

令和7年度予算原案の概要

目 次

1 予算編成の考え方	1
2 業務の予定量	2
3 令和7年度予算原案総括表	3
4 主要事業の概要	5
参考 令和7年度予算原案総表	10

令和6年11月

東京都交通局

1 予算編成の考え方

(1) 編成の方針

- 令和7年度予算は、経営環境の変化に迅速かつ的確に対応しながら、お客様に一層信頼され、支持される都営交通を目指していく予算として、次の2点を基本として編成した。
- ① 収入・支出の両面から一層の経営改善に不断に取り組むとともに、本格的な労働力人口の減少を見据え、中長期的に安定した事業運営を行い得る強固な経営基盤を確立すること。
- ② 安全・安心の確保を図るとともに、誰もが円滑に移動できる環境づくりの推進や脱炭素社会の実現に向けた取組などに積極果敢に挑戦すること。

(2) 予算のポイント

項 目	説 明
① 誰もが円滑に移動できる公共交通	誰もが利用しやすい「人にやさしい車両」の導入などにより、地下鉄のバリアフリー化を推進するほか、バス停留所施設の整備を行うなど、利便性の向上に取り組む。
② 移動を軸に多彩な価値を提供	品川駅周辺の開発と連携しながら、泉岳寺駅の大規模改良を行うとともに、クレジットカード等によるタッチ決済を本格導入するなど、東京の魅力創出や移動の利便性向上に取り組む。
③ 安全・安心な公共交通機関	災害発生時の安全確保や早期運行再開を図るため、浸水対策の強化や地下鉄施設の耐震対策への取組を推進するほか、施設・設備の適切な維持更新を進めるなど、一層の安全・安心の確保を図る。
④ 脱炭素でエコな移動手段	ゼロエミッション東京の実現に貢献するため、燃料電池バスを導入拡大するほか、新たにEVバスを導入する。
⑤ 持続可能な事業運営	事業運営を支える運輸系職員の人材確保を強化するとともに、将来の労働力人口の減少を見据えて、デジタル技術を活用した効率的な執行体制の構築に向けた取組を推進する。 また、収益力向上を図るため、資産の利活用など関連事業を推進する。

2 業務の予定量

項 目	期 首 在 籍 車 両 数 (両)	年 間 走 行 距 離 (千km)	輸 送 人 員					乗 車 料 収 入			
			年間(千人)	一日平均(人)				年間(百万円)			
			7年度予定	7年度予定	6年度予算	増(△)減	増減率(%)	7年度予定	6年度予算	増(△)減	増減率(%)
自 動 車 運 送	1,452	42,906	231,839	635,175	610,452	24,723	4.0	40,639	39,161	1,478	3.8
乗 合	1,447	42,722	231,620	634,575	609,668	24,907	4.1	40,425	38,892	1,533	3.9
貸 切	5	184	219	600	784	△ 184	△ 23.5	214	269	△ 55	△ 20.4
軌 道	33	1,461	18,739	51,340	48,584	2,756	5.7	2,528	2,391	137	5.7
新 交 通	100	8,128	35,042	96,005	88,764	7,241	8.2	6,794	6,225	569	9.1
高 速 電 車	1,216	126,319	963,525	2,639,795	2,522,164	117,631	4.7	148,259	141,418	6,841	4.8
浅 草 線	216	21,858	264,107	723,581	701,745	21,836	3.1	33,834	33,050	784	2.4
三 田 線	248	25,415	236,469	647,860	617,488	30,372	4.9	32,356	31,228	1,128	3.6
新 宿 線	280	31,983	271,157	742,896	705,304	37,592	5.3	38,577	36,877	1,700	4.6
大 江 戸 線	472	47,064	329,196	901,907	845,501	56,406	6.7	43,492	40,263	3,229	8.0
合 計	2,801	178,814	1,249,145	3,422,315	3,269,964	152,351	4.7	198,220	189,195	9,025	4.8
電 気	認可最大出力 36,500kW 年間販売電力量 114,480MWh 電力料収入 2,018百万円										

(注)表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

3 令和7年度予算原案総括表

(1) 会計別内訳

(単位:百万円)

区分 科目			交 通 事 業 会 計			高 速 電 車 事 業 会 計			電 気 事 業 会 計		
			7年度予定	6年度予算	増(△)減	7年度予定	6年度予算	増(△)減	7年度予定	6年度予算	増(△)減
収 入 益 的 収 支	収 入	営 業 収 益	56,592	54,041	2,551	160,325	152,958	7,367	2,103	2,197	△ 94
		営 業 外 収 益	10,468	8,725	1,743	17,453	17,849	△ 396	31	20	11
		特 別 利 益	-	-	-	-	5,281	△ 5,281	-	-	-
		計	67,060	62,766	4,294	177,778	176,088	1,690	2,134	2,217	△ 83
	支 出	営 業 費 用	56,749	56,454	295	160,217	156,208	4,009	1,281	1,155	126
		営 業 外 費 用	11,050	9,270	1,780	10,948	11,732	△ 784	189	225	△ 36
		特 別 損 失	20	20	-	-	-	-	-	-	-
		計 (A)	67,819	65,744	2,075	171,165	167,940	3,225	1,470	1,380	90
	損 益	営 業 損 益	△ 157	△ 2,413	2,256	108	△ 3,250	3,358	822	1,042	△ 220
		経 常 損 益	△ 739	△ 2,958	2,219	6,613	2,867	3,746	664	837	△ 173
		純 損 益	△ 759	△ 2,978	2,219	6,613	8,148	△ 1,535	664	837	△ 173

資 本 的 収 支	収 入 計		8,103	8,552	△ 449	38,090	57,900	△ 19,810	-	-	-
	支 出 計 (B)		13,455	12,192	1,263	101,048	103,736	△ 2,688	278	672	△ 394
	収 支 差 額		△ 5,352	△ 3,640	△ 1,712	△ 62,958	△ 45,836	△ 17,122	△ 278	△ 672	394

会 計 規 模 (A + B)			81,274	77,936	3,338	272,213	271,676	537	1,748	2,052	△ 304
-------------------	--	--	--------	--------	-------	---------	---------	-----	-------	-------	-------

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

(2) 交通事業会計内訳

(単位:百万円)

区分 科目			自 動 車 運 送			軌 道			新 交 通		
			7年度予定	6年度予算	増(△)減	7年度予定	6年度予算	増(△)減	7年度予定	6年度予算	増(△)減
収 入 益 的 収 入 支 出 損 益	収 入	営 業 収 益	45,826	44,162	1,664	3,499	3,280	219	7,267	6,599	668
		営 業 外 収 益	1,978	1,914	64	6,001	5,092	909	2,489	1,719	770
		特 別 利 益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		計	47,804	46,076	1,728	9,500	8,372	1,128	9,756	8,318	1,438
	支 出	営 業 費 用	45,641	45,742	△ 101	3,552	3,384	168	7,556	7,328	228
		営 業 外 費 用	2,364	2,279	85	5,993	5,094	899	2,693	1,897	796
		特 別 損 失	20	20	-	-	-	-	-	-	-
		計 (A)	48,025	48,041	△ 16	9,545	8,478	1,067	10,249	9,225	1,024
	支 損 益	営 業 損 益	185	△ 1,580	1,765	△ 53	△ 104	51	△ 289	△ 729	440
		経 常 損 益	△ 201	△ 1,945	1,744	△ 45	△ 106	61	△ 493	△ 907	414
		純 損 益	△ 221	△ 1,965	1,744	△ 45	△ 106	61	△ 493	△ 907	414

資本的収支	収 入 計		5,711	4,686	1,025	698	565	133	1,694	3,301	△ 1,607
	支 出 計 (B)		8,911	8,186	725	2,070	565	1,505	2,474	3,441	△ 967
	収 支 差 額		△ 3,200	△ 3,500	300	△ 1,372	-	△ 1,372	△ 780	△ 140	△ 640

会 計 規 模 (A + B)			56,936	56,227	709	11,615	9,043	2,572	12,723	12,666	57
-------------------	--	--	--------	--------	-----	--------	-------	-------	--------	--------	----

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

4 主要事業の概要

(単位:百万円)

項 目	7年度予定	6年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
誰もが円滑に移動できる公共交通				
地下鉄のバリアフリー化の推進	11,995	4,491	7,504	【高速電車事業】 ○ 誰もが利用しやすい「人にやさしい車両」の導入やエレベーターの整備を推進 ○ 翻訳ディスプレイの導入拡大により外国人旅行者や聴覚障害のあるお客様への案内を充実
バス停留所施設の整備	232	170	62	【自動車運送事業】 ○ 老朽化した上屋の更新やベンチの設置など、停留所施設の維持・改善を実施

(単位:百万円)

項 目		7年度予定	6年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
移動を軸に多彩な価値を提供					
	泉岳寺駅の大規模改良	8,848	8,626	222	【高速電車事業】 ○ 品川駅周辺の開発と連携しながら、ホームの拡幅やコンコースの拡張等の改良工事を実施
	新たな乗車サービスの導入	415	627	△ 212	【高速電車事業】 ○ 外国人旅行者等の移動の利便性向上を図るため、クレジットカード等によるタッチ決済を活用した乗車サービスを本格導入

(単位:百万円)

項 目		7年度予定	6年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
安全・安心な公共交通機関					
	浸水対策の強化	2,212	513	1,699	【高速電車事業】 ○ 浸水被害を軽減し早期の運行再開を図るため、駅施設等での都市型水害及び大規模水害対策を実施
	地下鉄施設の耐震対策	1,074	694	380	【高速電車事業】 ○ 施設の安全性を高め地震発生時に早期の運行再開を図るための更なる耐震対策として、地下鉄駅等の中柱の耐震化を実施
	安全輸送基盤の計画的な維持更新	7,202	7,678	△ 476	【高速電車事業】 ○ 安全輸送を支える施設・設備の機能を維持するため、トンネルや変電設備などの長寿命化や更新を計画的に推進

(単位:百万円)

項 目		7年度予定	6年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
脱炭素でエコな移動手段					
	バスにおけるゼロエミッション・ビークル（ZEV）化に向けた取組	277	242	35	【自動車運送事業】 ○ ゼロエミッション東京の実現に向け、営業所内の水素ステーションを開所し、燃料電池バスの導入拡大を図るとともに、EVバスを新たに導入
	地下鉄、バス等におけるLED照明化の推進	1,358	1,045	313	【自動車運送事業・新交通事業・高速電車事業】 ○ 消費電力及びCO ₂ 排出量削減を図るため、地下鉄駅やバス停留所等へのLED照明導入を推進

(単位:百万円)

項 目		7年度予定	6年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
持続可能な事業運営					
	関連事業の推進	176	130	46	【自動車運送事業・高速電車事業】 ○ 局有地の利活用やバス停留所上屋を活用した広告事業の展開など、増収に向けた取組を推進
	運輸系職員の人材確保	341	211	130	【全事業】 ○ 乗務員や保守職員等の人材確保に向け、採用活動の強化などの取組を推進
	デジタル技術を活用した 効率的な事業運営	188	-	188	【全事業】 ○ 将来の労働力人口の減少を見据え、デジタル技術を効果的に活用しながら、効率的な事業運営体制の構築を推進

令和7年度予算原案総表

(参考)

(1) 会計別内訳

(単位: 百万円、税込)

			交 通 事 業 会 計			高 速 電 車 事 業 会 計			電 気 事 業 会 計			局 計		
			7年度見積	6年度予算	増(△)減	7年度見積	6年度予算	増(△)減	7年度見積	6年度予算	増(△)減	7年度見積	6年度予算	増(△)減
収益的支出	収入	営業収益	56,592	54,041	2,551	160,325	152,958	7,367	2,103	2,197	△ 94	219,020	209,196	9,824
		運輸収益・電力料	49,961	47,777	2,184	148,259	141,418	6,841	2,018	1,997	21	200,238	191,192	9,046
		運輸雑収・雑収入	6,631	6,264	367	12,066	11,540	526	85	200	△ 115	18,782	18,004	778
		営業外収益	10,468	8,725	1,743	17,453	17,849	△ 396	31	20	11	27,952	26,594	1,358
		一般会計補助金	1,278	1,289	△ 11	5,451	5,878	△ 427	10	2	8	6,739	7,169	△ 430
		長期前受金戻入	80	89	△ 9	9,738	9,752	△ 14	17	17	0	9,835	9,858	△ 23
		その他	9,110	7,347	1,763	2,264	2,219	45	4	1	3	11,378	9,567	1,811
		特別利益			0		5,281	△ 5,281			0		5,281	△ 5,281
		計	67,060	62,766	4,294	177,778	176,088	1,690	2,134	2,217	△ 83	246,972	241,071	5,901
		支出	営業費用	56,749	56,454	295	160,217	156,208	4,009	1,281	1,155	126	218,247	213,817
	人件費		27,946	28,571	△ 625	38,092	38,290	△ 198	264	242	22	66,302	67,103	△ 801
	物件費		23,435	22,452	983	73,906	69,997	3,909	797	708	89	98,138	93,157	4,981
	減価償却費		5,368	5,431	△ 63	48,219	47,921	298	220	205	15	53,807	53,557	250
	営業外費用		11,050	9,270	1,780	10,948	11,732	△ 784	189	225	△ 36	22,187	21,227	960
	利子及取扱費		402	342	60	2,560	2,944	△ 384			0	2,962	3,286	△ 324
	消費税及地方消費税		2,282	2,234	48	6,588	6,811	△ 223	183	219	△ 36	9,053	9,264	△ 211
	その他		8,366	6,694	1,672	1,800	1,977	△ 177	6	6	0	10,172	8,677	1,495
	特別損失		20	20	0			0			0	20	20	0
	計		67,819	65,744	2,075	171,165	167,940	3,225	1,470	1,380	90	240,454	235,064	5,390
	損益	営業損益	△ 157	△ 2,413	2,256	108	△ 3,250	3,358	822	1,042	△ 220	773	△ 4,621	5,394
		経常損益	△ 739	△ 2,958	2,219	6,613	2,867	3,746	664	837	△ 173	6,538	746	5,792
		償却前損益	4,549	2,384	2,165	45,094	41,036	4,058	867	1,025	△ 158	50,510	44,445	6,065
		純損益	△ 759	△ 2,978	2,219	6,613	8,148	△ 1,535	664	837	△ 173	6,518	6,007	511
		前年度末繰越損益	△ 28,326	△ 31,142	2,816	△ 168,165	△ 194,646	26,481	1,188	△ 12	1,200	△ 195,303	△ 225,800	30,497
	当年度末繰越損益		△ 29,084	△ 34,120	5,036	△ 161,552	△ 186,498	24,946	1,852	825	1,027	△ 188,785	△ 219,793	31,008
資本的支出	収入	企業債	7,648	7,775	△ 127	20,000	25,000	△ 5,000			0	27,648	32,775	△ 5,127
		一般会計出資金	338	660	△ 322	14,065	14,579	△ 514			0	14,403	15,239	△ 836
		国庫補助金			0	1,906	2,109	△ 203			0	1,906	2,109	△ 203
		一般会計補助金	13	13	0	2,118	2,343	△ 225			0	2,131	2,356	△ 225
		その他	104	104	0	0	13,868	△ 13,868			0	104	13,973	△ 13,868
		計	8,103	8,552	△ 449	38,090	57,900	△ 19,810	0	0	0	46,193	66,452	△ 20,259
	支出	建設改良費	8,103	8,552	△ 449	73,700	75,400	△ 1,700	278	672	△ 394	82,081	84,624	△ 2,543
		企業債償還金	5,352	3,640	1,712	15,318	16,306	△ 988			0	20,670	19,946	724
		その他			0	12,030	12,030	0			0	12,030	12,030	0
		計	13,455	12,192	1,263	101,048	103,736	△ 2,688	278	672	△ 394	114,781	116,600	△ 1,819
	収支差額		△ 5,352	△ 3,640	△ 1,712	△ 62,958	△ 45,836	△ 17,122	△ 278	△ 672	394	△ 68,588	△ 50,148	△ 18,440
財補源等填	損益勘定留保資金		5,336	5,390	△ 54	38,790	38,478	312	204	189	15	44,330	44,057	273
	その他		△ 110	△ 3,820	3,710	7,724	8,134	△ 410	696	816	△ 120	8,310	5,130	3,180
	計		5,226	1,570	3,656	46,514	46,612	△ 98	900	1,005	△ 105	52,640	49,187	3,453
当年度資金残(△)不足		△ 126	△ 2,070	1,944	△ 16,444	776	△ 17,220	622	333	289	△ 15,948	△ 961	△ 14,987	
累積資金残	前年度末	17,508	17,262	246	106,615	105,699	916	7,969	7,235	734	132,092	130,196	1,896	
	増減額	△ 1,315	△ 1,920	605	△ 16,618	△ 12,572	△ 4,046	△ 0	△ 3	3	△ 17,933	△ 14,495	△ 3,438	
当年度末		16,068	13,273	2,795	73,553	93,903	△ 20,350	8,591	7,565	1,026	98,211	114,741	△ 16,529	

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。

(2) 交通事業会計内訳

(単位: 百万円、税込)

			自動車運送事業			軌道事業			新交通事業		
			7年度見積	6年度予算	増(△)減	7年度見積	6年度予算	増(△)減	7年度見積	6年度予算	増(△)減
収益的支出	収入	営業収益	45,826	44,162	1,664	3,499	3,280	219	7,267	6,599	668
		運輸収益・電力料	40,639	39,161	1,478	2,528	2,391	137	6,794	6,225	569
		運輸雑収・雑収入	5,187	5,001	186	971	889	82	473	374	99
		営業外収益	1,978	1,914	64	6,001	5,092	909	2,489	1,719	770
		一般会計補助金	1,176	1,188	△ 12	64	63	1	38	38	0
		長期前受金戻入	76	85	△ 9	3	3	0	1	1	0
		その他	726	641	85	5,934	5,026	908	2,450	1,680	770
		特別利益			0			0			0
		計	47,804	46,076	1,728	9,500	8,372	1,128	9,756	8,318	1,438
	支出	営業費用	45,641	45,742	△ 101	3,552	3,384	168	7,556	7,328	228
		人件費	25,689	26,254	△ 565	1,265	1,289	△ 24	992	1,028	△ 36
		物件費	16,359	15,866	493	1,994	1,790	204	5,082	4,796	286
		減価償却費	3,593	3,622	△ 29	293	305	△ 12	1,482	1,504	△ 22
		営業外費用	2,364	2,279	85	5,993	5,094	899	2,693	1,897	796
		利子及取扱費	145	105	40	21	17	4	236	220	16
		消費税及地方消費税	2,214	2,169	45	48	60	△ 12	20	5	15
		その他	5	5	0	5,924	5,017	907	2,437	1,672	765
		特別損失	20	20	0			0			0
		計	48,025	48,041	△ 16	9,545	8,478	1,067	10,249	9,225	1,024
支益	損益	営業損益	185	△ 1,580	1,765	△ 53	△ 104	51	△ 289	△ 729	440
		経常損益	△ 201	△ 1,945	1,744	△ 45	△ 106	61	△ 493	△ 907	414
		償却前損益	3,316	1,592	1,724	245	196	49	988	596	392
		純損益	△ 221	△ 1,965	1,744	△ 45	△ 106	61	△ 493	△ 907	414
		前年度末繰越損益	△ 9,220	△ 11,653	2,433	△ 551	△ 882	331	△ 18,554	△ 18,606	52
		当年度末繰越損益	△ 9,441	△ 13,618	4,177	△ 596	△ 988	392	△ 19,047	△ 19,513	466
	資本的収入	企業債	5,594	4,569	1,025	698	565	133	1,356	2,641	△ 1,285
		一般会計出資金			0			0	338	660	△ 322
		国庫補助金			0			0			0
		一般会計補助金	13	13	0			0			0
		その他	104	104	0			0			0
支出	資本的支出	計	5,711	4,686	1,025	698	565	133	1,694	3,301	△ 1,607
		建設改良費	5,711	4,686	1,025	698	565	133	1,694	3,301	△ 1,607
		企業債償還金	3,200	3,500	△ 300	1,372		1,372	780	140	640
		その他			0			0			0
		計	8,911	8,186	725	2,070	565	1,505	2,474	3,441	△ 967
	収支差額	収支差額	△ 3,200	△ 3,500	300	△ 1,372	0	△ 1,372	△ 780	△ 140	△ 640
	財補源等填	損益勘定留保資金	3,552	3,572	△ 20	301	313	△ 12	1,483	1,505	△ 22
		その他	349	△ 2,844	3,193	13	△ 97	110	△ 472	△ 879	407
		計	3,901	728	3,173	314	216	98	1,011	626	385
	当年度資金残(△)不足		701	△ 2,772	3,473	△ 1,058	216	△ 1,274	231	486	△ 255
累積資金残	前年度末		5,380	5,440	△ 60	3,271	4,071	△ 800	8,857	7,751	1,106
	増減額		△ 1,629	129	△ 1,757	182	△ 1,384	1,566	132	△ 665	797
	当年度末		4,453	2,797	1,656	2,395	2,904	△ 509	9,220	7,572	1,648

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。