



都営交通
TOEI TRANSPORTATION

2021

経営レポート
Management report



はじめに



頃から、都営交通をご利用いただき、ありがとうございます。

東京都交通局は、都営地下鉄、都営バス、東京さくらトラム（都電荒川線）、日暮里・舎人ライナー、上野動物園モノレール及び発電の6事業並びにこれらに関連する事業を運営しています。

経営に当たっては、東京の都市活動や都民生活を支える公共交通機関としての使命を果たすため、安全・安心の確保を最優先に、接遇の向上や快適な施設の整備に取り組む一方、コスト縮減や業務運営の効率化などにも努めています。

このレポートは、東京都交通局の経営状況等を簡潔にまとめ、お客様や都民の皆様の、交通局事業に対する理解と信頼とを得ることを目的として作成しています。

目次

1 都営交通について

P3 都営交通について

2 2020年度 経営の状況

P5 事業別の状況

P7 財務指標（営業収益・経常損益）

P9 運輸成績表、損益計算書

P11 貸借対照表、キャッシュ・フロー
計算書

P13 事業別参考資料
（都営地下鉄、都営バス、日暮
里・舎人ライナー、関連事業）

-
- (凡例) 数値については、原則として、表示単位未満を四捨五入しているため、合計等と一致しない場合があります。
金額については、原則として、税抜きで表示しています。
一日平均は、営業日数で除したものです。
(2020年度営業日数 365日 ※上野動物園モノレールは2019年11月1日から運行休止)
- (報告期間) 報告対象期間は、
2 経営の状況：2020年度（2020年4月1日から2021年3月31日まで）、
3 経営指標比較：2019年度（2019年4月1日から2020年3月31日まで）です。
ただし、必要に応じて当期間の前後についても言及しています。
-

3 経営指標比較

- P21 比較対象団体、使用する指標
- P23 高速電車事業／都営地下鉄
- P25 自動車運送事業／都営バス
- P27 軌道事業／東京さくらトラム
(都電荒川線)
- P29 新交通事業／日暮里・舎人ライナー
- P31 電気事業／発電

経営理念

私たち都営交通は、都民やお客様に信頼され、
支持される公共交通機関として、
安全・安心を何よりも大切にし、
東京の都市活動や都民生活を支えています。

経営方針	主な計画事業 (2019年度-2021年度)	計画事業費 (2019年度-2021年度)
都民やお客様の信頼に応えるため、 安全・安心を最優先し、 全職員が一丸となって、 災害に強く、事故のない 都営交通を実現します。	○安全対策の強化 ○災害対策等の強化	1,663 億円
お客様が求める 質の高いサービスを提供し、 快適で利用しやすい 都営交通を実現します。	○輸送需要への的確な対応 ○旅行者にも利用しやすい 環境の整備 ○新たなバスモデルの展開	1,172 億円
首都東京が抱える 様々な課題に果敢に挑戦し、 東京の発展に貢献する 都営交通を実現します。	○まちづくりとの連携 ○持続可能な社会の実現 への貢献 ○沿線地域の発展に貢献	761 億円
事業環境の変化にも 迅速かつ的確に対応するとともに、 中長期的に安定した 事業運営を行っていくため、 経営基盤を強化します。	○関連事業の推進 ○安定的な人材の確保と育成	50 億円



東京都交通局経営計画について

東京都交通局経営計画及び進捗状況について、交通局ホームページで公表しています。

東京都交通局ホームページ > 交通局について > 経営情報 > 経営計画
<https://www.kotsu.metro.tokyo.jp/about/information/plan/>



職員数
(2021年3月31日)

事業

指標
(2020年度)

6,466名^{*1}

<内訳>

事務	1,361名
技術	743名
運転	2,791名
地下鉄車掌	288名
鉄道営業	559名
交通技能	638名
その他	86名

*1 再任用短時間勤務職員を除く。

◆高速電車事業会計

- ・ 都営地下鉄

◆交通事業会計

- ・ 都営バス
- ・ 東京さくらトラム
(都電荒川線)
- ・ 日暮里・舎人ライナー
- ・ 上野動物園モノレール

◆電気事業会計

- ・ 発電

※関連事業

- ・ 不動産事業等
- ・ 広告事業
- ・ 駅構内営業

乗車人員 (5事業合計^{*2})

9.2億人

営業収益

1,462億円

経常損益

△254億円

^{*2}
都営地下鉄、都営バス、東京さくらトラム
(都電荒川線)、日暮里・舎人ライナー及び
上野動物園モノレールの5事業を指す。



2 2020年度 経営の状況 事業別の状況

交通局は以下の三つの会計を設け、地方公営企業法に基づいてそれぞれの事業を経理しています。

- ・高速電車事業会計
- ・交通事業会計（自動車運送事業・軌道事業・新交通事業・懸垂電車事業）
- ・電気事業会計

以降のページでは、交通局の経営状況を客観的に評価するため、決算の数値に基づいて、財務に関する主要な指標を算定しました。

また、地下鉄路線別収支など、事業別の資料についても掲載しました。

2020年度事業別主要数値(対前年度比)

	都営地下鉄	都営バス	東京さくらトラム (都電荒川線)
(販売電力量) 乗車人員	年間(万人・MWh) 70,021 (32.4% ↓)	18,302 (21.0% ↓)	1,423 (16.7% ↓)
	一日平均(万人・kWh) 191.8 (32.2% ↓)	50.1 (20.7% ↓)	3.9 (16.5% ↓)
(電力料収入) 乗車料収入	年間(億円) 954 (33.5% ↓)	284 (21.8% ↓)	17 (17.6% ↓)
	一日平均(万円) 26,132 (33.3% ↓)	7,774 (21.6% ↓)	472 (17.4% ↓)
経常損益(億円)	△145.8 (445.4億円 ↓)	△95.4 (78.0億円 ↓)	△8.1 (2.3億円 ↓)
未処分利益剰余金 <△累積欠損金> (億円)	△2,082.9 (145.8億円 ↓)	△58.4 (96.1億円 ↓)	△17.7 (8.1億円 ↓)

2020年度決算情報について

2020年度決算の詳細については、ホームページからダウンロードしてご覧いただけます。

東京都交通局ホームページ > 交通局について > 経営情報 > 決算
<https://www.kotsu.metro.tokyo.jp/about/information/closing/>



日暮里・舎人 ライナー



2,647 (20.3% ↓)

7.3 (20.1% ↓)

46 (19.9% ↓)

1,273 (19.6% ↓)

△14.3 (8.5億円 ↓)

△177.6 (14.3億円 ↓)

上野動物園 モノレール



※2019年11月1日
から運行休止

- (-)

- (-)

- (-)

- (-)

- (-)

3.1 (-)

発 電



151,019 (29.1% ↑)

413,751 (29.5% ↑)

21 (29.1% ↑)

584 (29.5% ↑)

9.1 (1.4億円 ↑)

9.1 (1.4億円 ↑)

2 2020年度 経営の状況

財務指標（営業収益・経常損益）

営業収益（2016年度－2020年度）

売上に対応し、乗車料、電力料、関連事業収入などが含まれます。

○2020年度は、都営地下鉄で31.9%減少するなど、発電を除く4つの事業で営業収益が減少しました。

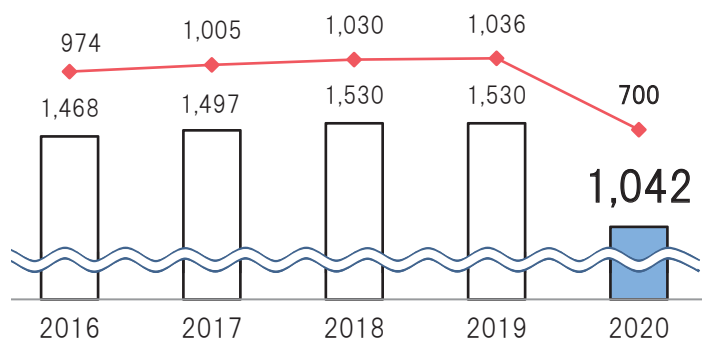
○全事業合計の営業収益は1,462億4千2百万円となり、前年度から28.3%減少しました。

□ 営業収益(億円/年)

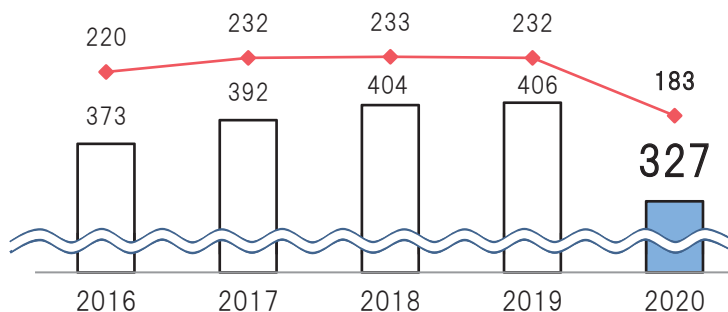
—◆— 乗車人員(百万人/年)

< 販売電力量(MWh/年) >

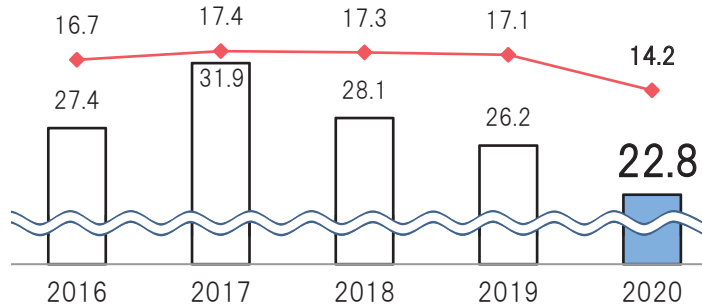
都営地下鉄



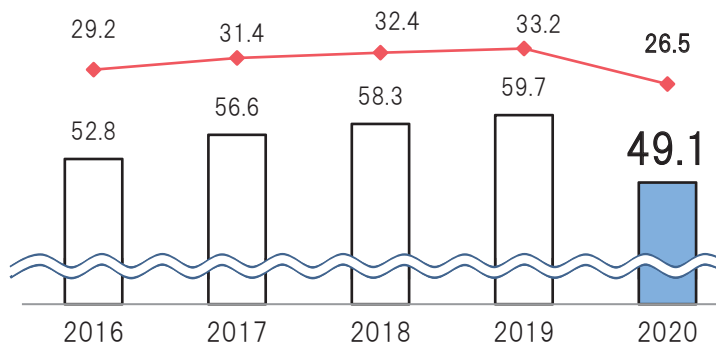
都営バス



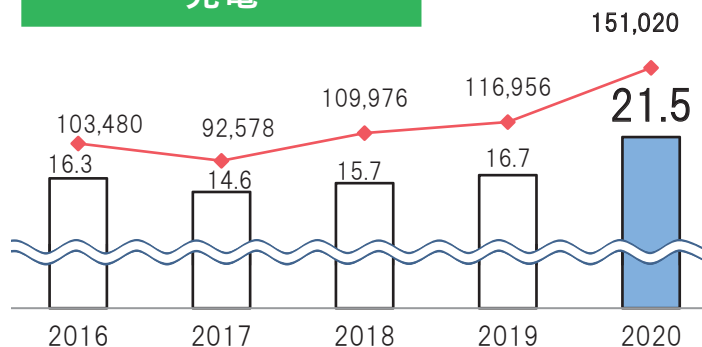
東京さくらトラム (都電荒川線)



日暮里・舎人ライナー



発電



経常損益 (2016年度 - 2020年度)

企業が日常的に行っている業務の中で計上した損益で、本業の損益に補助金による収入や企業債利息の支出等を加えたものです。

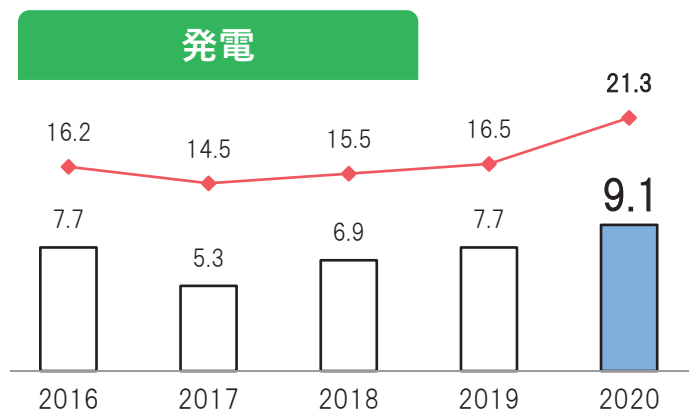
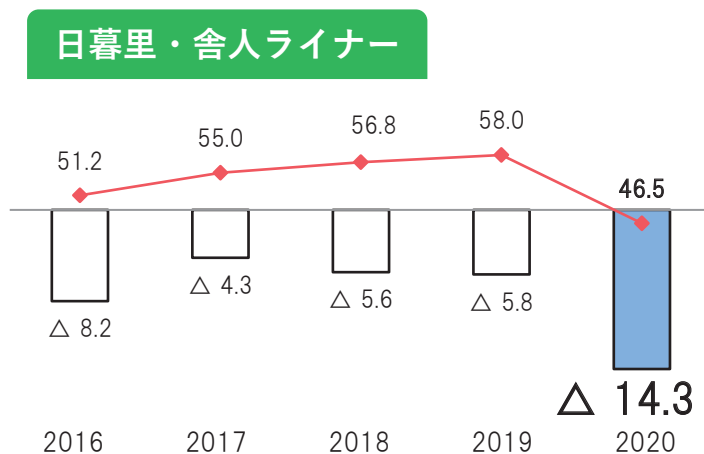
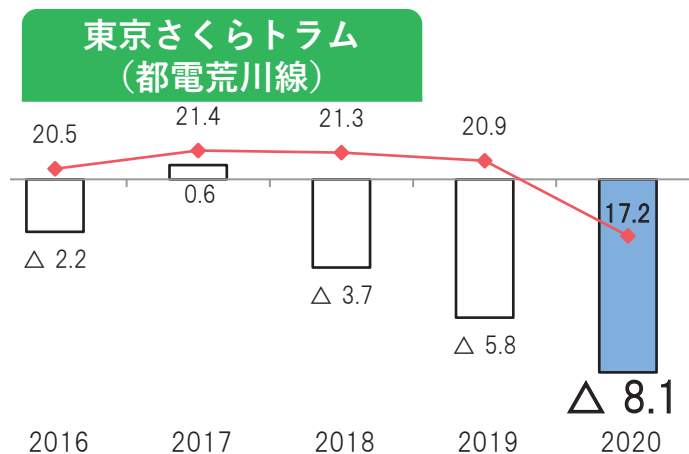
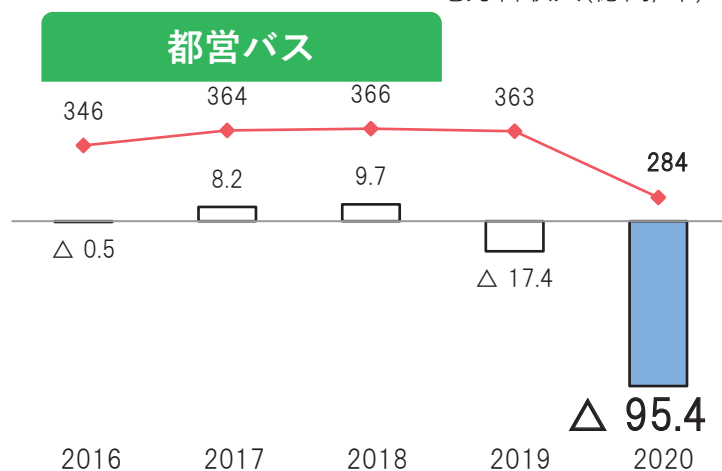
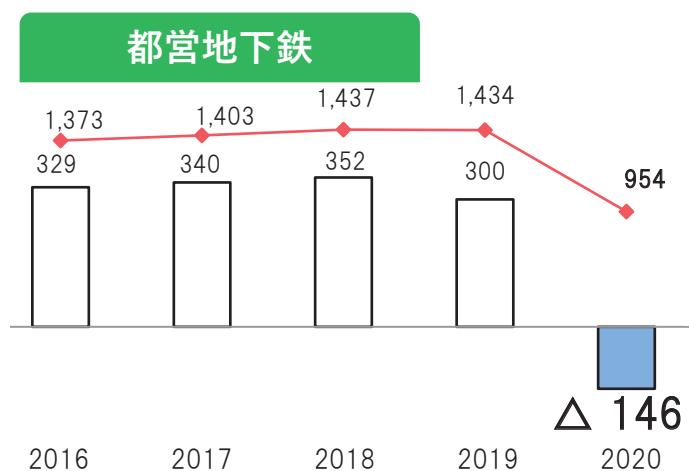
○2020年度は、都営地下鉄で経常損失を計上するなど、発電を除く4つの事業で経常損益が悪化しました。

○全事業合計の経常損益は254億4千8百万円の赤字となり、前年度から533億9百万円減少しました。

□ 経常損益(億円/年)

◆ 乗車料収入(億円/年)

< 電力料収入(億円/年) >



運輸成績表 (2020年度)

事業名		車両数 期末 (両)	走行キロ 年間 (千km)	乗車人員		乗車料収入	
				年間 (億人)	一日平均 (万人)	年間 (億円)	一日平均 (万円)
都 営 地 下 鉄		1,190	123,562	7.0	191.8	954	26,132
	浅 草 線	224	22,719	1.8	50.5	207	5,661
	三 田 線	222	21,552	1.7	45.9	209	5,719
	新 宿 線	264	32,717	2.0	55.5	259	7,109
	大 江 戸 線	480	46,574	2.4	65.4	279	7,644
都 営 バ ス		1,535	45,565	1.8	50.1	284	7,774
	乗 合	1,527	45,467	1.8	50.1	283	7,745
	貸 切	8	98	0.001	0.04	1	29
東京さくらトラム (都電荒川線)		33	1,469	0.1	3.9	17	472
日 暮 里 ・ 舎 人 ラ イ ナ ー		100	8,109	0.3	7.3	46	1,273
上 野 動 物 園 モ ノ レ ー ル		—	—	—	—	—	—
合 計		2,858	—	9.2	253.1	1,301	35,650
発 電		水力発電所 (3カ所) 多摩川第一発電所 認可最大出力/19,000kW 多摩川第三発電所 認可最大出力/16,400kW 白丸発電所 認可最大出力/ 1,100kW				販売電力量 151,019MWh 電力料収入 2,132百万円	

(注)

- 1 都営地下鉄の乗車人員合計は、自線内相互の乗換人員を1人として計算したものであり、4線の乗車人員の単純合計ではありません。
- 2 上野動物園モノレールは、2019年11月1日から運行を休止しています。

損益計算書 (2020年度)

(単位：百万円)

		交 通 事 業 会 計					高速電車事業会計	電気事業会計	合 計
		都営バス	東京さくらトラム (都電荒川線)	日暮里・舎人ライナー	モノレール	計	都営地下鉄	発電	
収 入	営 業 収 益 ※1	32,676	2,279	4,908	-	39,863	104,228	2,151	146,242
	営 業 外 収 益 ※2	1,147	1,620	1,073	-	3,840	13,940	28	17,808
	特 別 利 益 ※3	0	-	-	-	0	-	-	0
支 出	営 業 費 用 ※4	43,056	3,107	6,111	-	52,274	127,758	1,265	181,297
	営 業 外 費 用 ※5	305	1,600	1,300	-	3,206	4,996	0	8,202
	特 別 損 失 ※6	71	-	-	-	71	0	-	71
損 益	営 業 損 益 ※7	△ 10,380	△ 828	△ 1,203	-	△ 12,411	△ 23,529	885	△ 35,055
	経 常 損 益 ※8	△ 9,538	△ 808	△ 1,430	-	△ 11,777	△ 14,585	913	△ 25,448
	純 損 益 ※9	△ 9,610	△ 808	△ 1,430	-	△ 11,848	△ 14,585	913	△ 25,520
当年度末未処分利益剰余金		△ 5,839	△ 1,772	△ 17,759	309	△ 25,061	△ 208,292	913	△ 232,441

※1 営業収益

乗車料収入（電力料収入）や広告料収入など、営業活動から生じる収益

※2 営業外収益

預金利息や株式配当金、受託工事収入、補助金など、営業活動以外から生じる収益

※3 特別利益

固定資産売却益や過年度損益修正益など、経常的に発生しない臨時的な利益

※4 営業費用

物件費や減価償却費など、営業活動に要する費用

※5 営業外費用

企業債利息や受託工事費など、営業活動以外の活動に要する費用

※6 特別損失

固定資産売却損や過年度損益修正損など、経常的に発生しない臨時的な損失

※7 営業損益

営業収益－営業費用

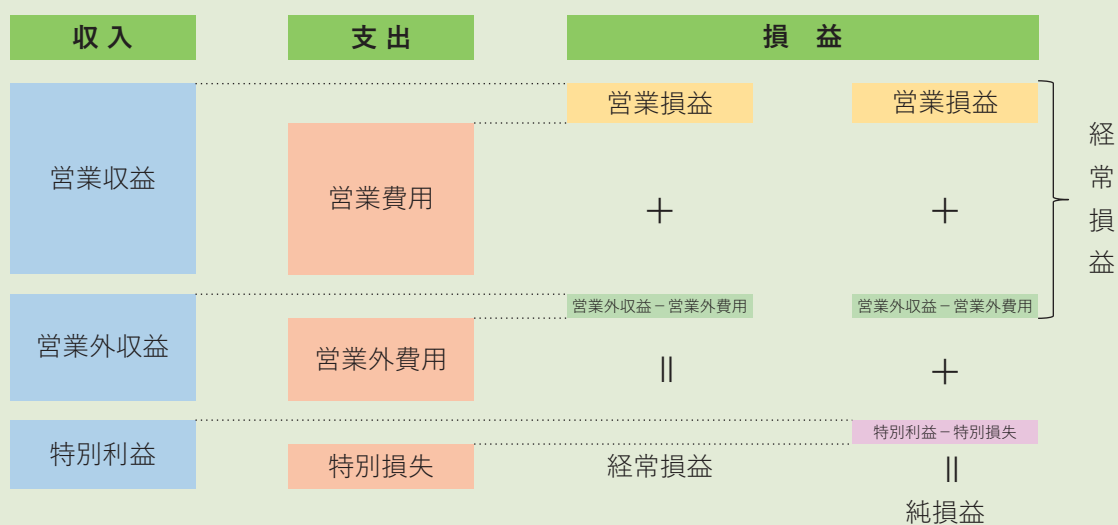
※8 経常損益

営業損益＋営業外収益－営業外費用

※9 純損益

経常損益＋特別利益－特別損失

イメージ



貸借対照表 (2020年度)

(単位：百万円)

高速電車事業会計		交通事業会計		電気事業会計	
固定資産 1,378,258	固定負債 673,251	固定資産 183,079	固定負債 69,630	固定資産 3,988	固定負債 167 流動負債 202 繰延収益 574
	流動負債 81,542		流動負債 19,142 繰延収益 1,578		資本金 2,961
	繰延収益 399,266		資本金 54,103	流動資産 6,781	
	流動資産 144,659		剰余金 477,533		剰余金 72,111
	剰余金 △ 108,677	流動資産 32,279	評価差額等 △ 1,206		

貸借対照表は、企業のある時点における資産・負債・資本を記載し、企業の財政状態を表したものです。左側が事業の財産（資産）を表し、右側が財産を得るための資金を表します。

イメージ

固定資産
1年を超えて利用・保有される資産

流動資産
1年以内に現金化が可能である資産

資産の部
・ 固定資産
・ 流動資産

負債の部
・ 固定負債
・ 流動負債
・ 繰延収益

資本の部
・ 資本金
・ 剰余金
・ 評価差額等

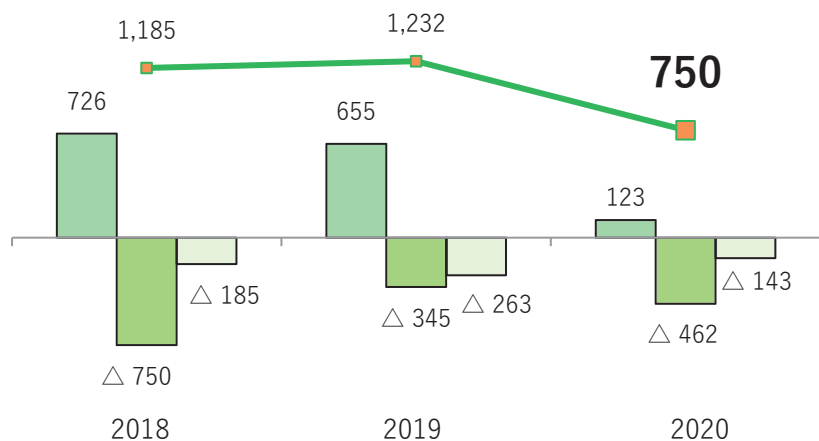
固定負債
1年を超えて返済時期が到来する負債

流動負債
1年以内に返済すべき負債

キャッシュ・フロー計算書 (2018-2020年度)

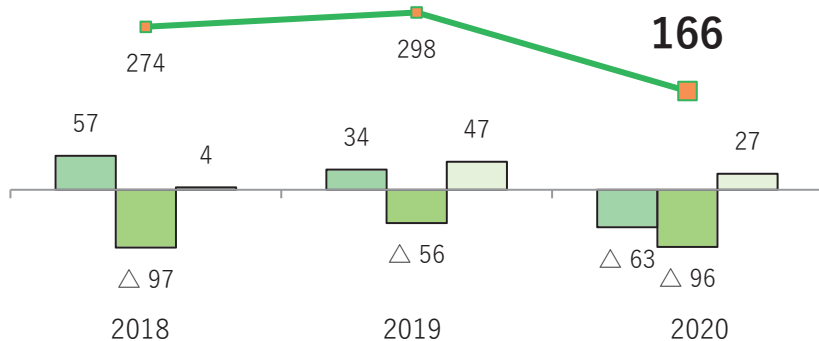
高速電車事業会計

(単位：億円)



- 業務活動によるキャッシュ・フロー
- 投資活動によるキャッシュ・フロー
- 財務活動によるキャッシュ・フロー
- 資金期末残高

交通事業会計



キャッシュ・フロー計算書は、一事業年度における現預金の動きを、活動区分別に表示したものです。

業務活動によるキャッシュ・フロー

通常の業務活動の実施による資金の収支や投資活動、財務活動以外の収支を表します。

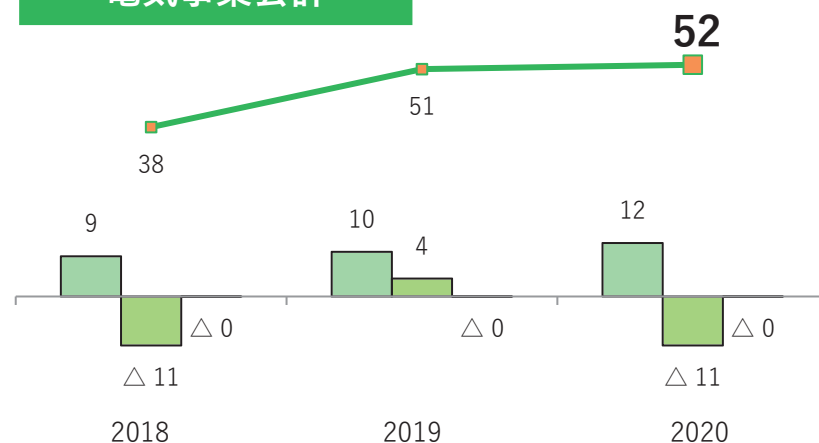
投資活動によるキャッシュ・フロー

通常の業務活動の基礎となる固定資産の取得及び売却の収支を表します。

財務活動によるキャッシュ・フロー

増資、減資による収支や資金調達、返済に関する収支を表します。

電気事業会計



地下鉄路線別収支状況・駅別一日平均乗降人員（2020年度）

A 浅草線

収益の収入	230 億円
収益の支出	226 億円
損益額	4 億円
乗車料収入	0.6 億円／日
乗車人員	50 万人／日
営業係数	98

（単位：人・％）

順位	駅名	2020年度	前年比
1	日本橋	68,084	▲ 33.1
2	新橋	59,834	▲ 40.3
3	東日本橋	57,830	▲ 31.9
4	東銀座	55,887	▲ 35.6
5	五反田	47,946	▲ 32.5
6	浅草橋	39,826	▲ 34.0
7	人形町	38,287	▲ 31.9
8	押上	37,648	▲ 34.7
9	西馬込	37,273	▲ 24.8
10	三田	33,935	▲ 36.1
11	大門	33,887	▲ 36.3
12	浅草	29,467	▲ 47.1
13	泉岳寺	25,955	▲ 39.8
14	蔵前	25,954	▲ 31.6
15	中延	23,398	▲ 26.8
16	宝町	23,151	▲ 29.8
17	馬込	21,803	▲ 26.1
18	戸越	16,699	▲ 26.5
19	本所吾妻橋	14,500	▲ 26.1
20	高輪台	10,410	▲ 30.0

I 三田線

収益の収入	238 億円
収益の支出	245 億円
損益額	▲7 億円
乗車料収入	0.6 億円／日
乗車人員	46 万人／日
営業係数	103

（単位：人・％）

順位	駅名	2020年度	前年比
1	大手町	74,039	▲ 33.1
2	巣鴨	67,471	▲ 28.7
3	日比谷	60,530	▲ 36.7
4	神保町	42,171	▲ 37.2
5	御成門	34,968	▲ 33.0
6	内幸町	29,655	▲ 33.7
7	三田	29,616	▲ 41.1
8	板橋本町	28,087	▲ 22.6
9	板橋区役所前	27,871	▲ 21.0
10	水道橋	26,278	▲ 45.0
11	春日	25,933	▲ 27.1
12	志村三丁目	25,444	▲ 21.8
13	白山	25,012	▲ 51.1
14	志村坂上	24,635	▲ 20.3
15	高島平	24,025	▲ 21.6
16	新板橋	23,239	▲ 23.1
17	千石	22,882	▲ 25.5
18	芝公園	21,480	▲ 35.4
19	西台	20,986	▲ 22.6
20	西巣鴨	20,630	▲ 32.0
21	本蓮沼	19,518	▲ 25.0
22	白金高輪	17,795	▲ 36.9
23	目黒	15,926	▲ 33.3
24	蓮根	15,476	▲ 20.5
25	西高島平	10,988	▲ 19.2
26	新高島平	8,116	▲ 18.8
27	白金台	6,895	▲ 35.3

S 新宿線

収益的収入 301 億円

収益的支出 302 億円

損益額 ▲0.4 億円

乗車料収入 0.7 億円／日

乗車人員 56 万人／日

営業係数 100

E 大江戸線

収益的収入 413 億円

収益的支出 555 億円

損益額 ▲142 億円

乗車料収入 0.8 億円／日

乗車人員 65 万人／日

営業係数 134

(単位：人・％)

順位	駅名	2020年度	前年比
1	馬喰横山	82,627	▲ 30.0
2	九段下	75,175	▲ 34.6
3	新宿	68,352	▲ 37.9
4	市ヶ谷	66,889	▲ 33.8
5	本八幡	60,603	▲ 25.4
6	小川町	54,567	▲ 27.0
7	新宿三丁目	48,589	▲ 34.8
8	船堀	48,301	▲ 24.6
9	瑞江	44,803	▲ 21.5
10	岩本町	39,912	▲ 28.0
11	神保町	35,234	▲ 39.6
12	一之江	34,960	▲ 21.8
13	住吉	32,983	▲ 26.7
14	篠崎	32,730	▲ 20.5
15	曙橋	28,828	▲ 26.5
16	大島	26,093	▲ 23.5
17	東大島	24,491	▲ 24.0
18	西大島	22,149	▲ 25.1
19	菊川	20,096	▲ 22.4
20	森下	17,033	▲ 27.2
21	浜町	16,408	▲ 29.2

(単位：人・％)

順位	駅名	2020年度	前年比
1	勝どき	74,928	▲ 30.7
2	門前仲町	62,745	▲ 29.4
3	練馬	62,604	▲ 24.2
4	六本木	53,553	▲ 45.7
5	新宿	51,189	▲ 40.1
6	月島	49,363	▲ 34.5
7	光が丘	47,683	▲ 24.5
8	大門	46,739	▲ 38.8
9	青山一丁目	46,635	▲ 40.2
10	新宿西口	41,640	▲ 32.5
11	新御徒町	41,489	▲ 28.1
12	上野御徒町	41,290	▲ 30.9
13	都庁前	34,114	▲ 34.4
14	中野坂上	30,796	▲ 26.7
15	清澄白河	30,132	▲ 30.8
16	東新宿	27,925	▲ 33.5
17	汐留	25,610	▲ 52.3
18	西新宿五丁目	25,342	▲ 29.6
19	赤羽橋	25,126	▲ 41.3
20	若松河田	24,879	▲ 23.0
21	両国	24,875	▲ 31.0
22	麻布十番	24,235	▲ 34.5
23	代々木	23,965	▲ 37.4
24	蔵前	23,750	▲ 33.4
25	新江古田	22,998	▲ 23.4
26	飯田橋	22,323	▲ 34.5
27	落合南長崎	21,881	▲ 22.4
28	東中野	20,748	▲ 25.0
29	春日	19,424	▲ 26.3
30	練馬春日町	18,330	▲ 20.7
31	中井	18,252	▲ 29.2
32	築地市場	16,394	▲ 37.6
33	牛込柳町	16,250	▲ 23.5
34	本郷三丁目	15,135	▲ 32.0
35	森下	11,530	▲ 27.7
36	牛込神楽坂	10,996	▲ 27.9
37	豊島園	8,746	▲ 29.5
38	国立競技場	5,799	▲ 46.1

(注)

- 2020年度決算値をもとに推計しています。
- 収入及び支出は、全体の金額を営業キロ等で各路線に配分しています。
- 乗車人員は、乗車券の発売等のデータをもとに推計しています。
- 営業係数は、その路線が100円の収入を得るために、どれだけの支出が必要かを示す数値です。
支出÷収入×100で算出し、営業係数100未満が黒字、100を超えると赤字です。
- 推計方法の見直し等により、今後、数値が改定される場合があります。

2 2020年度 経営の状況
事業別参考資料 都営バス

バス系統別収支状況（2020年度）

	系 番 号	区 間	損益額	収入	支出	乗車料 収入	乗車 人員	営業 係数
			(千円)	(千円)	(千円)	(千円/日)	(人/日)	
1	品99	品川駅港南口～（品川埠頭循環）～品川駅港南口	122,187	554,842	432,655	1,382	8,273	78
2	東22	錦糸町駅前～東京駅丸の内北口	119,142	918,837	799,695	2,266	14,849	87
3	都07	錦糸町駅前～門前仲町	105,736	1,103,022	997,285	2,707	18,328	90
4	新小21	西葛西駅前～新小岩駅前	81,380	724,940	643,560	1,783	12,279	89
5	北47	足立清掃工場前～北千住駅前	58,912	568,222	509,310	1,398	8,835	90
6	王57	赤羽駅東口～豊島五丁目団地	44,126	554,946	510,820	1,358	8,768	92
7	上58	早稲田～上野松坂屋前	674	570,258	569,583	1,377	8,975	100
8	錦25	葛西駅前～錦糸町駅前	358	830,980	830,623	2,017	13,941	100
9	直行02	豊海水産埠頭～東京駅八重洲口	▲ 5,797	3,496	9,293	10	63	266
10	FL01	葛西駅前～錦糸町駅前	▲ 7,719	17,040	24,758	113	777	145
11	上69	小滝橋車庫前～（上野公園循環）～小滝橋車庫前	▲ 12,994	352,916	365,909	849	5,407	104
12	AL01	東大島駅前～（小松川二丁目循環）～東大島駅前	▲ 13,272	13,939	27,211	44	376	195
13	練68	練馬駅前～目白駅前	▲ 13,472	6,234	19,706	16	105	316
14	飯62	小滝橋車庫前～都営飯田橋駅前	▲ 14,747	24,106	38,853	54	348	161
15	錦18	錦糸町駅前～新木場駅前	▲ 15,152	124,122	139,274	445	2,907	112
16	陽20	東陽町駅前～東大島駅前	▲ 16,868	38,200	55,069	88	586	144
17	反94	五反田駅～赤羽橋駅前	▲ 17,150	12,131	29,282	24	142	241
18	田99	品川駅港南口～田町駅東口	▲ 17,878	12,304	30,182	24	147	245
19	臨海22	臨海車庫～船堀駅前	▲ 20,349	32,191	52,540	72	483	163
20	錦40	南千住駅東口～錦糸町駅前	▲ 20,405	42,612	63,018	96	631	148
21	平28	東大島駅前～（平井駅前循環）～東大島駅前	▲ 21,997	82,156	104,153	191	1,252	127
22	C・H01	新宿駅西口～（都庁第一本庁舎循環）～新宿駅西口	▲ 22,160	21,005	43,165	44	272	205
23	錦22	臨海車庫～錦糸町駅前	▲ 23,607	70,606	94,213	164	1,084	133
24	新小20	東新小岩四丁目～之江駅前	▲ 24,858	30,944	55,802	66	422	180
25	王45	王子駅前～北千住駅前	▲ 25,965	94,528	120,493	222	1,398	127
26	船28	船堀駅前～篠崎駅前	▲ 26,120	26,382	52,502	56	369	199
27	井98	大井町駅東口～大井水産物埠頭前	▲ 27,461	53,239	80,700	151	889	152
28	学06	恵比寿駅前～日赤医療センター前	▲ 30,823	133,171	163,995	311	2,282	123
29	池65	練馬車庫前～池袋駅東口	▲ 32,295	283,096	315,390	678	4,288	111
30	亀23	亀戸駅前～（江東高齢者医療センター循環）～亀戸駅前	▲ 32,512	111,462	143,974	259	1,760	129
31	豊洲01	豊洲駅前～（豊洲一丁目・豊洲駅前・キャナルコート循環）～豊洲駅前	▲ 32,767	34,045	66,812	105	651	196
32	井96	大井町駅東口～（天王洲アイル循環）～大井町駅東口	▲ 34,242	45,332	79,574	98	605	176
33	西葛26	船堀駅前～葛西臨海公園駅前	▲ 34,358	54,315	88,672	121	799	163
34	飯64	小滝橋車庫前～（九段下循環）～小滝橋車庫前	▲ 36,512	255,973	292,485	608	3,827	114
35	亀21	東陽町駅前～亀戸駅前	▲ 37,126	288,537	325,663	688	4,645	113
36	新小22	葛西駅前～新小岩駅前	▲ 38,392	450,911	489,304	1,083	7,217	109
37	田92	品川駅港南口～田町駅東口	▲ 38,713	56,007	94,720	123	733	169
38	里22	日暮里駅前～亀戸駅前	▲ 38,905	428,677	467,581	1,025	6,802	109
39	葛西24	船堀駅前～なぎさニュータウン	▲ 41,655	215,107	256,762	507	3,362	119
40	学05	目白駅前～日本女子大前	▲ 41,750	30,688	72,438	123	1,293	236
41	学01	東大構内～上野駅前	▲ 44,807	47,407	92,215	100	672	195
42	急行05	錦糸町駅前～日本科学未来館	▲ 46,965	53,892	100,857	175	2,230	187
43	草43	足立区役所～浅草雷門	▲ 47,027	123,383	170,410	284	1,859	138
44	葛西21	葛西駅前～葛西臨海公園駅前	▲ 47,475	324,964	372,439	773	5,094	115
45	門33	亀戸駅前～豊海水産埠頭	▲ 48,497	440,454	488,950	1,054	7,087	111
46	亀26	今井～亀戸駅前	▲ 48,774	165,168	213,942	384	2,589	130
47	S-1	東京駅丸の内北口～錦糸町駅前	▲ 49,564	37,499	87,063	75	515	232
48	東20	東京駅丸の内北口～錦糸町駅前	▲ 49,821	73,773	123,594	161	1,035	168
49	梅76	裏宿町～上成木	▲ 50,652	98,994	149,646	220	1,648	151
50	端44	北千住駅前～駒込病院前	▲ 51,093	337,362	388,455	802	5,041	115
51	葛西22	葛西駅前～之江駅前	▲ 51,558	62,428	113,985	135	900	183
52	錦28	東大島駅前～錦糸町駅前	▲ 52,775	245,149	297,924	577	4,010	122
53	井92	大井町駅東口～（八潮パークタウン循環）～大井町駅東口	▲ 52,928	231,589	284,516	544	3,472	123
54	梅74	裏宿町～（成木循環）～裏宿町	▲ 54,043	42,228	96,271	85	622	228
55	亀24	葛西橋～亀戸駅前	▲ 54,491	262,839	317,330	620	4,199	121
56	梅77	裏宿町～河辺駅北口	▲ 54,589	55,445	110,034	116	816	198
57	波01	東京テレポート駅前～中央防波堤	▲ 57,176	72,345	129,522	160	946	179
58	錦11	錦糸町駅前～築地駅前	▲ 57,181	106,802	163,983	238	1,511	154
59	洪66	阿佐ヶ谷駅前～渋谷駅前	▲ 57,501	176,742	234,244	406	2,489	133
60	上60	池袋駅東口～上野公園	▲ 57,555	106,090	163,645	238	1,490	154
61	草24	東大島駅前～浅草寺町	▲ 57,587	107,931	165,518	241	1,618	153
62	学07	東大構内～御茶ノ水駅前	▲ 58,645	52,763	111,407	108	710	211
63	宿91	新代田駅前～新宿駅西口	▲ 58,877	193,357	252,234	442	2,782	130
64	草39	金町駅前～上野松坂屋前	▲ 60,767	286,960	347,727	676	4,409	121
65	茶51	駒込駅南口～秋葉原駅前	▲ 62,151	121,914	184,065	275	1,705	151
66	浜95	品川車庫前～東京タワー	▲ 62,804	41,717	104,520	80	494	251
67	西葛27	西葛西駅前～臨海町二丁目団地前	▲ 63,574	207,299	270,872	483	3,170	131
68	新小29	葛西駅前～東新小岩四丁目	▲ 64,779	322,721	387,500	757	4,939	120
69	門21	東大島駅前～門前仲町	▲ 66,567	121,151	187,717	271	1,814	155
70	錦27	小岩駅前～両国駅前	▲ 66,751	290,767	357,517	685	4,780	123

	系 番	統 号	区 間	損益額	収入	支出	乗車料 収入	乗車 人員	営業 係数
				(千円)	(千円)	(千円)	(千円/日)	(人/日)	
71	平23		葛西駅前～平井駅前	▲ 67,682	127,006	194,688	285	1,912	153
72	王78		新宿駅西口～王子駅前	▲ 67,775	353,539	421,315	828	5,262	119
73	早77		早稲田～新宿駅西口	▲ 71,102	152,283	223,385	343	2,191	147
74	高71		高田馬場駅前～九段下	▲ 71,187	107,014	178,201	233	1,466	167
75	王41		王子駅前～新田一丁目	▲ 71,845	173,120	244,965	397	2,561	142
76	宿74		新宿駅西口～東京女子医大前	▲ 76,086	104,632	180,718	215	1,363	173
77	上46		南千住駅東口～上野松坂屋前	▲ 76,803	352,512	429,315	827	5,439	122
78	錦37		青戸車庫前～錦糸町駅前	▲ 76,903	246,496	323,399	574	3,760	131
79	草41		足立梅田町～浅草寿町	▲ 79,921	288,758	368,680	673	4,375	128
80	秋26		葛西駅前～秋葉原駅前	▲ 80,729	300,289	381,018	697	4,619	127
81	亀29		なぎさニュータウン～亀戸駅前	▲ 81,286	362,443	443,729	853	5,871	122
82	草63		池袋駅東口～浅草寿町（往路）、雷門一丁目（復路）	▲ 81,368	635,222	716,590	1,509	9,702	113
83	宿75		新宿駅西口～三宅坂	▲ 82,189	75,925	158,114	147	925	208
84	品96		品川駅港南口～（天王洲アイル循環）～品川駅港南口	▲ 82,346	143,955	226,301	321	1,858	157
85	都03		晴海埠頭～四谷駅	▲ 82,825	64,518	147,343	131	800	228
86	上26		亀戸駅前～上野公園	▲ 84,717	98,393	183,110	211	1,380	186
87	橋63		小滝橋車庫前～新橋駅前	▲ 85,240	196,327	281,567	448	2,821	143
88	両28		葛西橋～両国駅前	▲ 86,140	164,183	250,323	370	2,482	152
89	王55		王子駅前～新田一丁目	▲ 87,630	332,944	420,574	780	4,991	126
90	東15		深川車庫前～東京駅八重洲口	▲ 90,061	187,048	277,109	419	2,608	148
91	西葛20		西葛西駅前～なぎさニュータウン	▲ 91,293	295,057	386,350	687	4,519	131
92	RH01		渋谷駅前～六本木ヒルズ	▲ 94,703	111,277	205,980	230	1,318	185
93	黒77		目黒駅前～千駄ヶ谷駅前	▲ 95,920	134,850	230,770	296	1,848	171
94	東42		南千住車庫前～東京駅八重洲口	▲ 101,031	442,380	543,411	1,039	6,664	123
95	門19		深川車庫前～門前仲町	▲ 101,786	130,177	231,963	281	1,829	178
96	市01		新橋駅前～豊洲市場	▲ 102,221	90,979	193,200	229	1,417	212
97	早81		早大正門～（渋谷駅東口循環）～早大正門	▲ 105,252	92,591	197,843	178	1,113	214
98	都08		日暮里駅前～錦糸町駅前	▲ 107,914	551,123	659,037	1,298	8,497	120
99	田87		渋谷駅前～田町駅前	▲ 110,807	534,391	645,198	1,225	7,624	121
100	臨海28		一之江橋西詰～葛西臨海公園駅前	▲ 113,232	475,497	588,729	1,118	7,259	124
101	上23		平井駅前～上野松坂屋前	▲ 118,011	284,300	402,311	651	4,290	142
102	橋86		目黒駅前～新橋駅前	▲ 120,854	100,854	221,689	205	1,298	220
103	渋谷88		渋谷駅前～新橋駅前	▲ 121,655	94,273	215,928	169	1,023	229
104	王49		千住車庫前～王子駅前	▲ 122,737	314,057	436,795	722	4,656	139
105	草64		池袋駅東口～浅草雷門南	▲ 124,325	379,773	504,099	878	5,692	133
106	品91		品川駅港南口～（八潮パークタウン循環）～品川駅港南口	▲ 124,851	215,719	340,570	482	3,006	158
107	池86		池袋駅東口～（渋谷駅東口循環）～池袋駅東口	▲ 124,868	398,572	523,440	916	5,941	131
108	陽12		東陽町駅前～昭和大学江東豊洲病院	▲ 126,084	114,535	240,618	235	1,570	210
109	木11		木場駅前～（東京レジャー・新木場三丁目循環）～東陽町駅前	▲ 134,113	333,245	467,357	760	4,745	140
110	都04		豊海水産埠頭～東京駅丸の内南口	▲ 135,094	361,661	496,755	833	5,140	137
111	反96		五反田駅～六本木ヒルズ	▲ 135,506	168,044	303,550	363	2,238	181
112	品98		品川駅港南口～大田市場	▲ 137,475	242,640	380,115	545	3,244	157
113	都02		大塚駅前～錦糸町駅前	▲ 140,678	1,037,048	1,177,726	2,459	15,923	114
114	里48		日暮里駅前～見沼代親水公園駅前	▲ 145,668	77,685	223,354	143	909	288
115	学02		高田馬場駅前～早大正門	▲ 150,030	151,881	301,911	320	2,227	199
116	東43		荒川土手操車所前～東京駅丸の内北口	▲ 151,589	424,053	575,643	980	6,192	136
117	品97		品川駅高輪口～新宿駅西口	▲ 151,610	312,532	464,142	705	4,472	149
118	学03		渋谷駅前～日赤医療センター前	▲ 158,244	243,120	401,364	535	4,005	165
119	王40		池袋駅東口～西新井駅前	▲ 167,815	1,189,168	1,356,983	2,833	18,178	114
120	白61		練馬車庫前～新宿駅西口	▲ 182,567	711,146	893,713	1,660	10,407	126
121	品93		大井競馬場前～目黒駅前	▲ 188,537	423,026	611,563	965	6,030	145
122	東16		東京駅八重洲口～東京ビッグサイト	▲ 190,033	463,434	653,467	1,049	6,402	141
123	錦13		錦糸町駅前～晴海埠頭	▲ 190,534	476,158	666,693	1,086	7,148	140
124	都06		渋谷駅前～新橋駅前	▲ 201,714	531,846	733,560	1,195	7,350	138
125	業10		新橋～とうきょうスカイツリー駅前	▲ 219,063	770,243	989,306	1,772	11,545	128
126	梅70		青梅車庫前～花小金井駅北口	▲ 227,945	201,150	429,096	430	2,421	213
127	都01		渋谷駅前～新橋駅前	▲ 309,176	637,691	946,866	1,315	7,788	148
128	海01		門前仲町～東京レポート駅前	▲ 323,793	557,002	880,794	1,248	8,259	158
129	都05		晴海埠頭～東京駅丸の内南口	▲ 392,900	593,672	986,571	1,301	7,871	166

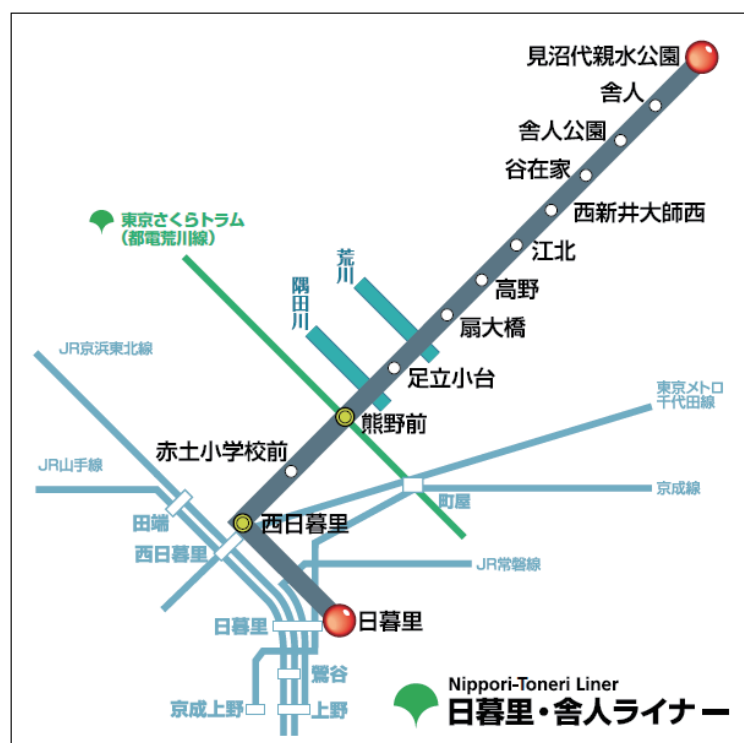
(注)

- 1 運行受託路線は除きます。
- 2 収入は、全体の金額を乗車人員等で各系統に配分しています。支出は、全体の金額を年間の走行距離等で各系統に配分しています。
- 3 乗車人員は、ICカードの実績等のデータをもとに推計しています。
- 4 営業係数は、その系統が100円の収入を得るために、どれだけの支出が必要かを示す数値です。
支出÷収入×100で算出し、営業係数100未満が黒字、100を超えると赤字です。

日暮里・舎人ライナー駅別一日平均乗降人員（2020年度）

（単位：人・％）

駅名	2020年度	前年比
日暮里	42,113	▲22.4
西日暮里	25,032	▲18.9
見沼代親水公園	10,856	▲20.9
西新井大師西	9,783	▲19.6
江北	9,498	▲13.0
谷在家	8,681	▲20.1
扇大橋	8,184	▲19.3
熊野前	7,453	▲23.0
舎人	7,174	▲17.9
高野	5,080	▲19.3
赤土小学校前	4,484	▲14.0
舎人公園	3,537	▲25.7
足立小台	3,162	▲18.4



上野動物園モノレール

上野動物園モノレールについて

上野動物園の東園と西園を結ぶモノレールは、将来の新しい都市交通機関として実験的に建設した我が国で最初のモノレールです。

この路線は、動物園の遊戯施設ではなく、鉄道事業法に基づく交通機関です。

1957年の開業以来、交通局の施設として運営してきましたが、2000年に上野動物園を所管する東京都建設局に施設を無償で譲渡し、交通局がその施設を用いて運行を行ってきました。

なお、車両の経年劣化のため、2019年11月1日から運行を休止しています。

営業区間	上野動物園東園 ～上野動物園西園
営業キロ	0.3km
定員	62人 (31人/両)
所要時間	約1分半
開業	1957年12月17日 (※日本初)



▲上野動物園内





関連事業について

関連事業とは、都営地下鉄、都営バス等の本来事業の経営基盤の強化に寄与し、質の高いサービスを提供するために、土地、建物などの資産の有効活用や広告事業を展開し、長期的に安定した収入を確保する事業です。

収入
(不動産事業等・
広告事業・駅構内営業)

116億円

主な事業

収入(2020年度)

不動産事業等

事業跡地や鉄道高架下などの土地を、ビル・店舗・駐車場等の用地として、また、駅出入口ビル、局隣接地との共同開発等により建設したオフィスビルなどの貸付けを行い、賃貸料収入を得ています。

このほか、通信事業者に対し、駅やトンネル内への携帯電話等のアンテナ・基地局設置スペースの提供、光ファイバーケーブルの貸付けを行い収入を得ています。

80.8 億円

(内訳)

・高速電車	45.1 億円
・自動車運送	31.6 億円
・軌道	3.1 億円
・新交通	0.8 億円
・電気	0.1 億円

広告事業

地下鉄、バス、東京さくらトラム（都電荒川線）、日暮里・舎人ライナーにおける車両や駅、停留所等を活用し、ポスターやステッカー、デジタル広告などの販売により広告料収入を得ています。

近年では、地下鉄車内液晶モニターの増設や駅構内デジタルサイネージの導入などに努めています。

27.7 億円

(内訳)

・高速電車	21.5 億円
・自動車運送	5.3 億円
・軌道	0.6 億円
・新交通	0.3 億円

* 0.1億円未満の事業は除く

駅構内営業

駅構内に店舗や自動販売機、期間限定ショップ、金融機関ATM、宅配受取ロッカーなどの様々な利便施設を設けているほか、PASMO電子マネーが使用できる店舗の拡大を通じて、お客様の利便性向上を図るとともに、構内営業料収入を得ています。

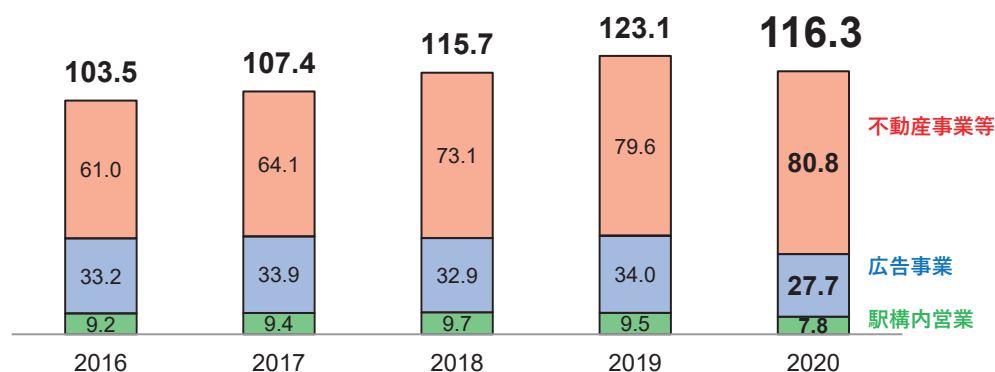
7.8 億円

(内訳)

・高速電車	7.6 億円
・新交通	0.2 億円

関連事業収入（不動産事業等・広告事業・駅構内営業）の推移

（単位：億円）



主なラインアップ（2020年度）

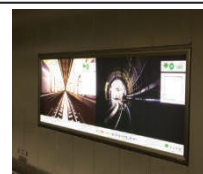
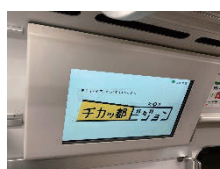
イメージ

- <土地> 建物敷地（オフィス・商業ビル）
店舗敷地
駐車場、駐輪場
- <建物> 共同ビル（目黒セントラルスクエア、ラティス
青山スクエア、東京交通会館、有楽
町駅前ビル“イトシア”）
駅出入口ビル（代々木クリスタルビル）
- <構築物> 光ファイバーケーブル
携帯電話、Wi-Fi（無線LAN）基地局

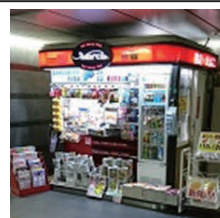


有楽町駅前ビル（イトシア）

- <車両媒体> 中張りポスター
まど上ポスター
車内液晶モニター
ラッピングバス
- <駅媒体> 駅張りポスター
電飾ボード
駅構内デジタルサイネージ
- <停留所> 広告付きバス停留所



- <店舗・売店> メルシー売店
コンビニエンスストア
カフェ
期間限定ショップ
- <サービス機器> 飲料自動販売機
金融機関ATM
コインロッカー
宅配受取ロッカー



3 経営指標比較 比較対象団体、使用する指標

3

経営指標比較

交 通局の経営状況について、公表数値を使用して経営指標を算出し、交通局と同じ事業を運営する他団体（都市）の平均値との比較・分析を行いました。

なお、2020年度の数値は本レポート作成時点で未公表のため、各指標は2019年度までの数値を使用しています。

◆比較対象団体

事業名	団体	団体数
高速電車事業/ 都営地下鉄	札幌市 仙台市 東京都 横浜市 名古屋市 京都市 神戸市 福岡市 【民営化】 (2018年度) 大阪市	8
自動車運送事業/ 都営バス	青森市 八戸市 仙台市 東京都 三宅村 八丈町 横浜市 川崎市 南アルプス市 伊那市 名古屋市 京都市 高槻市 神戸市 伊丹市 松江市 宇部市 徳島市 北九州市 佐賀市 長崎県 鹿児島市 沖永良部バス企業団 【民営化】 (2018年度) 大阪市 【廃止】 (2015年度) 尼崎市 (2019年度) 佐世保市	23
軌道事業/ 東京さくらトラム (都電荒川線)	札幌市 函館市 東京都 熊本市 鹿児島市	5
新交通事業/ 日暮里・舎人 ライナー ※懸垂電車事業含む	東京都 【民営化】 (2018年度) 大阪市	1
電気事業/ 発電	北海道 寿都町 岩手県 秋田県 山形県 美浦村 栃木県 群馬県 東京都 神奈川県 新潟県 富山県 金沢市 山梨県 長野県 三重県 京都府 兵庫県 鳥取県 北栄町 島根県 岡山県 山口県 徳島県 愛媛県 高知県 福岡県 熊本県 大分県 豊後大野市 宮崎県	31

(注)

- 1 他団体の使用数値は、総務省「地方公営企業決算状況調査」（平成27年度～令和元年度）によります。
2020年度数値は本レポート作成時点で未公表です。
- 2 新交通事業の数値には懸垂電車事業の数値も含まれます。
- 3 各指標の「平均値」は上記の表の団体の平均です（団体数は2019年度の数値）。
- 4 新交通事業は、比較対象の団体（1団体）が2018年度から民営化したため、平均値は2017年度までとしています。

◆使用する指標

指標	算出式	単位	指標の説明
営業収支比率	$\frac{\text{営業収益}}{\text{営業費用}} \times 100$	%	当該年度において料金収入等の営業活動から生じる収益で、人件費や燃料費、発電費等の営業費用をどの程度賄えているかを表します。100%を超える場合、単年度の営業収支が黒字であることを示します。
経常収支比率	$\frac{\text{経常収益}}{\text{経常費用}} \times 100$	%	当該年度において料金収入や一般会計からの繰入金等の収益で、人件費や支払利息等の費用をどの程度賄えているかを表します。100%を超える場合、単年度の経常収支が黒字であることを示します。
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100$	%	短期的な債務に対する支払能力を表します。 100%以上の場合、現金や1年以内に現金化できる資産で、1年以内に支払うべき債務を賄うことができることを示します。
累積欠損金比率	$\frac{\text{当年度未処理欠損金}}{\text{営業収益}} \times 100$	%	事業の規模に対する累積欠損金（営業活動により生じた損失で、前年度からの繰越利益剰余金等でも補填することができず、複数年度にわたって累積した損失のこと。）の状況を表します。
利用者1回当たり 運行経費	$\frac{\text{経常費用}}{\text{年間輸送人員}}$	円	地下鉄やバス等の運行において、利用者1人に1回利用していただくのに費用がどれだけ掛かっているかを表します。
他会計負担 比率	$\frac{(\text{他会計補助金} + \text{他会計負担金})}{\text{経常費用}} \times 100$	%	人件費や支払利息等の費用が一般会計等の負担によってどの程度賄われているかを表します。
企業債残高対 料金収入比率	$\frac{\text{企業債年度末残高}}{\text{料金収入}} \times 100$	%	料金収入に対する企業債（債券発行による、主に施設整備や資産取得のための借入れ）残高の割合です。
有形固定資産 減価償却率	$\frac{\text{減価償却累計額}}{\text{有形償却資産帳簿原価}} \times 100$	%	有形固定資産のうち償却対象資産の減価償却がどの程度進んでいるかを表します。一般的に、数値が100%に近いほど、保有資産が法定耐用年数に近づいていることから、計画的な施設の更新等を検討する必要があるとされています。
走行キロ当たりの 収入	$\frac{\text{経常収益}}{\text{年間客車走行キロ}}$	円	運行1キロ当たりでどれだけの収入を上げられているかを表します。
走行キロ当たりの 運送原価	$\frac{\text{経常費用}}{\text{年間客車走行キロ}}$	円	運行1キロ当たりでどれだけの費用が掛かっているかを表します。
走行キロ当たりの 人件費	$\frac{\text{職員給与費}}{\text{年間客車走行キロ}}$	円	運行1キロ当たりでどれだけの人件費が掛かっているかを表します。
乗車効率	$\frac{\text{延人キロ}}{(\text{年間客車走行キロ} \times \text{平均乗車定員数})} \times 100$	%	車両1台の乗車定員に対する平均輸送人員の割合であり、定員当たりでどの程度乗車しているかを表します。
供給原価 ※発電のみ	$\frac{(\text{経常費用} - \text{長期前受金戻入})}{(\text{年間発電電力量} - \text{自家発電電力量})}$	円	販売電力量1MWh当たりでどれだけの費用が掛かっているかを表します。
設備利用率 ※発電のみ	$\frac{\text{年間発電電力量}}{(\text{最大出力} \times 24\text{h} \times 365\text{日})} \times 100$	%	最大出力で1年間発電し続けた場合に得られる電力量に対する実際に発電した年間発電量の割合です。どのような発電設備も定期点検があり、設備利用率は100%にはなりません。
修繕費比率 ※発電のみ	$\frac{\text{修繕費}}{(\text{営業費用} - \text{職員給与費})} \times 100$	%	営業費用（職員給与費を除く）のうち、施設のメンテナンス等に掛かっている費用の割合を表します。



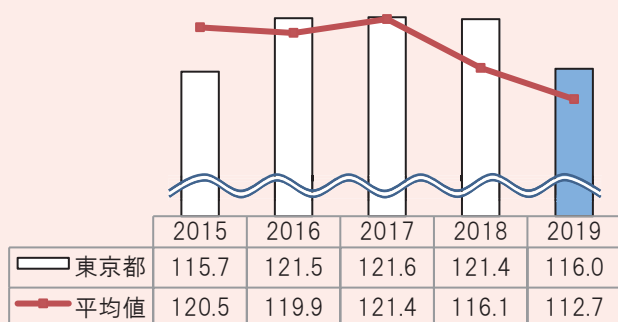
高速電車事業 / 都営地下鉄

都営地下鉄は、浅草線・三田線・新宿線・大江戸線の4路線を営業し、2019年度は、一日平均約283万人のお客様にご利用いただきました。

経営の健全性

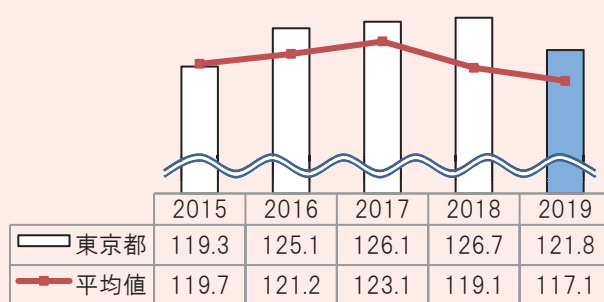
営業収支比率 (%)

116.0%



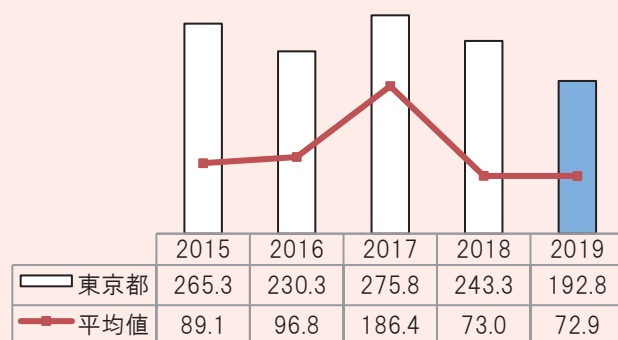
経常収支比率 (%)

121.8%



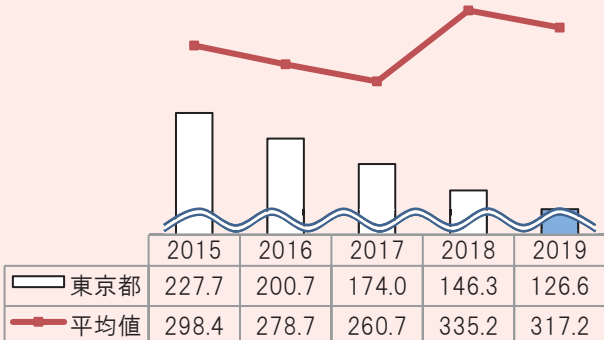
流動比率 (%)

192.8%



累積欠損金比率 (%)

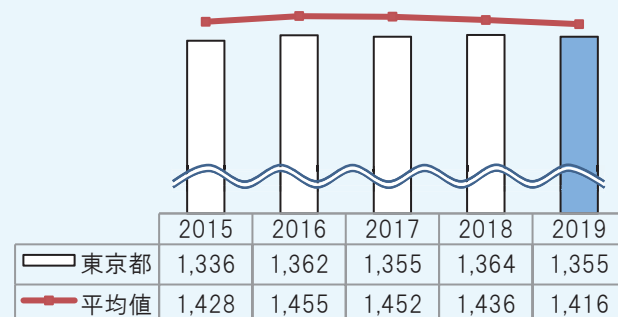
126.6%



経営の効率性

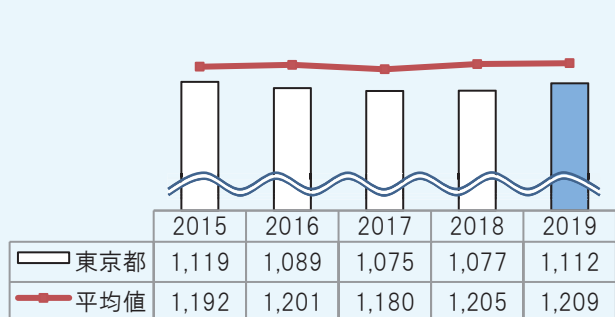
走行キロ当たりの収入 (円)

1,355円



走行キロ当たりの運送原価 (円)

1,112円

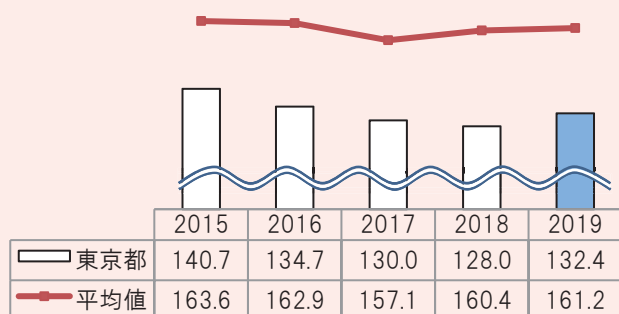


経営の健全性

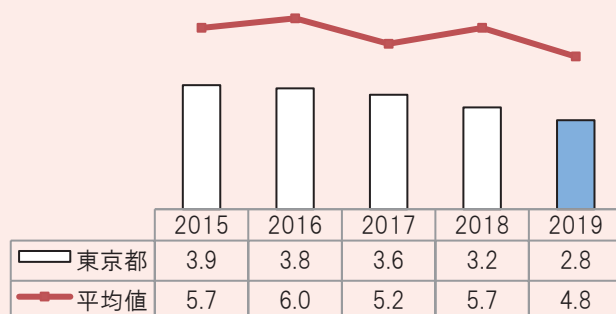
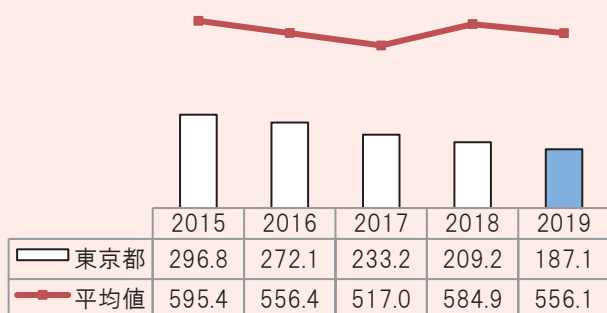
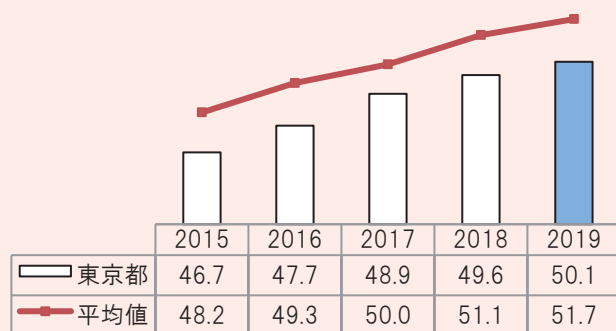
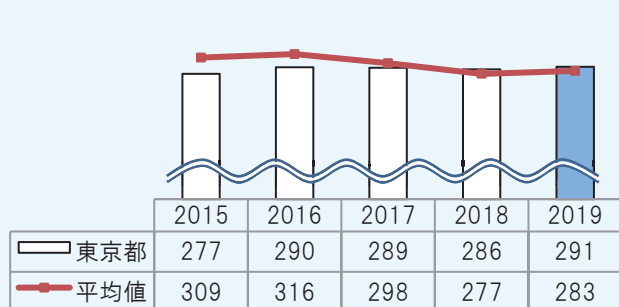
- 「経常収支比率」は2019年度に低下したものの、平均値よりも高くなっています。
- 「流動比率」は100%以上を維持しており、また、平均値よりも高くなっています。
- 「企業債残高対料金収入比率」は企業債の償還により低下しており、また、平均値よりも低くなっています。

経営の効率性

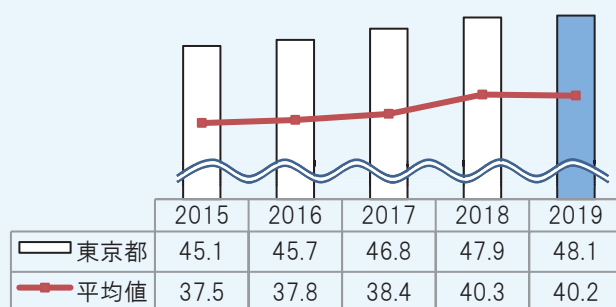
- 「走行キロ当たりの収入」は平均値よりも低い一方で、「走行キロ当たりの運送原価」も平均値よりも低くなっています。
- 「乗車効率」は平均値よりも高くなっています。

利用者1回当たり
運行経費（円）**132.4円**

他会計負担比率（%）

2.8%企業債残高対料金
収入比率（%）**187.1%**有形固定資産
減価償却率（%）**50.1%**走行キロ当たり
の人件費（円）**291円**

乗車効率（%）

48.1%



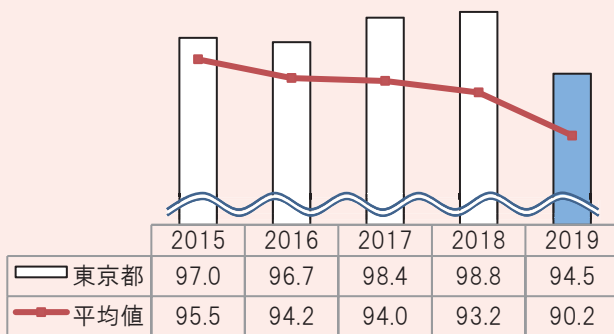
自動車運送事業 / 都営バス

都営バスは、主に東京都のＪＲ山手線と荒川とに囲まれた地域の内側及び江戸川区の一部並びに多摩地域の一部で運行しており、2019年度は、一日平均約63万人のお客様にご利用いただきました。

経営の健全性

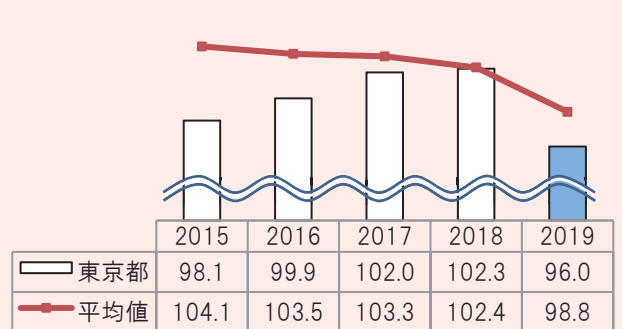
営業収支比率 (%)

94.5%



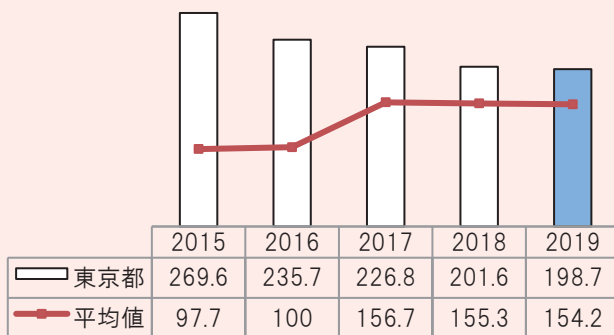
経常収支比率 (%)

96.0%



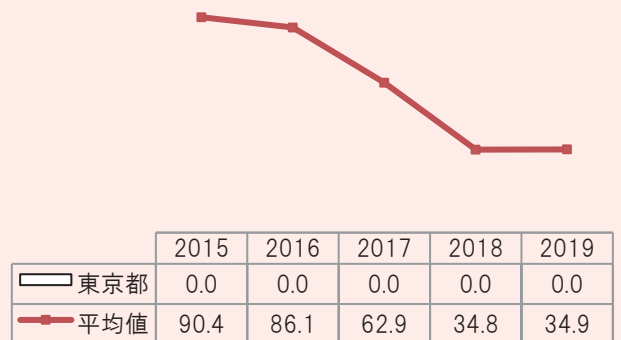
流動比率 (%)

198.7%



累積欠損金比率 (%)

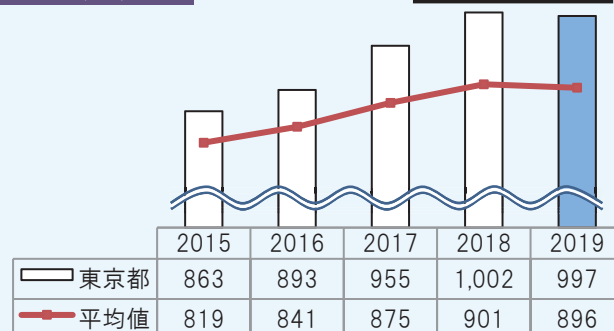
0%



経営の効率性

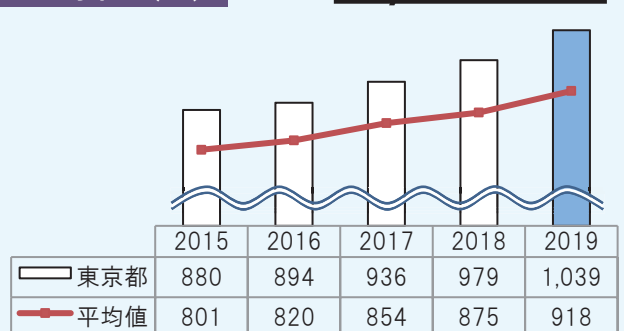
走行キロ当たりの収入 (円)

997円



走行キロ当たりの運送原価 (円)

1,039円



経営の健全性

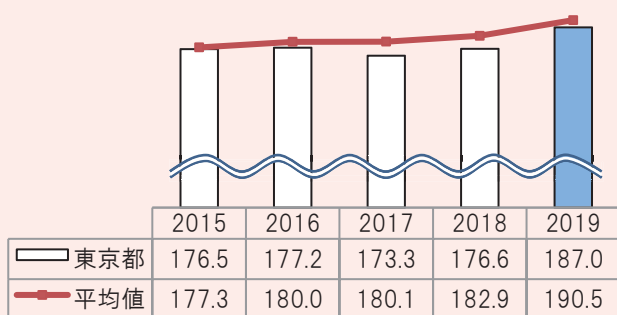
- 「経常収支比率」は2019年度に低下しており、また、平均値よりも低くなっています。
- 「流動比率」は100%以上を維持しており、また、平均値よりも高くなっています。
- 「企業債残高対料金収入比率」は車両の更新等に係る企業債発行の影響などにより平均値よりも高くなっています。

経営の効率性

- 「走行キロ当たりの収入」は平均値よりも高くなっていますが、「走行キロ当たりの運送原価」も平均値よりも高くなっています。
- 「乗車効率」は平均値よりも高くなっています。

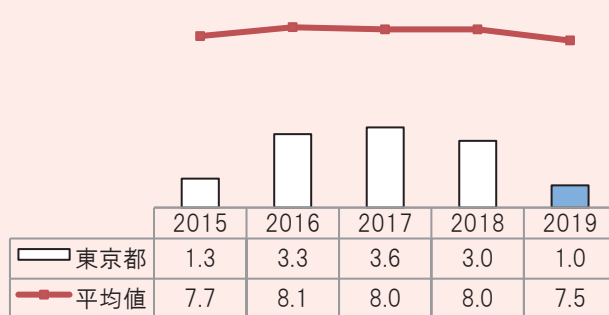
利用者1回当たり 運行経費（円）

187.0円



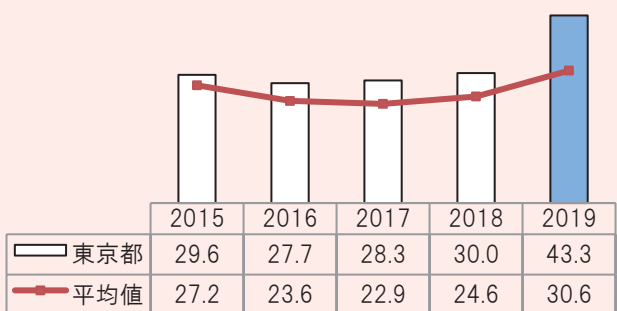
他会計負担比率（%）

1.0%



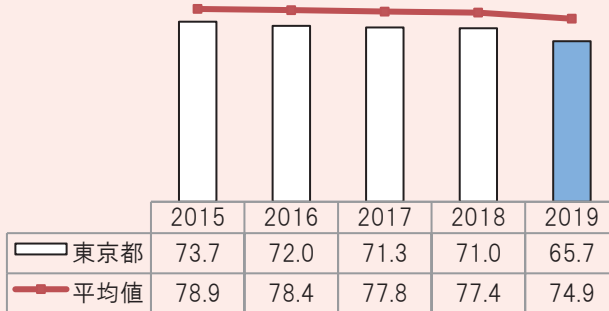
企業債残高対料金 収入比率（%）

43.3%



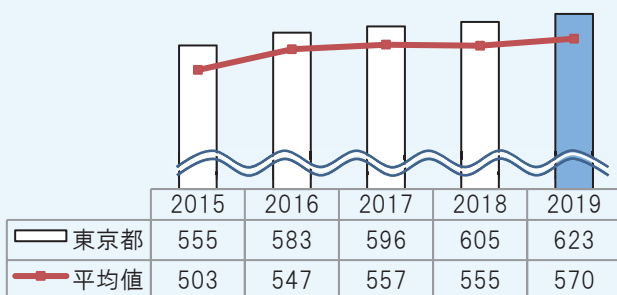
有形固定資産 減価償却率（%）

65.7%



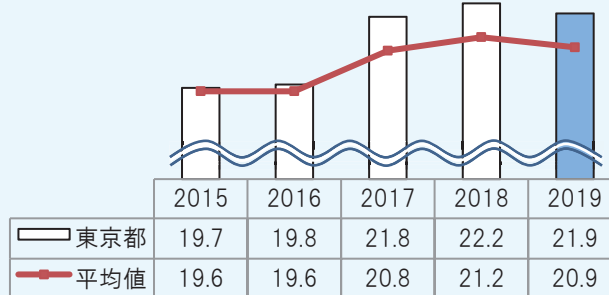
走行キロ当たり の人件費（円）

623円



乗車効率（%）

21.9%





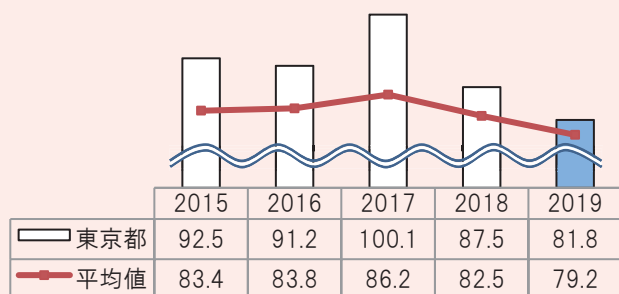
軌道事業/東京さくらトラム（都電荒川線）

東京さくらトラム（都電荒川線）は、三ノ輪橋～早稲田間12.2kmを運行しており、2019年度は、一日平均約4.7万人のお客様にご利用いただきました。

経営の健全性

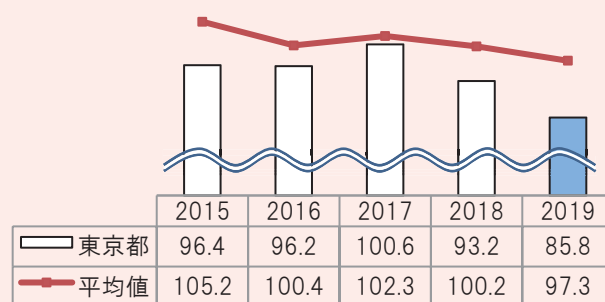
営業収支比率（%）

81.8%



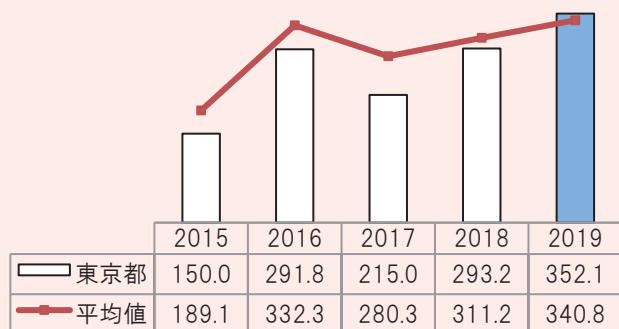
経常収支比率（%）

85.8%



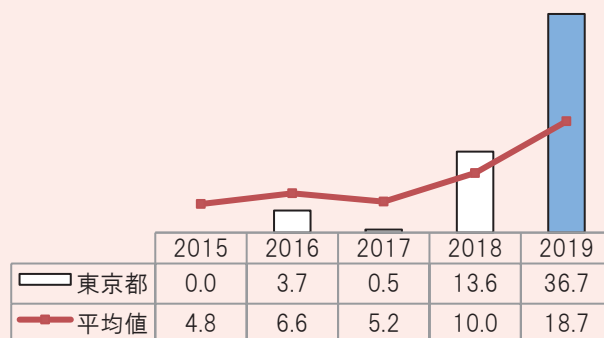
流動比率（%）

352.1%



累積欠損金比率（%）

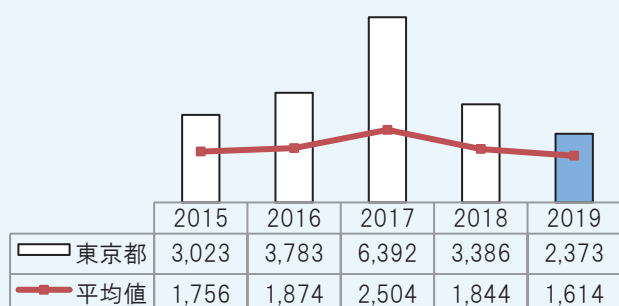
36.7%



経営の効率性

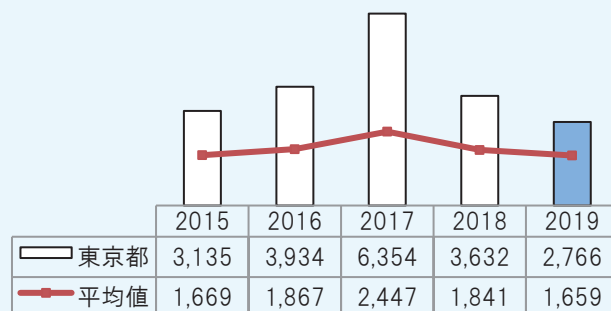
走行キロ当たりの収入（円）

2,373円



走行キロ当たりの運送原価（円）

2,766円



経営の健全性

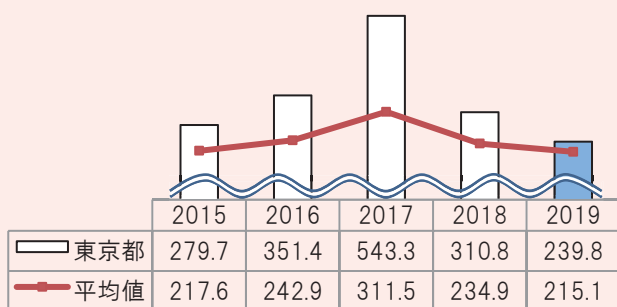
- 「経常収支比率」は100%を下回っており、また、平均値よりも低くなっています。
- 「流動比率」は100%を大幅に上回っており、支払い能力に問題ありません。
- 「企業債残高対料金収入比率」は車両の更新等に係る企業債発行の影響などにより増加しましたが、平均値よりも低くなっています。

経営の効率性

- 「走行キロ当たりの収入」は平均値よりも高くなっていますが、「走行キロ当たりの運送原価」も平均値よりも高くなっています。
- 「乗車効率」は平均値よりも高くなっています。

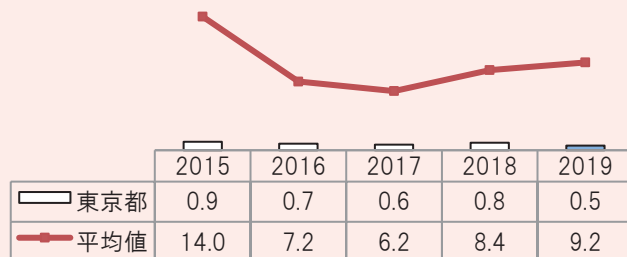
利用者1回当たり 運行経費（円）

239.8円



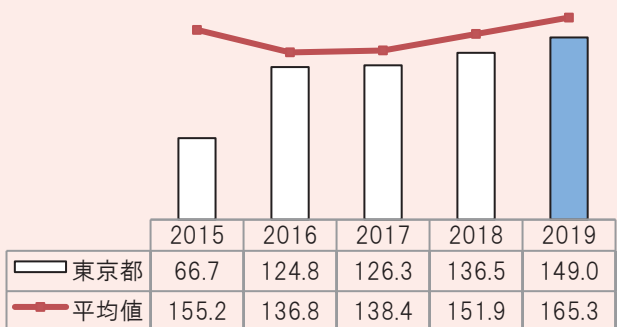
他会計負担比率（%）

0.5%



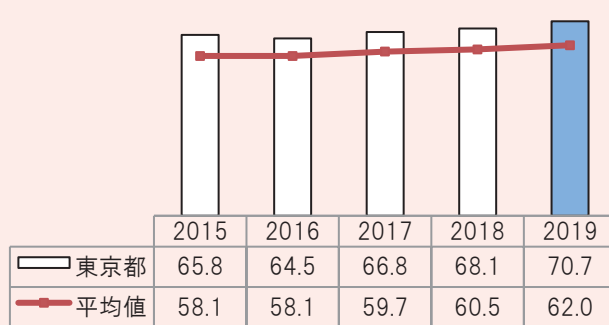
企業債残高対料金 収入比率（%）

149.0%



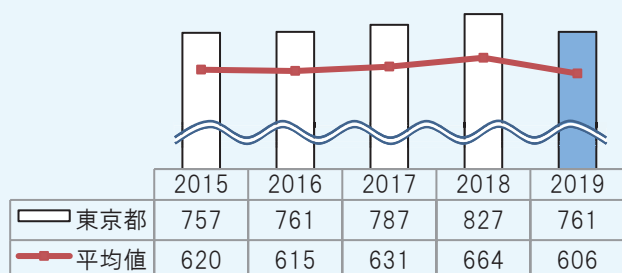
有形固定資産 減価償却率（%）

70.7%



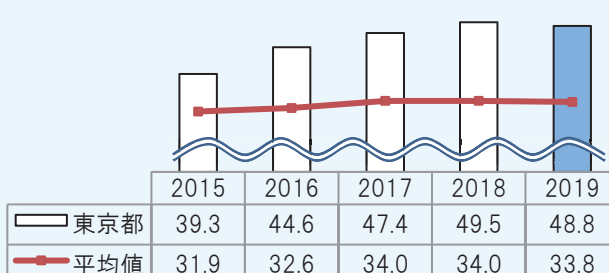
走行キロ当たり の人件費（円）

761円



乗車効率（%）

48.8%





新交通事業 / 日暮里・舎人ライナー

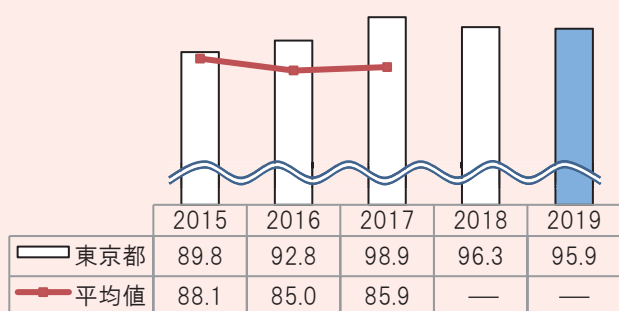
日暮里・舎人ライナーは、日暮里～見沼代親水公園間9.7kmを運行しており、2019年度は、一日平均約8.9万人のお客様にご利用いただきました。

(注) 総務省の公表数値を使用しているため、懸垂電車事業の数値は、新交通事業の指標に含む。
また、比較対象の団体（1団体）が2018年度に民営化したことから、平均値は2017年度までとしている。

経営の健全性

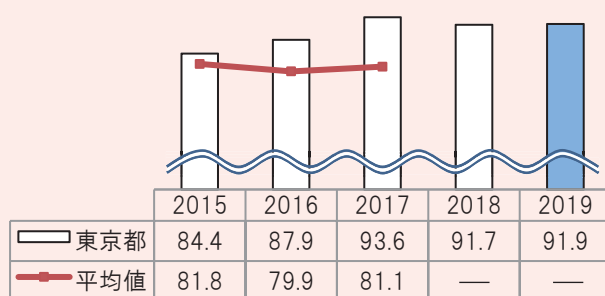
営業収支比率 (%)

95.9%



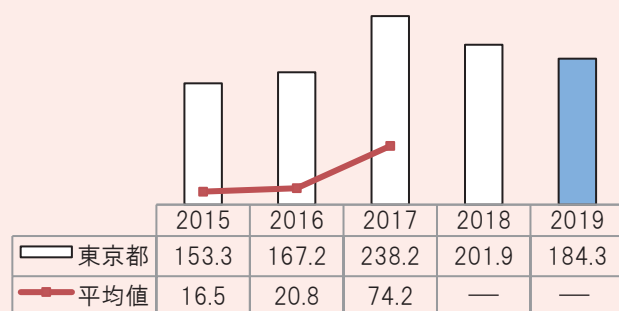
経常収支比率 (%)

91.9%



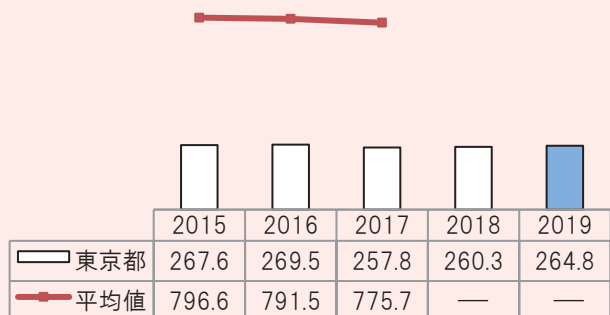
流動比率 (%)

184.3%



累積欠損金比率 (%)

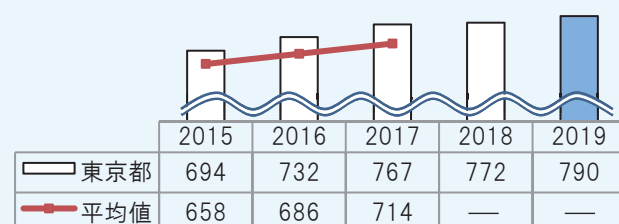
264.8%



経営の効率性

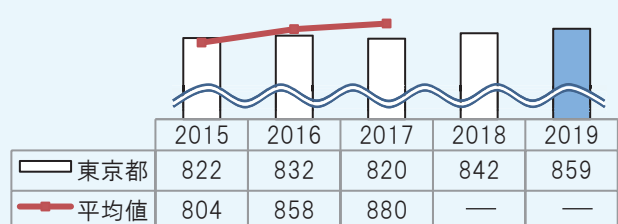
走行キロ当たりの収入 (円)

790円



走行キロ当たりの運送原価 (円)

859円



経営の健全性

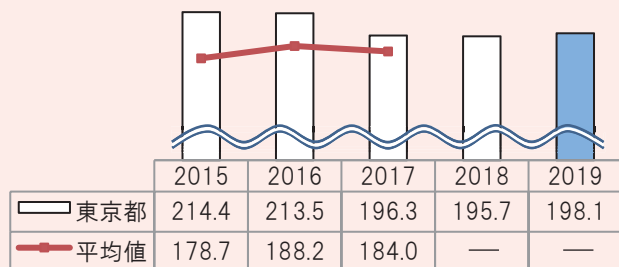
- 「経常収支比率」は100%を下回っています。
- 「流動比率」は100%を大幅に上回っています。
- 「企業債残高対料金収入比率」は企業債の償還により減少しているものの、500%を超えています。
- 「他会計負担金比率」は都営地下鉄や都営バスよりも低くなっています。

経営の効率性

- 「乗車効率」は都営地下鉄や東京さくらトラム（都電荒川線）と同程度となっています。
- 「利用者1回当たりの運行経費」は都営地下鉄よりも高く、東京さくらトラム（都電荒川線）よりも低くなっています。

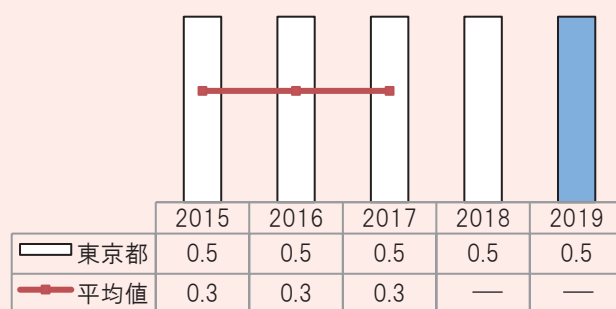
利用者1回当たり 運行経費（円）

198.1円



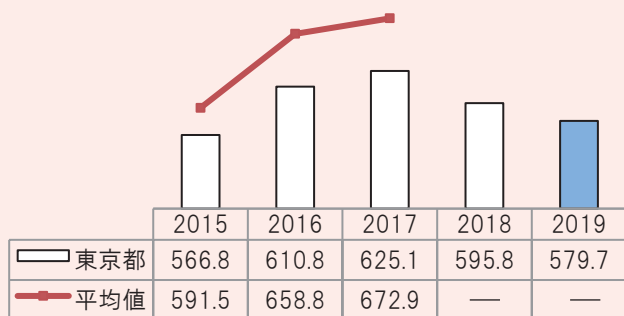
他会計負担比率（%）

0.5%



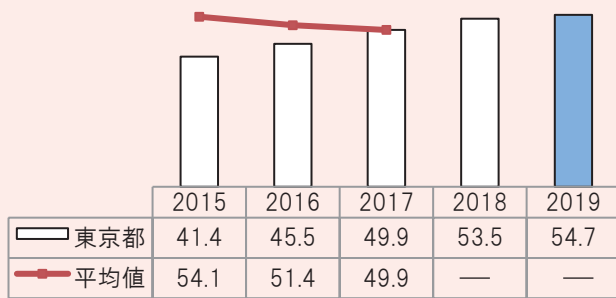
企業債残高対料金 収入比率（%）

579.7%



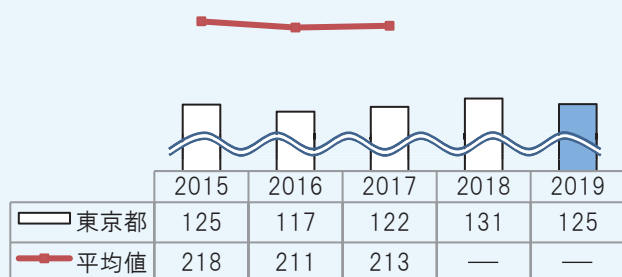
有形固定資産 減価償却率（%）

54.7%



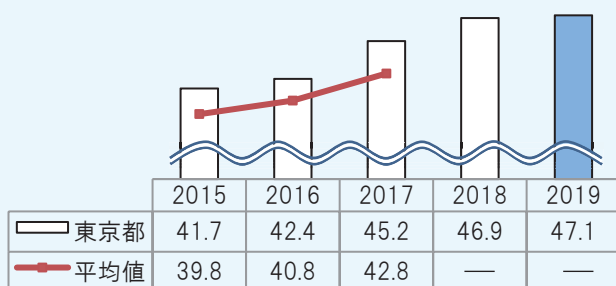
走行キロ当たり の人員費（円）

125円



乗車効率（%）

47.1%





電気事業 / 発電

電気事業は1911年に始まり、現在、多摩川第一発電所、多摩川第三発電所及び白丸発電所の3か所の水力発電所を運営しています。年間発電電力量は一般家庭35,000世帯分の使用量に相当します。

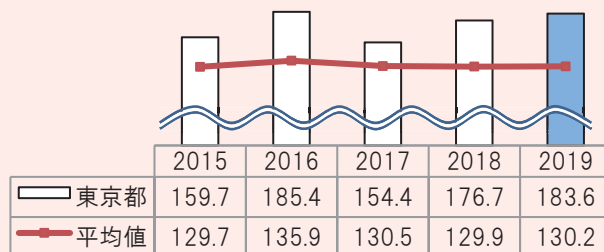
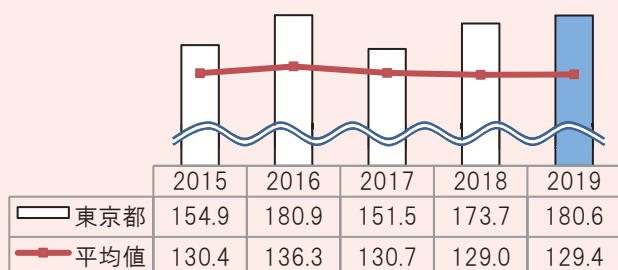
経営の状況

営業収支比率 (%)

180.6%

経常収支比率 (%)

183.6%



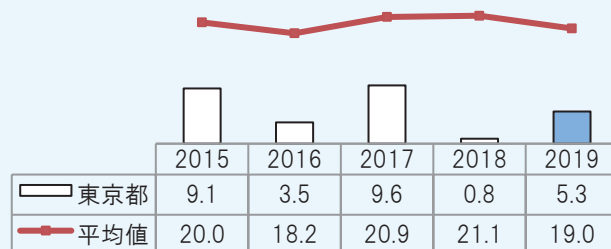
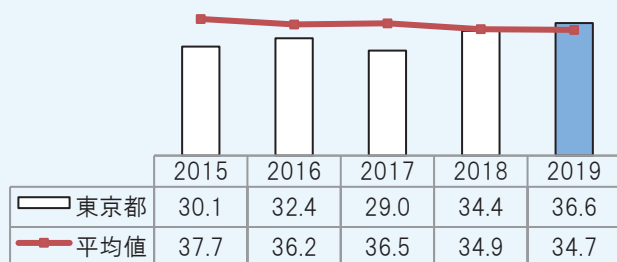
経営のリスク

設備利用率 (%)

36.6%

修繕費比率 (%)

5.3%

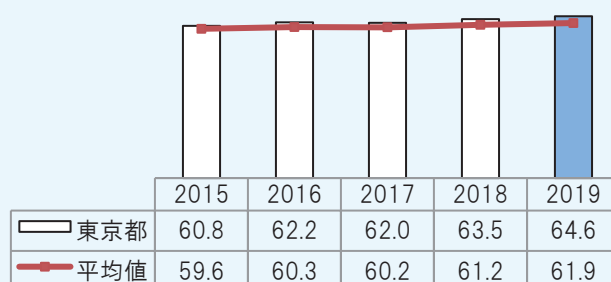
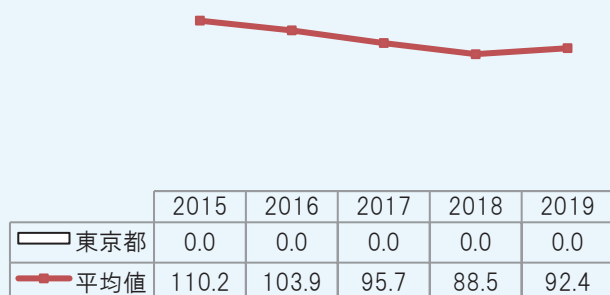


企業債残高対料金
収入比率 (%)

0%

有形固定資産
減価償却率 (%)

64.6%



経営の 状況

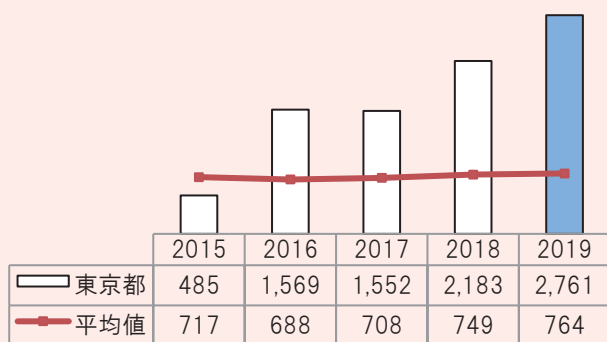
- 「経常収支比率」は100%を大きく上回っています。
- 「流動比率」は100%を大幅に上回っています。
- 企業債残高はありません。

経営の リスク

- 「設備利用率」は平均値と同程度となっています。
- 施設・設備の老朽化が進んでいることから「有形固定資産減価償却率」が年々増加しています。このため、今後、施設・設備の大規模更新が必要となっています。

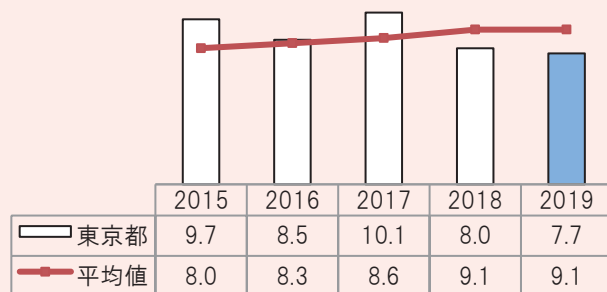
流動比率 (%)

2,761%



供給原価 (円)

7.7円



ホームページの情報公開ポータルでは、次の内容を紹介しています

- (1) 交通局の概要
- (2) 東京都交通局経営計画及び進捗状況
- (3) 予算
- (4) 決算
- (5) 情報公開の状況 など



東京都交通局ホームページ > 交通局について > 情報公開ポータル
(<https://www.kotsu.metro.tokyo.jp/eng/opinion/>)

このレポートに対するご意見・ご要望をお寄せください

お寄せいただいたご意見・ご要望を参考とさせていただき、より分かりやすい経営情報の発信に努めます。

ご意見・ご要望などは、交通局ホームページの「ご意見・ご要望」のページをご利用ください。

東京都交通局ホームページ > お問い合わせ > ご意見・ご要望
(<https://www.kotsu.metro.tokyo.jp/eng/opinion/>)



都営交通お客様センター

都営交通に関するお問い合わせ全般を承っております。

午前9時～午後8時〔年中無休〕

電話番号 03-3816-5700

FAX 03-3812-7640

※自動音声ガイダンスに従って、下記の3つのうちからご希望のお問い合わせ内容にあわせて番号をお選びください。

1番：運賃・時刻・ルートなどのお問い合わせ

2番：お忘れ物などのお問い合わせ

3番：その他、ご意見・ご要望など

お客様からの声についても、情報公開しております。

(<https://www.kotsu.metro.tokyo.jp/eng/customer.html>)



東京都交通局2021経営レポート

令和4年1月発行

編集・発行

東京都交通局

総務部 財務課

所在地 163-8001 東京都新宿区西新宿二丁目8番1号

電話番号 03-5321-1111（代表）

すべての「今日」のために。

