

### Ⅲ 自動車運送事業

1. 自動車運送事業概要

(令和4年3月31日現在)

項目	内容		
事業種別	一般乗合旅客自動車運送、一般貸切旅客自動車運送、特定旅客自動車運送（休止中）		
営業所数	営業所12か所、支所7か所（港南、新宿、杉並、青梅、練馬、青戸、臨海）、自動車工場1か所（東雲）		
在籍車両（期末）	乗合	1,495両	（冷暖房車 1,495両 100%） ノンステップバス 1,466両 ※1 フルフラットバス 29両 （うち特定低公害車・低燃費車 662両） ※2
	貸切	8両	一般貸切バス 8両
	計	1,503両	
免許キロ（期末）	765.097 km		
営業キロ（期末）	765.097 km （休止キロ 0.000 km）		
運転系統数	乗合 131系統 （バスロケーションシステム導入系統数131系統） （都市新バス路線系統数 8系統）		
停留所数	1,553箇所 （接近表示付 949箇所、 停留所上屋数 1,578箇所、 江東区コミュニティバス22箇所） 3,831本		

※1 ノンステップバスとは、床高約30cmの車両をいう。

※2 特定低公害車・低燃費車とは、東京都環境局が指定した車両をいう。

2. 営業路線(乗合)

(1) 年度別表

種 別		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	対前年度増減	率(%)
営業キ口	km	737.897	737.777	741.387	743.837	744.587	765.097	20.510	2.8
局線 会社線	km	737.897	737.777	741.387	743.837	744.587	765.097	20.510	2.8
	km	0	0	0	0	0	0	0	0.0
延日営業キ口	km	268,458	268,551	268,391	270,822	270,938	275,904	4,966	1.8
一日平均営業キ口	km	736	736	735	740	742	756	14	1.9
運転系統数	本	129	129	130	131	131	131	0	0.0
単独 相互乗入	本	127	127	128	129	129	129	0	0.0
	本	2	2	2	2	2	2	0	0.0
運転系統総長	km	1,072.135	1,071.965	1,081.848	1,090.894	1,090.894	1,090.894	0.000	0.0
単独 相互乗入	km	1,051.725	1,051.555	1,061.438	1,070.484	1,070.484	1,070.484	0.000	0.0
	km	20.410	20.410	20.410	20.410	20.410	20.410	0.000	0.0
平均系統長	km	8.311	8.312	8.327	8.364	8.327	8.327	0.000	0.0
単独 相互乗入	km	8.281	8.282	8.298	8.336	8.298	8.298	0.000	0.0
	km	10.205	10.205	10.205	10.205	10.205	10.205	0.000	0.0
平均停留所間隔	km	0.374	0.374	0.383	0.384	0.384	0.384	0.000	0.0
停留所数	本	3,811	3,811	3,816	3,814	3,817	3,831	14	0.4

3. 車 両(乗合)

(1) 年度別表

種 別		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	対前年度増減	率(%)
在籍車両	両	1,464	1,476	1,485	1,514	1,527	1,495	-32	-2.1
平均定員	人	72.6	73.1	73.2	74.0	74.9	75.2	0.3	0.4
延日在籍車両	両	523,359	526,551	534,007	538,744	559,027	560,594	1,567	0.3
	両	1,434	1,443	1,463	1,472	1,532	1,536	4	0.3
延日可動車両	両	489,264	495,473	498,904	503,527	520,874	522,201	1,327	0.3
	両	1,340	1,357	1,367	1,376	1,427	1,431	4	0.3
延日使用車両	両	437,194	443,289	444,229	444,851	448,793	447,746	-1,047	-0.2
	両	1,198	1,214	1,217	1,215	1,230	1,227	-3	-0.2
可動車両率	%	93.5	94.1	93.4	93.5	93.2	93.2	0.0	—
使用車両率	%	83.5	84.2	83.2	82.6	80.3	79.9	-0.4	—

自動車(乗合)

4. 運輸成績

(1) 年度別表

種 別		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	対前年度増減	率(%)	
営業日数	日	365	365	365	366	365	365	0	0.0	
延日営業キロ	km	268,458	268,551	268,391	270,822	270,938	275,904	4,966	1.8	
走行キロ	km	46,594,340	46,239,216	45,775,786	45,492,553	45,467,281	45,186,692	-280,589	-0.6	
実車キロ	km	43,258,951	42,691,739	41,926,004	41,509,995	41,388,449	41,025,705	-362,745	-0.9	
	空車キロ	3,335,389	3,547,477	3,849,782	3,982,558	4,078,832	4,160,987	82,155	2.0	
延乗務時間	時間	4,228,380	4,273,035	4,270,130	4,272,065	4,269,341	4,285,240	15,899	0.4	
平均時速	km	11.02	10.82	10.72	10.65	10.65	10.54	-0.11	-1.0	
延日使用車両	両	437,194	443,289	444,229	444,851	448,793	447,746	-1,047	-0.2	
軽油使用量	ℓ	21,580,822	21,211,769	22,024,381	20,964,383	20,136,123	20,157,168	21,046	0.1	
乗車人員	定期	人	91,580,321	102,883,043	104,819,036	106,068,891	97,916,509	100,598,364	2,681,855	2.7
	定期外	人	127,428,214	128,329,182	128,302,308	125,142,198	84,965,752	94,772,954	9,807,202	11.5
	計	人	219,008,535	231,212,225	233,121,344	231,211,089	182,882,261	195,371,318	12,489,057	6.8
運賃収入	定期	円	13,394,787,205	15,024,831,620	15,320,431,161	15,567,344,329	14,533,399,119	14,825,448,644	292,049,525	2.0
	定期外	円	22,942,574,905	23,100,985,700	23,078,893,411	22,675,700,768	15,490,523,827	18,274,274,841	2,783,751,014	18.0
	計	円	36,337,362,110	38,125,817,320	38,399,324,572	38,243,045,097	30,023,922,946	33,099,723,485	3,075,800,539	10.2
消費税差引後 運賃収入	定期	円	13,067,729,536	14,685,978,029	14,970,098,810	15,169,098,994	14,187,706,448	14,450,372,642	262,666,194	1.9
	定期外	円	21,243,124,913	21,389,801,575	21,369,345,751	20,817,190,071	14,082,294,389	16,612,977,129	2,530,682,740	18.0
	計	円	34,310,854,449	36,075,779,604	36,339,444,561	35,986,289,065	28,270,000,837	31,063,349,771	2,793,348,934	9.9
定期の割合	乗車人員	%	41.8	44.5	45.0	45.9	53.5	51.5	-2.0	-3.7
	運賃収入	%	36.9	39.4	39.9	40.7	48.4	44.8	-3.6	-7.4
一日平均	営業キロ	km	735.5	735.8	735.3	740.0	742.3	755.9	13.6	1.8
	走行キロ	km	127,656	126,683	125,413	124,297	124,568	123,799	-769	-0.6
	実車キロ	km	118,518	116,964	114,866	113,415	113,393	112,399	-994	-0.9
	使用車両	両	1,198	1,214	1,217	1,215	1,230	1,227	-3	-0.2
	最多使用車両-平日	両	1,123	1,126	1,129	1,135	1,145	1,142	-3	-0.3
	最多使用車両-休日	両	872	883	876	884	886	889	3	0.3
	乗車人員	人	600,023	633,458	638,689	631,724	501,048	535,264	34,216	6.8
運賃収入	円	99,554,417	104,454,294	105,203,629	104,489,194	82,257,323	90,684,174	8,426,851	10.2	
走行1キロ平均	乗車人員	人	4.7	5.0	5.1	5.1	4.0	4.3	0.3	7.5
	運賃収入	円	780	825	839	841	660	733	73	11.1
実車走行1キロ平均	乗車人員	人	5.1	5.4	5.6	5.6	4.4	4.8	0.4	9.1
	運賃収入	円	840	893	916	921	725	807	82	11.3
使用1車1日平均	乗車人員	人	501	522	525	520	407	436	29	7.1
	運賃収入	円	83,115	86,007	86,440	85,968	66,899	73,925	7,026	10.5
	走行キロ	km	106.6	104.3	103.0	102.3	101.3	100.9	-0.4	-0.4
	実車キロ	km	98.9	96.3	94.4	93.3	92.2	91.6	-0.6	-0.6
軽油1リットル平均走行キロ	km	2.19	2.24	2.14	2.23	2.26	2.24	-0.02	-0.9	
営業1キロ1日平均	乗車人員	人	816	861	869	854	675	708	33	4.9
	運賃収入	円	135,356	141,969	143,072	141,211	110,815	119,968	9,153	8.3
	通過車数	両	174	172	171	168	168	164	-4	-2.4
1人平均運賃	定期	円	146.26	146.04	146.16	146.77	148.43	147.37	-1.05	-0.7
	定期外	円	180.04	180.01	179.88	181.20	182.31	192.82	10.51	5.8
	計	円	165.92	164.90	164.72	165.40	164.17	169.42	5.25	3.2

自動車(乗合)

5. 券種別乗車人員及び運賃収入

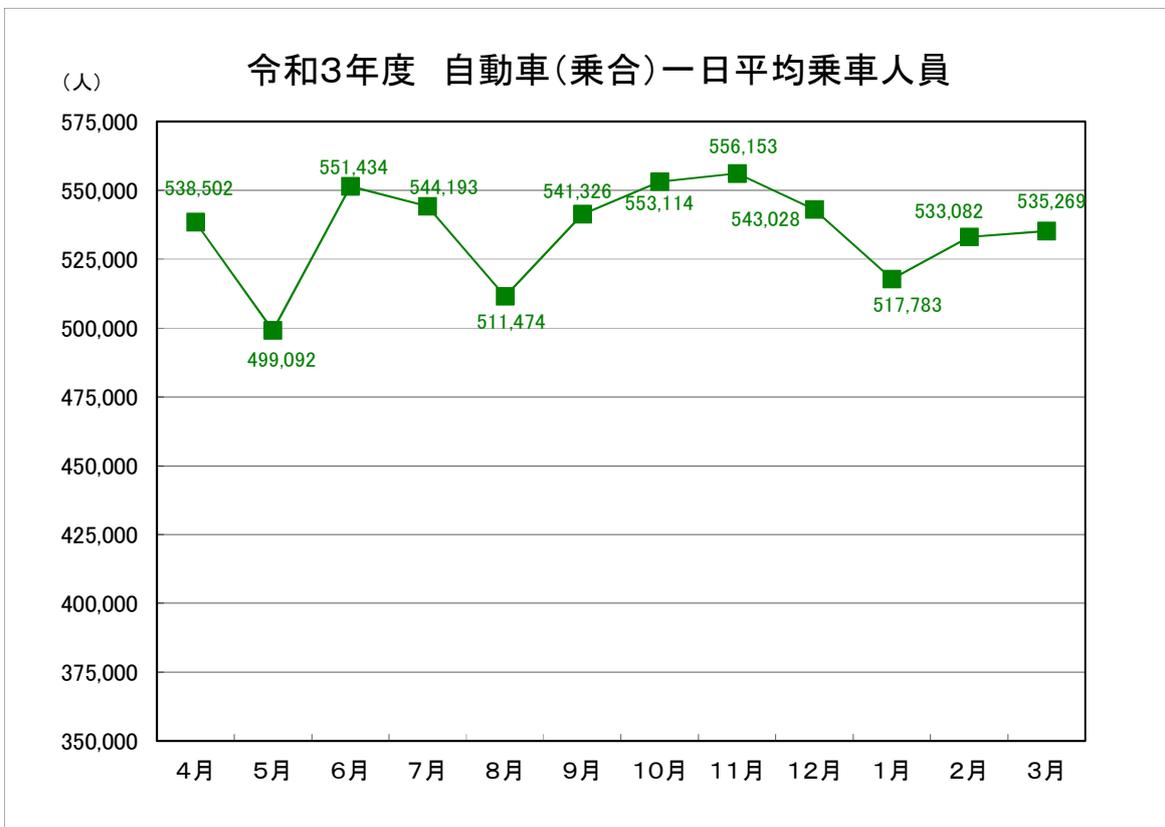
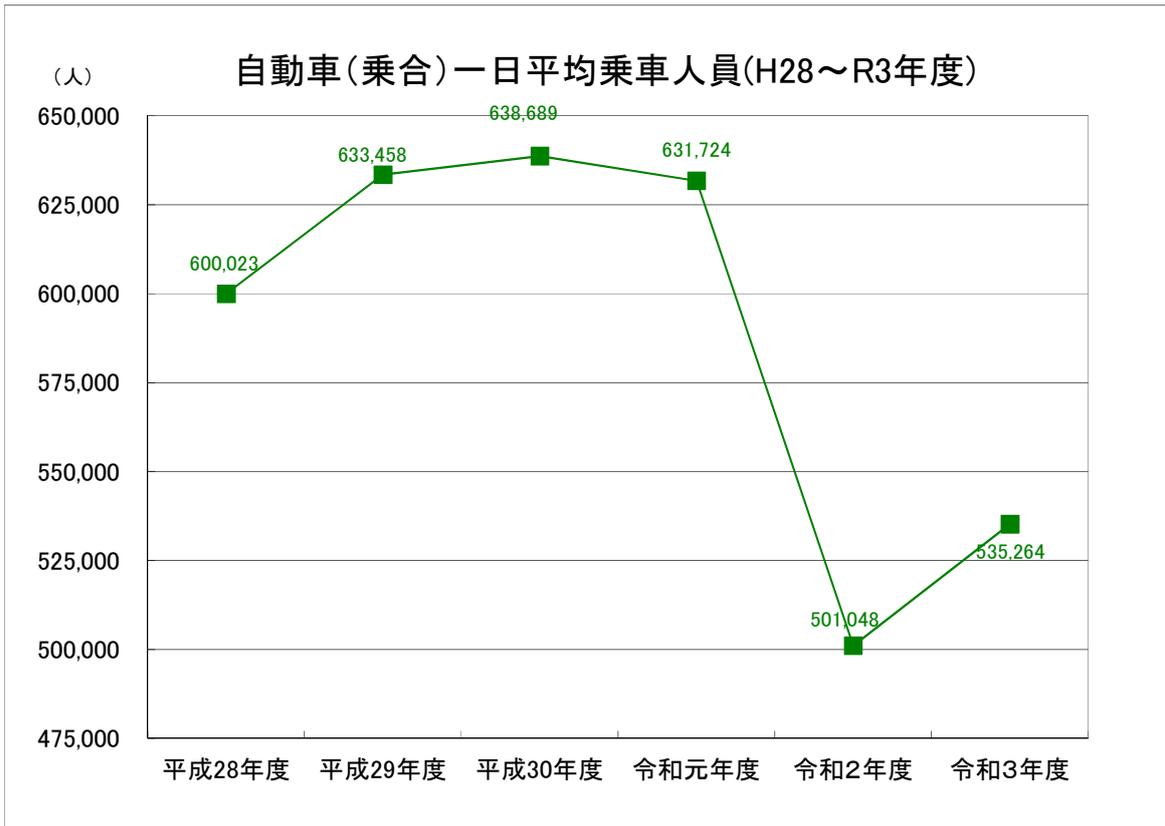
(1) 券種別乗車人員年度別表

		(単位:人)								
種別		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	対前年度増減	率(%)	
定期	通勤	25,127,236	26,152,011	27,148,906	27,770,788	22,558,318	23,796,493	1,238,175	5.5	
	通学	7,481,943	7,544,933	7,617,626	7,616,891	4,637,752	6,270,617	1,632,865	35.2	
	小計	32,609,179	33,696,944	34,766,532	35,387,679	27,196,070	30,067,110	2,871,040	10.6	
	シルバー・福祉	58,971,142	69,186,099	70,052,504	70,681,212	70,720,439	70,531,254	-189,185	-0.3	
	計	91,580,321	102,883,043	104,819,036	106,068,891	97,916,509	100,598,364	2,681,855	2.7	
定期外	普通	15,757,089	14,659,525	13,339,607	11,741,374	7,646,335	8,355,335	709,000	9.3	
	ICカード(SF)	104,545,754	106,605,906	108,066,377	106,383,028	73,058,660	81,424,168	8,365,508	11.5	
	回数券	1,042,576	996,231	953,489	1,353,031	-8,515	-4,931	3,584	-42.1	
	一日乗車券	1,526,245	1,532,315	1,491,485	1,374,835	1,223,119	1,577,264	354,145	29.0	
	バス一日乗車券	1,834,778	1,758,013	1,657,973	1,479,233	982,532	1,044,343	61,811	6.3	
	バス一日乗車券(ICカード)	2,721,567	2,776,882	2,793,377	2,810,697	2,046,107	2,317,629	271,522	13.3	
	東京フリーきっぷ	-	-	-	-	17,514	32,242	14,728	84.1	
	記念券等	205	310	0	0	0	26,904	26,904	0.0	
	計	127,428,214	128,329,182	128,302,308	125,142,198	84,965,752	94,772,954	9,807,202	11.5	
	合計	219,008,535	231,212,225	233,121,344	231,211,089	182,882,261	195,371,318	12,489,057	6.8	
	(除シルバー・福祉)	160,037,393	162,026,126	163,068,840	160,529,877	112,161,822	124,840,064	12,678,242	11.3	
一日平均	定期	250,905	281,871	287,175	289,806	268,264	275,612	7,348	2.7	
	(除シルバー・福祉)	89,340	92,320	95,251	96,688	74,510	82,376	7,866	10.6	
	定期外	349,118	351,587	351,513	341,919	232,783	259,652	26,869	11.5	
	合計	600,023	633,458	638,689	631,724	501,047	535,264	34,217	6.8	
	(除シルバー・福祉)	438,459	443,907	446,764	438,606	307,293	342,028	34,735	11.3	
	営業日数	365	365	365	366	365	365	0	0.0	

(2) 券種別運賃収入年度別表

		(単位:円)								
種別		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	対前年度増減	率(%)	
定期	通勤	3,677,896,636	3,828,507,096	3,973,214,689	4,099,555,243	3,331,709,287	3,495,693,490	163,984,203	4.9	
	通学	737,385,378	746,019,890	756,275,571	759,438,600	470,911,932	630,145,017	159,233,085	33.8	
	小計	4,415,282,014	4,574,526,986	4,729,490,260	4,858,993,843	3,802,621,219	4,125,838,507	323,217,288	8.5	
	シルバー・福祉	8,979,505,191	10,450,304,634	10,590,940,901	10,708,350,486	10,730,777,900	10,699,610,137	-31,167,763	-0.3	
	計	13,394,787,205	15,024,831,620	15,320,431,161	15,567,344,329	14,533,399,119	14,825,448,644	292,049,525	2.0	
定期外	普通	3,168,456,787	2,948,195,969	2,683,494,107	2,362,089,512	1,539,151,466	1,685,597,927	146,446,461	9.5	
	ICカード(SF)	18,749,935,582	19,138,295,936	19,405,866,157	19,290,902,317	13,360,118,331	15,893,917,870	2,533,799,539	19.0	
	回数券	183,214,586	175,521,145	167,829,547	238,901,439	-1,494,510	-764,180	730,330	-48.9	
	一日乗車券	210,938,350	211,841,700	206,255,350	190,235,500	170,070,090	219,317,670	49,247,580	29.0	
	バス一日乗車券	252,912,000	242,405,750	228,505,250	204,023,500	136,094,250	144,421,750	8,327,500	6.1	
	バス一日乗車券(ICカード)	377,093,000	384,688,000	386,943,000	389,548,500	284,160,500	321,693,750	37,533,250	13.2	
	東京フリーきっぷ	-	-	-	-	2,423,700	4,460,340	2,036,640	84.0	
	記念券等	24,600	37,200	0	0	0	5,629,714	5,629,714	0.0	
	計	22,942,574,905	23,100,985,700	23,078,893,411	22,675,700,768	15,490,523,827	18,274,274,841	2,783,751,014	18.0	
	合計	36,337,362,110	38,125,817,320	38,399,324,572	38,243,045,097	30,023,922,946	33,099,723,485	3,075,800,539	10.2	
	(除シルバー・福祉)	27,357,856,919	27,675,512,686	27,808,383,671	27,534,694,611	19,293,145,046	22,400,113,348	3,106,968,302	16.1	
一日平均	定期	36,698,047	41,163,922	41,973,784	42,533,728	39,817,532	40,617,668	800,136	2.0	
	(除シルバー・福祉)	12,096,663	12,532,951	12,957,508	13,275,939	10,418,140	11,303,667	885,527	8.5	
	定期外	62,856,370	63,290,372	63,229,845	61,955,467	42,439,791	50,066,506	7,626,715	18.0	
	合計	99,554,417	104,454,294	105,203,629	104,489,194	82,257,323	90,684,174	8,426,851	10.2	
	(除シルバー・福祉)	74,953,033	75,823,322	76,187,353	75,231,406	52,857,932	61,370,174	8,512,242	16.1	
	営業日数	365	365	365	366	365	365	0	0.0	

※一日平均は、端数を調整していないため、合計が一致しないことがある。



自動車(貸切)

7. 貸切自動車運輸成績

(1) 年度別表

種 別		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	対前年度増減	率(%)	
営業日数	日	365	365	365	366	365	365	0	0.0	
在籍車両	両	5	5	5	8	8	8	0	0.0	
平均定員	人	57	57	57	56	55	55	0	0.0	
延日在籍車両	両	10,106	9,812	7,297	7,620	5,063	5,978	915	18.1	
延日使用車両	両	8,981	8,707	6,184	6,015	2,268	3,571	1,303	57.5	
	常用車	両	720	712	625	125	513	388	310.4	
	転用車	両	8,282	7,987	5,472	5,390	3,058	915	42.7	
走行キロ	km	337,188	322,285	296,635	277,679	98,081	174,004	75,923	77.4	
	実車キロ	km	228,532	220,616	202,596	189,975	75,285	40,481	53.8	
	空車キロ	km	108,656	101,669	94,039	87,704	22,796	58,238	155.5	
軽油消費量	ℓ	156,750	150,801	141,669	134,308	48,766	88,746	39,980	82.0	
乗車人員	延人員	人	535,365	518,820	367,480	357,635	135,145	210,435	75,290	55.7
	実人員	人	532,670	516,235	365,005	355,890	135,145	210,385	75,240	55.7
運賃収入	円	351,652,582	348,097,820	317,209,556	309,648,553	114,653,068	251,116,076	136,463,008	119.0	
	消費税差引後運賃収入	円	325,604,470	322,313,021	293,712,754	284,228,714	104,230,105	228,287,399	124,057,294	119.0
1日平均	使用車両	両	25	24	17	16	6	10	4	57.5
	走行キロ	km	924	883	813	759	269	477	208	77.4
	実車キロ	km	626	604	555	519	206	317	111	53.8
	乗車人員(延)	人	1,467	1,422	1,006	977	370	576	205	55.4
	乗車人員(実)	人	1,459	1,414	1,000	972	370	576	206	55.7
	運賃収入	円	963,431	953,693	869,067	846,034	314,118	687,989	373,871	119.0
使用1車	走行キロ	km	38	37	48	46	43	49	5	12.7
	実車キロ	km	25	25	33	32	33	32	-1	-2.3
1日平均	乗車人員(延)	人	60	60	59	59	60	59	-1	-1.1
	乗車人員(実)	人	59	59	59	59	60	59	-1	-1.1
	運賃収入	円	39,155	39,979	51,295	51,479	50,552	70,321	19,768	39.1
軽油1ℓ平均走行キロ	km	2.15	2.14	2.09	2.07	2.01	1.96	-0.05	-2.5	
1人平均	延人員	円	657	671	863	866	848	1,193	345	40.7
	運賃実人員	円	660	674	869	870	848	1,194	345	40.7