ 216,028	△ 286	211	167	44	△ 250,283	△ 247,516	△ 2,767	
	当年度末繰越損益	△ 37,827	△ 36,993	△ 835	△ 215,574	△ 218,032	2,458	△ 27	△ 80	53	△ 253,428	△ 255,105	1,677	
資 本 的 収 入	企業債	10,639	10,323	316	24,000	33,000	△ 9,000			0	34,639	43,323	△ 8,684	
	一般会計出資金	704	771	△ 67	14,022	12,153	1,869			0	14,726	12,924	1,802	
	国庫補助金			0	2,069	1,351	718			0	2,069	1,351	718	
	一般会計補助金	13	13	△ 0	2,299	1,501	798			0	2,313	1,515	798	
	その他	103	134	△ 31	14,547	14,567	△ 20			0	14,650	14,700	△ 51	
	計	11,459	11,241	218	56,938	62,572	△ 5,634	0	0	0	68,397	73,813	△ 5,416	
	支 出	建設改良費	9,324	9,105	219	72,700	63,200	9,500	130	149	△ 19	82,154	72,454	9,700
		企業債償還金	5,352	5,152	200	24,913	20,578	4,335			0	30,265	25,730	4,535
		その他			0	12,030	12,030	0			0	12,030	12,030	0
		計	14,676	14,257	419	109,643	95,808	13,835	130	149	△ 19	124,449	110,214	14,235
収支差額	△ 3,217	△ 3,016	△ 201	△ 52,705	△ 33,236	△ 19,469	△ 130	△ 149	19	△ 56,052	△ 36,401	△ 19,651		
財 源 等 填	損益勘定留保資金	5,632	5,901	△ 269	37,893	37,253	640	185	201	△ 16	43,710	43,355	355	
	その他	△ 3,339	△ 6,408	3,069	1,501	△ 2,137	3,638	△ 260	△ 254	△ 6	△ 2,098	△ 8,799	6,701	
計	2,293	△ 507	2,800	39,394	35,116	4,278	△ 75	△ 53	△ 22	41,612	34,556	7,056		
当年度資金残(△)不足	△ 924	△ 3,523	2,599	△ 13,311	1,880	△ 15,191	△ 205	△ 202	△ 3	△ 14,440	△ 1,845	△ 12,595		
累 積 資 金 残	前年度末	8,481	9,681	△ 1,200	72,149	60,207	11,941	7,298	6,753	545	87,928	76,642	11,287	
	増減額	1,742	△ 180	1,922	7,186	△ 4,348	11,534	1	0	0	8,928	△ 4,527	13,455	
当年度末	9,299	5,979	3,321	66,024	57,740	8,284	7,094	6,551	543	82,416	70,269	12,147		

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。

## (2) 交通事業会計内訳

(単位:百万円、税込)

		自動車運送事業			軌道事業			新交通事業			懸垂電車事業			
		5年度予定	4年度予算	増(△)減	5年度予定	4年度予算	増(△)減	5年度予定	4年度予算	増(△)減	5年度予定	4年度予算	増(△)減	
収 入 益	営業収益	42,165	40,456	1,709	3,089	3,044	45	6,334	6,067	267	0	0	0	
	運輸収益・電力料	37,159	35,582	1,577	2,254	2,098	156	5,929	5,732	197			0	
	運輸雑収・雑収入	5,006	4,874	132	835	946	△ 111	405	335	70			0	
	営業外収益	1,889	1,862	27	4,535	8,263	△ 3,728	1,856	1,464	392	0	0	0	
	国庫補助金			0			0			0			0	
	一般会計補助金	1,254	1,297	△ 43	64	64	0	37	36	1			0	
	長期前受金戻入	85	88	△ 3	6	7	△ 1	1	1	0			0	
	その他	550	477	73	4,465	8,192	△ 3,727	1,818	1,427	391			0	
	特別利益			0			0			0			0	
	計	44,054	42,318	1,736	7,624	11,307	△ 3,683	8,190	7,531	659	0	0	0	
	支 出	営業費用	44,721	44,905	△ 184	3,274	3,232	42	6,952	6,522	430	0	0	0
		人件費	25,592	26,040	△ 448	1,248	1,197	51	1,089	1,063	26			0
		物件費	15,295	14,700	595	1,703	1,637	66	4,344	4,073	271			0
減価償却費		3,834	4,165	△ 331	323	398	△ 75	1,519	1,386	133			0	
営業外費用		1,961	1,870	91	4,543	8,277	△ 3,734	2,044	1,668	376	0	0	0	
利子及取扱費		85	66	19	11	9	2	204	197	7			0	
消費税及地方消費税		1,871	1,799	72	73	79	△ 6	25	48	△ 23			0	
その他		5	5	0	4,459	8,189	△ 3,730	1,815	1,423	392			0	
特別損失		20	20	0			0			0			0	
計		46,702	46,795	△ 93	7,817	11,509	△ 3,692	8,996	8,190	806	0	0	0	
支 益	営業損益	△ 2,556	△ 4,449	1,893	△ 185	△ 188	3	△ 618	△ 455	△ 163	0	0	0	
	経常損益	△ 2,628	△ 4,457	1,829	△ 193	△ 202	9	△ 806	△ 659	△ 147	0	0	0	
	償却前損益	1,121	△ 380	1,501	124	189	△ 65	712	726	△ 14	0	0	0	
	純損益	△ 2,648	△ 4,477	1,829	△ 193	△ 202	9	△ 806	△ 659	△ 147	0	0	0	
	前年度末繰越損益	△ 14,260	△ 11,044	△ 3,216	△ 1,494	△ 2,341	847	△ 18,735	△ 18,579	△ 156	309	309	0	
当年度末繰越損益	△ 16,908	△ 15,521	△ 1,387	△ 1,687	△ 2,543	856	△ 19,541	△ 19,238	△ 303	309	309	0		
資 本 的 支 出	企業債	5,504	5,000	504	179	103	76	4,956	5,220	△ 264				
	一般会計出資金			0			0	704	771	△ 67				
	国庫補助金			0			0			0				
	一般会計補助金	13	13	△ 0			0			0				
	その他	103	134	△ 31			0			0				
	計	5,620	5,147	473	179	103	76	5,660	5,991	△ 331				
支 出	建設改良費	5,621	5,147	474	179	103	76	3,524	3,855	△ 331				
	企業債償還金	2,200	2,000	200			0	3,152	3,152	0				
	その他			0			0			0				
計	7,821	7,147	674	179	103	76	6,676	7,007	△ 331					
収支差額	△ 2,201	△ 2,000	△ 201	0	0	0	△ 1,016	△ 1,016	0					
財 源 等 項	損益勘定留保資金	3,784	4,112	△ 328	328	402	△ 74	1,520	1,387	133				
	その他	△ 2,435	△ 5,501	3,066	△ 164	△ 230	66	△ 740	△ 677	△ 63				
計	1,349	△ 1,389	2,738	164	172	△ 8	780	710	70					
当年度資金残(△)不足		△ 852	△ 3,389	2,537	164	172	△ 8	△ 236	△ 306	70				
累 積 資 金 残	前年度末	1,349	3,793	△ 2,445	3,477	2,385	1,092	3,656	3,503	153				
	増減額	△ 1,276	△ 183	△ 1,092	2	1	1	3,016	3	3,013				
当年度末	△ 779	221	△ 1,000	3,643	2,558	1,085	6,435	3,199	3,236					

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。