

# 令和8年度予算案の概要

## 目 次

1 予算編成の考え方	1
2 業務の予定量	2
3 令和8年度予算案総括表	3
4 主要事業の概要	5
参考 令和8年度予算案総表	10

令 和 8 年 1 月  
東 京 都 交 通 局

## 1 予算編成の考え方

### (1) 編成の方針

○ 令和8年度予算は、経営環境の変化に迅速かつ的確に対応しながら、お客様に一層信頼され、支持される都営交通を目指していく予算として、次の2点を基本として編成した。

- ① 収入・支出の両面からゆまぬ経営努力を積み重ねるとともに、本格的な労働力人口の減少を踏まえ、中長期的に安定した事業運営を行い得る強固な経営基盤を確立すること。
- ② 安全・安心の確保を図るとともに、誰もが円滑に移動できる環境づくりの推進や、脱炭素社会の実現に向けた取組など、質の高いサービスの提供や東京の発展への貢献に向けて積極果敢に挑戦すること。

### (2) 予算のポイント

項目	説明
① 誰もが円滑に移動できる公共交通	誰もが利用しやすい「人にやさしい車両」の導入やエレベーターの整備など、地下鉄のバリアフリー化を推進するほか、バス停留所施設の整備を行うなど、利便性の向上に取り組む。
② 移動を軸にした多彩な価値の提供	周辺のまちづくりと連携しながら、泉岳寺駅の大規模改良を行うとともに、クレジットカード等によるタッチ決済の導入を拡大するなど、東京の魅力創出や移動の利便性向上に取り組む。
③ 安全・安心な交通機関	災害発生時の安全確保や早期運行再開を図るため、浸水対策の強化や地下鉄施設の地震対策への取組を推進するほか、施設・設備の適切な維持更新を進めるなど、一層の安全・安心の確保を図る。
④ 脱炭素でエコな移動手段	ゼロエミッション東京の実現に貢献するため、燃料電池バス及びEVバスの導入拡大を進める。
⑤ 持続可能な事業運営	事業運営を支える運輸系職員の人材確保を強化するとともに、将来の労働力人口の減少を見据えて、デジタル技術を活用した効率的な執行体制の構築に向けた取組を推進する。また、収益力向上を図るため、資産の利活用など関連事業を推進する。

## 2 業務の予定量

項目	期首在籍車両数 (両)	年間走行距離 (千km)	輸送人員					乗車料収入				
			年間(千人)	一日平均(人)				年間(百万円)				
				8年度予定	8年度予定	7年度予算	増(△)減	増減率(%)	8年度予定	7年度予算	増(△)減	増減率(%)
自動車運送	1,449	42,488	236,215	647,164	635,175	11,989	1.9	41,412	40,639	773	1.9	
乗合	1,444	42,350	236,046	646,701	634,575	12,126	1.9	41,164	40,425	739	1.8	
	5	138	169	463	600	△ 137	△ 22.8	248	214	34	15.9	
軌道	33	1,461	19,235	52,699	51,340	1,359	2.6	2,598	2,528	70	2.8	
新交通	100	8,122	36,018	98,679	96,005	2,674	2.8	6,969	6,794	175	2.6	
高速電車	1,212	126,467	1,010,236	2,767,770	2,639,795	127,975	4.8	155,231	148,259	6,972	4.7	
浅草線	212	21,848	280,859	769,477	723,581	45,896	6.3	36,196	33,834	2,362	7.0	
	248	25,405	248,458	680,707	647,860	32,847	5.1	34,179	32,356	1,823	5.6	
	280	31,976	281,655	771,658	742,896	28,762	3.9	40,170	38,577	1,593	4.1	
	472	47,238	337,931	925,838	901,907	23,931	2.7	44,686	43,492	1,194	2.7	
合計	2,794	178,538	1,301,704	3,566,312	3,422,315	143,997	4.2	206,210	198,220	7,990	4.0	
電気	認可最大出力 36,500kW			年間販売電力量 109,894MWh			電力料収入 1,674百万円					

(注)表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

### 3 令和8年度予算案総括表

#### (1) 会計別内訳

(単位:百万円)

区分 科目		交通事業会計			高速電車事業会計			電気事業会計			
		8年度予定	7年度予算	増(△)減	8年度予定	7年度予算	増(△)減	8年度予定	7年度予算	増(△)減	
収益	収入	営業収益	57,400	56,592	808	167,218	160,325	6,893	1,735	2,103	△ 368
		営業外収益	7,461	10,504	△ 3,043	17,313	17,496	△ 183	52	31	21
	特別利益	特別利益	-	-	-	-	-	-	-	-	
		計	64,861	67,096	△ 2,235	184,531	177,821	6,710	1,787	2,134	△ 347
収支	支出	営業費用	61,146	57,826	3,320	170,285	161,691	8,594	1,549	1,291	258
		営業外費用	7,415	11,050	△ 3,635	10,721	10,948	△ 227	164	189	△ 25
	特別損失	特別損失	20	20	-	-	-	-	-	-	
		計(A)	68,581	68,896	△ 315	181,006	172,639	8,367	1,713	1,480	233
支 損益	営業損益	△ 3,746	△ 1,234	△ 2,512	△ 3,067	△ 1,366	△ 1,701	186	812	△ 626	
	経常損益	△ 3,700	△ 1,780	△ 1,920	3,525	5,182	△ 1,657	74	654	△ 580	
	純損益	△ 3,720	△ 1,800	△ 1,920	3,525	5,182	△ 1,657	74	654	△ 580	
資本的 収支	収入計	7,466	8,103	△ 637	37,187	38,090	△ 903	-	-	-	
	支出計(B)	14,178	13,455	723	118,527	101,048	17,479	80	278	△ 198	
	収支差額	△ 6,712	△ 5,352	△ 1,360	△ 81,340	△ 62,958	△ 18,382	△ 80	△ 278	198	
会計規模(A+B)		82,759	82,351	408	299,533	273,687	25,846	1,793	1,758	35	

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

## (2) 交通事業会計内訳

(単位:百万円)

区分 科目		自動車運送			軌道			新交通			
		8年度予定	7年度予算	増(△)減	8年度予定	7年度予算	増(△)減	8年度予定	7年度予算	増(△)減	
収益	収入	営業収益	46,719	45,826	893	3,390	3,499	△ 109	7,291	7,267	24
		営業外収益	2,556	2,012	544	3,545	6,002	△ 2,457	1,360	2,490	△ 1,130
	特別利益	特別利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		計	49,275	47,838	1,437	6,935	9,501	△ 2,566	8,651	9,757	△ 1,106
収支	支出	営業費用	48,980	46,631	2,349	3,856	3,600	256	8,310	7,595	715
		営業外費用	2,391	2,364	27	3,508	5,993	△ 2,485	1,516	2,693	△ 1,177
	特別損失	特別損失	20	20	-	-	-	-	-	-	-
		計(A)	51,391	49,015	2,376	7,364	9,593	△ 2,229	9,826	10,288	△ 462
支 損益	営業損益	△ 2,261	△ 805	△ 1,456	△ 466	△ 101	△ 365	△ 1,019	△ 328	△ 691	
	経常損益	△ 2,096	△ 1,157	△ 939	△ 429	△ 92	△ 337	△ 1,175	△ 531	△ 644	
	純損益	△ 2,116	△ 1,177	△ 939	△ 429	△ 92	△ 337	△ 1,175	△ 531	△ 644	
資本的 収支	収入計	6,137	5,711	426	621	698	△ 77	708	1,694	△ 986	
	支出計(B)	11,011	8,911	2,100	1,811	2,070	△ 259	1,356	2,474	△ 1,118	
	収支差額	△ 4,874	△ 3,200	△ 1,674	△ 1,190	△ 1,372	182	△ 648	△ 780	132	
会計規模(A+B)		62,402	57,926	4,476	9,175	11,663	△ 2,488	11,182	12,762	△ 1,580	

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

## 4 主要事業の概要

(単位:百万円)

項目	8年度予定	7年度予算	増(△)減	事業の概要
<b>誰もが円滑に移動できる公共交通</b>				
地下鉄のバリアフリー化の推進	11,162	11,986	△ 824	<p><b>【高速電車事業】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 誰もが利用しやすい「人にやさしい車両」の導入やエレベーターの整備を推進</li> <li>○ 地下鉄駅におけるホームと車両との段差・隙間の縮小を推進</li> </ul>
バス停留所施設の整備	245	232	13	<p><b>【自動車運送事業】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 老朽化した上屋の更新やベンチの設置など、停留所施設の維持・改善を実施</li> </ul>
日暮里・舎人ライナーの混雑緩和に向けた車両更新	- 9-13債務負担 (8,800)	-	-	<p><b>【新交通事業】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 座席を全てロングシート化して定員を増やした車両への更新に向けた準備を推進</li> </ul>

(単位:百万円)

項目	8年度予定	7年度予算	増(△)減	事業の概要
<b>移動を軸にした多彩な価値の提供</b>				
泉岳寺駅の大規模改良	7,712	8,848	△ 1,136	<p><b>【高速電車事業】</b></p> <p>○ 周辺のまちづくりと連携しながら、ホームの拡幅やコンコースの拡張等の改良工事を実施</p>
新たな乗車サービスの導入	419	415	4	<p><b>【高速電車事業・新交通事業】</b></p> <p>○ 外国人旅行者等の移動の利便性向上を図るため、クレジットカード等によるタッチ決済を活用した乗車サービスを拡大</p>

(単位:百万円)

項目	8年度予定	7年度予算	増(△)減	事業の概要
<b>安全・安心な交通機関</b>				
浸水対策の強化	1,590	2,212	△ 622	<p><b>【高速電車事業】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 浸水被害を軽減し早期の運行再開を図るため、駅施設等での都市型水害及び大規模水害対策を実施</li> </ul>
地下鉄施設の地震対策	790	1,074	△ 284	<p><b>【高速電車事業】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 施設の安全性を高め地震発生時に早期の運行再開を図るための更なる地震対策として、地下鉄駅等の中柱の耐震化を実施</li> </ul>
安全輸送基盤の計画的な維持更新	7,028	7,236	△ 208	<p><b>【高速電車事業】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 安全輸送を支える施設・設備の機能を維持するため、トンネル等の地下鉄構造物の長寿命化や変電設備などの計画的な更新を実施</li> <li>○ レール検査をより効率的に実施するため、レール計測車に軌道変位などの検測機能を追加</li> </ul>

(単位:百万円)

項目	8年度予定	7年度予算	増(△)減	事業の概要
<b>脱炭素でエコな移動手段</b>				
バスのZEV化の推進	228	277	△ 49	<p><b>【自動車運送事業】</b></p> <p>○ ゼロエミッション東京の実現に向け、燃料電池バス及びEVバスの導入拡大を推進</p>
地下鉄、バス等におけるLED照明化の推進	2,593	1,358	1,235	<p><b>【自動車運送事業・新交通事業・高速電車事業】</b></p> <p>○ 消費電力及びCO<sub>2</sub>排出量削減を図るため、地下鉄駅やバス停留所等へのLED照明導入を推進</p>

(単位:百万円)

項目	8年度予定	7年度予算	増(△)減	事業の概要
<b>持続可能な事業運営</b>				
運輸系職員の人材確保	603	380	223	<p><b>【全事業】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 乗務員や保守職員等の人材確保に向け、採用活動の強化や職員住宅の充実などの取組を推進</li> </ul>
デジタル技術を活用した効率的な事業運営	1,043	360	683	<p><b>【全事業】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 将来の労働力人口の減少を見据え、デジタル技術を効果的に活用しながら、効率的な事業運営体制の構築を推進</li> </ul>
バスの自動運転技術の実装に向けた取組	159	-	159	<p><b>【自動車運送事業】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 都営バスでの自動運転技術の実装を目指し、関係機関等と連携して実証実験を実施</li> </ul>
関連事業の推進	187	176	11	<p><b>【自動車運送事業・高速電車事業】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 局有地の利活用やバス停留所上屋を活用した広告事業の展開など、增收に向けた取組を推進</li> </ul>

令和8年度予算案総表

(参考)

(1) 会計別内訳

(単位:百万円、税込)

		交通事業会計			高速電車事業会計			電気事業会計			局 計					
		8年度予定	7年度予算	増(△)減	8年度予定	7年度予算	増(△)減	8年度予定	7年度予算	増(△)減	8年度予定	7年度予算	増(△)減			
収入益	営業収益	57,400	56,592	808	167,218	160,325	6,893	1,735	2,103	△ 368	226,353	219,020	7,333			
	運輸収益・電力料	50,979	49,961	1,018	155,231	148,259	6,972	1,674	2,018	△ 344	207,884	200,238	7,646			
	運輸雑収・雑収入	6,421	6,631	△ 210	11,987	12,066	△ 79	61	85	△ 24	18,469	18,782	△ 313			
	営業外収益	7,461	10,504	△ 3,043	17,313	17,496	△ 183	52	31	21	24,826	28,031	△ 3,205			
	国庫補助金	100		100			0			0	100		100			
	一般会計補助金	1,350	1,314	36	5,162	5,494	△ 332	3	10	△ 7	6,515	6,818	△ 303			
	長期前受金戻入	73	80	△ 7	9,713	9,738	△ 25	17	17	0	9,803	9,835	△ 32			
	その他の	5,938	9,110	△ 3,172	2,438	2,264	174	32	4	28	8,408	11,378	△ 2,970			
	特別利益			0			0			0			0			
	計	64,861	67,096	△ 2,235	184,531	177,821	6,710	1,787	2,134	△ 347	251,179	247,051	4,128			
支出益	営業費用	61,146	57,826	3,320	170,285	161,691	8,594	1,549	1,291	258	232,980	220,808	12,172			
	人件費	30,841	29,023	1,818	41,642	39,566	2,076	273	274	△ 1	72,756	68,863	3,893			
	物件費	25,093	23,435	1,658	79,588	73,906	5,682	1,068	797	271	105,749	98,138	7,611			
	減価償却費	5,212	5,368	△ 156	49,055	48,219	836	208	220	△ 12	54,475	53,807	668			
	営業外費用	7,415	11,050	△ 3,635	10,721	10,948	△ 227	164	189	△ 25	18,300	22,187	△ 3,887			
	利子及取扱費	508	402	106	2,256	2,560	△ 304			0	2,764	2,962	△ 198			
	消費税及地方消費税	2,184	2,282	△ 98	7,190	6,588	602	158	183	△ 25	9,532	9,053	479			
	その他の	4,723	8,366	△ 3,643	1,275	1,800	△ 525	6	6	0	6,004	10,172	△ 4,168			
	特別損失	20	20	0			0			0	20	20	0			
	計	68,581	68,896	△ 315	181,006	172,639	8,367	1,713	1,480	233	251,300	243,015	8,285			
損益	営業損益	△ 3,746	△ 1,234	△ 2,512	△ 3,067	△ 1,366	△ 1,701	186	812	△ 626	△ 6,627	△ 1,788	△ 4,839			
	経常損益	△ 3,700	△ 1,780	△ 1,920	3,525	5,182	△ 1,657	74	654	△ 580	△ 101	4,056	△ 4,157			
	償却前損益	1,439	3,508	△ 2,069	42,867	43,663	△ 796	265	857	△ 592	44,571	48,028	△ 3,457			
	純損益	△ 3,720	△ 1,800	△ 1,920	3,525	5,182	△ 1,657	74	654	△ 580	△ 121	4,036	△ 4,157			
	前年度末繰越損益	△ 26,505	△ 29,807	3,302	△ 147,377	△ 170,124	22,747	671	1,179	△ 508	△ 173,212	△ 198,753	25,541			
	当年度末繰越損益	△ 30,225	△ 31,607	1,382	△ 143,852	△ 164,942	21,090	745	1,833	△ 1,088	△ 173,333	△ 194,717	21,384			
	計	7,207	7,648	△ 441	20,000	20,000	0			0	27,207	27,648	△ 441			
資本的取扱	企業債	141	338	△ 197	13,893	14,065	△ 172			0	14,034	14,403	△ 369			
	一般会計出資金				0	1,560	1,906	△ 346			0	1,560	1,906	△ 346		
	国庫補助金				13	12	1	1,733	2,118	△ 385		0	1,746	2,131	△ 384	
	一般会計補助金				105	105	0	1	0	0	0	106	105	1		
	その他の				7,466	8,103	△ 637	37,187	38,090	△ 903	0	0	44,653	46,193	△ 1,540	
	計				7,538	8,103	△ 565	73,300	73,700	△ 400	80	278	△ 198	80,918	82,081	△ 1,163
	建設改良費				6,640	5,352	1,288	31,931	15,318	16,613			0	38,571	20,670	17,901
	企業債償還金				0	13,296	12,030	1,266			0	13,296	12,030	1,266		
	その他の				14,178	13,455	723	118,527	101,048	17,479	80	278	△ 198	132,785	114,781	18,004
	計				△ 6,712	△ 5,352	△ 1,360	△ 81,340	△ 62,958	△ 18,382	△ 80	△ 278	198	△ 88,132	△ 68,588	△ 19,544
財源等	損益勘定留保資金	5,187	5,336	△ 149	39,651	38,790	861	192	204	△ 12	45,030	44,330	700			
	その他の	△ 4,907	△ 1,151	△ 3,756	2,942	6,293	△ 3,351	96	686	△ 590	△ 1,869	5,828	△ 7,697			
	計	280	4,185	△ 3,905	42,593	45,083	△ 2,490	288	890	△ 602	43,161	50,158	△ 6,997			
	当年度資金残(△)不足	△ 6,432	△ 1,167	△ 5,265	△ 38,747	△ 17,875	△ 20,872	208	612	△ 404	△ 44,971	△ 18,430	△ 26,541			
累積資金残	前年度末	16,611	16,508	104	101,552	105,264	△ 3,712	8,665	7,961	703	126,828	129,733	△ 2,905			
	増減額	563	△ 1,315	1,878	17,234	△ 16,618	33,852	△ 0	△ 0	△ 0	17,797	△ 17,933	35,729			
	当年度末	10,743	14,026	△ 3,283	80,038	70,771	9,267	8,873	8,573	299	99,654	93,371	6,283			

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。

## (2) 交通事業会計内訳

(単位:百万円、税込)

		自動車運送事業			軌道事業			新交通事業		
		8年度予定	7年度予算	増(△)減	8年度予定	7年度予算	増(△)減	8年度予定	7年度予算	増(△)減
収益	営業収益	46,719	45,826	893	3,390	3,499	△ 109	7,291	7,267	24
	運輸収益・電力料	41,412	40,639	773	2,598	2,528	70	6,969	6,794	175
	運輸雑収・雑収入	5,307	5,187	120	792	971	△ 179	322	473	△ 151
	営業外収益	2,556	2,012	544	3,545	6,002	△ 2,457	1,360	2,490	△ 1,130
	国庫補助金	100		100			0			0
	一般会計補助金	1,242	1,210	32	69	65	4	39	39	0
	長期前受金戻入	69	76	△ 7	3	3	0	1	1	0
	その他の	1,145	726	419	3,473	5,934	△ 2,461	1,320	2,450	△ 1,130
	特別利益			0			0			0
	計	49,275	47,838	1,437	6,935	9,501	△ 2,566	8,651	9,757	△ 1,106
支出	営業費用	48,980	46,631	2,349	3,856	3,600	256	8,310	7,595	715
	人件費	28,417	26,679	1,738	1,366	1,313	53	1,058	1,031	27
	物件費	17,074	16,359	715	2,200	1,994	206	5,819	5,082	737
	減価償却費	3,489	3,593	△ 104	290	293	△ 3	1,433	1,482	△ 49
	営業外費用	2,391	2,364	27	3,508	5,993	△ 2,485	1,516	2,693	△ 1,177
	利子及取扱費	258	145	113	26	21	5	224	236	△ 12
	消費税及地方消費税	2,128	2,214	△ 86	37	48	△ 11	19	20	△ 1
	その他の	5	5	0	3,445	5,924	△ 2,479	1,273	2,437	△ 1,164
	特別損失	20	20	0			0			0
	計	51,391	49,015	2,376	7,364	9,593	△ 2,229	9,826	10,288	△ 462
支益	営業損益	△ 2,261	△ 805	△ 1,456	△ 466	△ 101	△ 365	△ 1,019	△ 328	△ 691
	経常損益	△ 2,096	△ 1,157	△ 939	△ 429	△ 92	△ 337	△ 1,175	△ 531	△ 644
	償却前損益	1,324	2,360	△ 1,036	△ 142	198	△ 340	257	950	△ 693
	純損益	△ 2,116	△ 1,177	△ 939	△ 429	△ 92	△ 337	△ 1,175	△ 531	△ 644
	前年度末繰越損益	△ 7,483	△ 10,597	3,114	△ 565	△ 607	42	△ 18,458	△ 18,603	146
	当年度末繰越損益	△ 9,599	△ 11,774	2,175	△ 994	△ 699	△ 295	△ 19,633	△ 19,134	△ 498
資本的取支	企業債	6,019	5,594	425	621	698	△ 77	567	1,356	△ 789
	一般会計出資金			0			0	141	338	△ 197
	国庫補助金			0			0			0
	一般会計補助金	13	12	1			0			0
	その他の	105	105	0			0			0
	計	6,137	5,711	426	621	698	△ 77	708	1,694	△ 986
	建設改良費	6,209	5,711	498	621	698	△ 77	708	1,694	△ 986
	企業債償還金	4,802	3,200	1,602	1,190	1,372	△ 182	648	780	△ 132
	その他の			0			0			0
	計	11,011	8,911	2,100	1,811	2,070	△ 259	1,356	2,474	△ 1,118
財源等	取支差額	△ 4,874	△ 3,200	△ 1,674	△ 1,190	△ 1,372	182	△ 648	△ 780	132
	損益勘定留保資金	3,455	3,552	△ 97	298	301	△ 3	1,434	1,483	△ 49
	その他の	△ 3,318	△ 607	△ 2,711	△ 396	△ 34	△ 362	△ 1,193	△ 510	△ 683
	計	137	2,945	△ 2,808	△ 98	267	△ 365	241	973	△ 732
	当年度資金残(△)不足	△ 4,737	△ 255	△ 4,482	△ 1,288	△ 1,105	△ 183	△ 407	193	△ 600
累積資金残	前年度末	4,972	4,458	514	2,336	3,229	△ 893	9,304	8,821	482
	増減額	2,147	△ 1,629	3,776	1,050	182	867	△ 2,633	132	△ 2,765
	当年度末	2,382	2,574	△ 192	2,097	2,306	△ 208	6,264	9,146	△ 2,882

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。