



都営交通
TOEI TRANSPORTATION

2022 経営レポート

Management report



はじめに

目 頃から、都営交通をご利用いただき、ありがとうございます。

東京都交通局は、都営地下鉄、都営バス、東京さくらトラム（都電荒川線）、日暮里・舎人ライナー、上野動物園モノレール及び発電の6事業並びにこれらに関連する事業を運営しています。

経営に当たっては、東京の都市活動や都民生活を支える公共交通機関としての使命を果たすため、安全・安心の確保を最優先に、接遇の向上や快適な施設の整備に取り組む一方、コスト縮減や業務運営の効率化などにも努めています。

このレポートは、東京都交通局の経営状況等を簡潔にまとめ、お客様や都民の皆様の、交通局事業に対する理解と信頼とを得ることを目的として作成しています。

目次

1 都営交通について

P3 都営交通について

2 2021年度 経営の状況

P5 事業別の状況

P7 財務指標（営業収益・経常損益）

P9 運輸成績表、損益計算書

P11 貸借対照表、キャッシュ・フロー
計算書

P13 事業別参考資料
（都営地下鉄、都営バス、日暮
里・舎人ライナー、関連事業）

(凡例) 数値については、原則として、表示単位未満を四捨五入しているため、合計等と一致しない場合があります。
金額については、原則として、税抜きで表示しています。
一日平均は、営業日数で除したものです。
(2021年度営業日数 365日 ※日暮里・舎人ライナーは362日、上野動物園モノレールは2019年11月1日から運行休止)

(報告期間) 報告対象期間は、
2 経営の状況：2021年度（2021年4月1日から2022年3月31日まで）、
3 経営指標比較：2020年度（2020年4月1日から2021年3月31日まで）です。
ただし、必要に応じて当期間の前後についても言及しています。

3 経営指標比較

- P21 比較対象団体、使用する指標
- P23 高速電車事業／都営地下鉄
- P25 自動車運送事業／都営バス
- P27 軌道事業／東京さくらトラム
(都電荒川線)
- P29 新交通事業／日暮里・舎人ライナー
- P31 電気事業／発電

経営理念

私たち都営交通は、都民やお客様に信頼され、支持される公共交通機関として、安全・安心を何よりも大切にし、東京の都市活動や都民生活を支えていきます。

経営方針

主な計画事業 (2022年度-2024年度)

都民やお客様の信頼に応えるため、安全・安心を最優先し、全職員が一丸となって、災害に強く、事故のない都営交通を実現します。

- 安全対策の強化
- 災害対策等の強化
- 安定的な輸送を支える基盤整備
- 安定的な電力供給を支える基盤整備

お客様が求める質の高いサービスを提供し、快適で利用しやすい都営交通を実現します。

- 輸送需要への的確な対応
- 公共交通ネットワークの利便性向上
- 便利で快適な移動空間の創出
- お客様のニーズに応えたサービスの展開
- サービス品質の持続的向上

首都東京が抱える様々な課題に果敢に挑戦し、東京の発展に貢献する都営交通を実現します。

- まちづくりとの連携
- 沿線地域との連携
- 持続可能な社会の実現への貢献
- 福祉施策への貢献
- 都政情報などの発信等への協力

事業環境の変化にも迅速かつ的確に対応するとともに、中長期的に持続可能な事業運営を行っていくための経営基盤を確立します。

- 関連事業の強化
- 事業運営を支える人材の確保と育成
- 全ての職員が活躍できる職場環境づくり
- 事業運営を支える執行体制の構築
- 経営改善に向けた取組



東京都交通局経営計画について

東京都交通局経営計画及び進捗状況について、交通局ホームページで公表しています。

東京都交通局ホームページ > 交通局について > 経営情報 > 経営計画
<https://www.kotsu.metro.tokyo.jp/about/information/plan/>



職員数
(2022年3月31日)

事業

指標
(2021年度)

6,541名*1

<内訳>

事務	1,355名
技術	756名
運転	2,855名
地下鉄車掌	268名
鉄道営業	592名
交通技能	628名
その他	87名

*1 再任用短時間勤務職員を除く。

- ◆高速電車事業会計
 - ・ 都営地下鉄
- ◆交通事業会計
 - ・ 都営バス
 - ・ 東京さくらトラム
(都電荒川線)
 - ・ 日暮里・舎人ライナー
 - ・ 上野動物園モノレール

- ◆電気事業会計
 - ・ 発電

- ※関連事業
 - ・ 不動産事業等
 - ・ 広告事業
 - ・ 駅構内営業

乗車人員 (5事業合計*2)

9.7億人

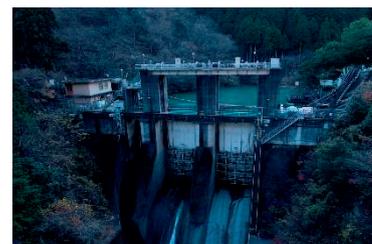
営業収益

1,559億円

経常損益

△ **128**億円

*2
都営地下鉄、都営バス、東京さくらトラム
(都電荒川線)、日暮里・舎人ライナー及び
上野動物園モノレールの5事業を指す。



交通局は以下の三つの会計を設け、地方公営企業法に基づいてそれぞれの事業を経理しています。

- ・高速電車事業会計
- ・交通事業会計（自動車運送事業・軌道事業・新交通事業・懸垂電車事業）
- ・電気事業会計

以降のページでは、交通局の経営状況を客観的に評価するため、決算の数値に基づいて、財務に関する主要な指標を算定しました。

また、地下鉄路線別収支など、事業別の資料についても掲載しました。

2021年度事業別主要数値(対前年度比)

	都営地下鉄	都営バス	東京さくらトラム (都電荒川線)	
(販売電力量) 乗車人員	年間(万人・MWh)	72,873 (4.1% ↑)	19,558 (6.9% ↑)	1,553 (9.1% ↑)
	一日平均(万人・kWh)	199.7 (4.1% ↑)	53.6 (6.9% ↑)	4.3 (9.1% ↑)
(電力料収入) 乗車料収入	年間(億円)	1,023 (7.3% ↑)	313 (10.3% ↑)	19 (11.3% ↑)
	一日平均(万円)	28,031 (7.3% ↑)	8,573 (10.3% ↑)	525 (11.3% ↑)
経常損益(億円)	△64.4 (81.5億円 ↑)	△56.5 (38.9億円 ↑)	△1.9 (6.2億円 ↑)	
未処分利益剰余金 <△累積欠損金> (億円)	△2,147.3 (64.4億円 ↓)	△115.0 (56.7億円 ↓)	△15.8 (1.9億円 ↑)	

2021年度決算情報について

2021年度決算の詳細については、ホームページからダウンロードしてご覧いただけます。

東京都交通局ホームページ > 交通局について > 経営情報 > 決算
<https://www.kotsu.metro.tokyo.jp/about/information/closing/>

日暮里・舎人
ライナー

2,806 (6.0% ↗)

7.8 (6.9% ↗)

50 (6.7% ↗)

1,369 (7.6% ↗)

△8.5 (5.8億円 ↗)

△186.1 (8.5億円 ↓)

上野動物園
モノレール

※2019年11月1日
から運行休止

- (-)

- (-)

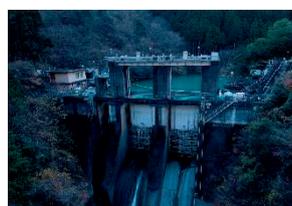
- (-)

- (-)

- (-)

3.1 (-)

発 電



116,188 (23.1% ↓)

318,322 (23.1% ↓)

12 (44.9% ↓)

322 (44.9% ↓)

3.1 (6.0億円 ↓)

3.3 (5.8億円 ↓)

営業収益（2017年度－2021年度）

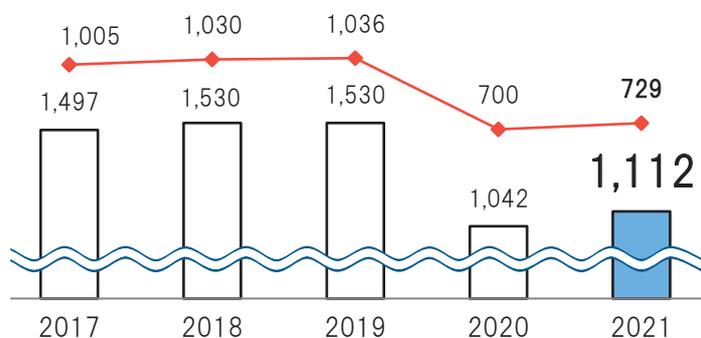
売上に相当し、乗車料、電力料、関連事業収入などが含まれます。

○ 2021年度は、全事業合計の営業収益は1,559億1千3百万円となり、前年度から6.6%増加しました。

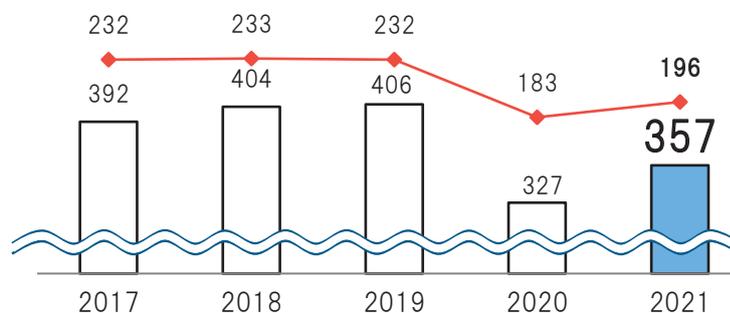
○ 発電を除く4つの事業で営業収益が増加しましたが、依然としてコロナ禍前の水準を大きく下回っており、引き続き厳しい経営状況に置かれています。

□ 営業収益(億円/年)
◆ 乗車人員(百万人/年)
< 販売電力量(MWh/年) >

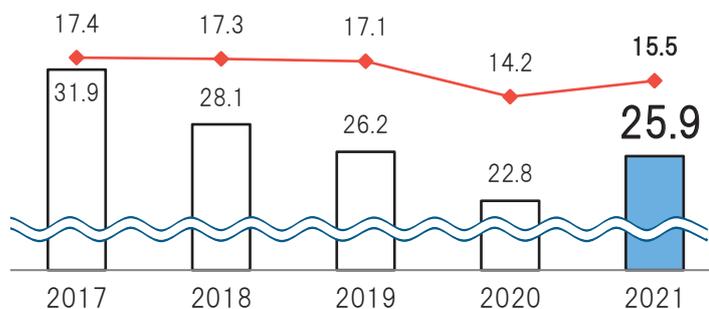
都営地下鉄



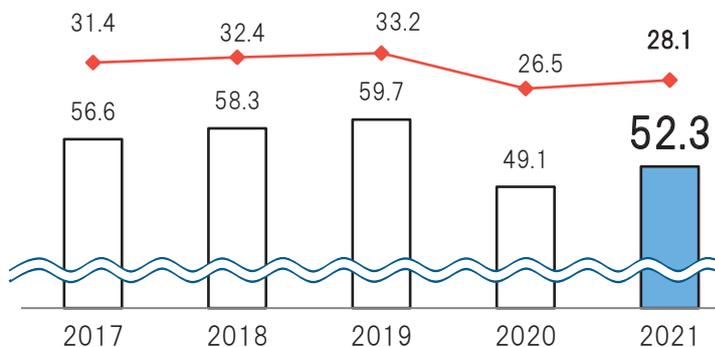
都営バス



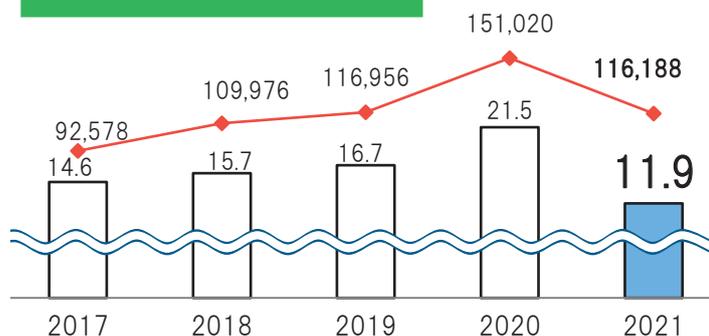
東京さくらトラム (都電荒川線)



日暮里・舎人ライナー



発電



経常損益 (2017年度 - 2021年度)

企業が日常的に行っている業務の中で計上した損益で、本業の損益に補助金による収入や企業債利息の支出等を加えたものです。

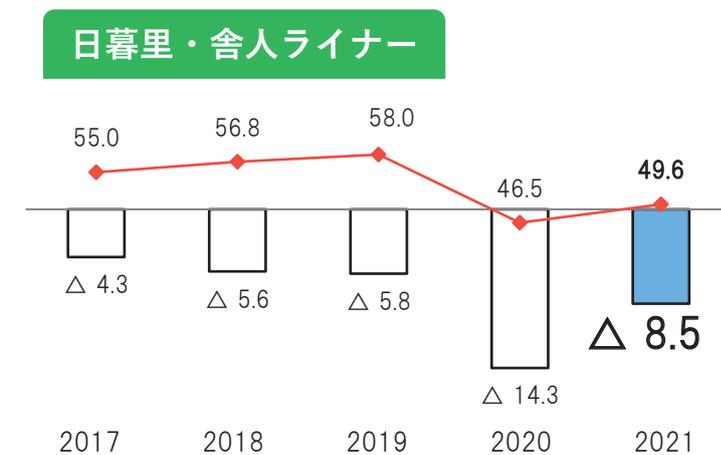
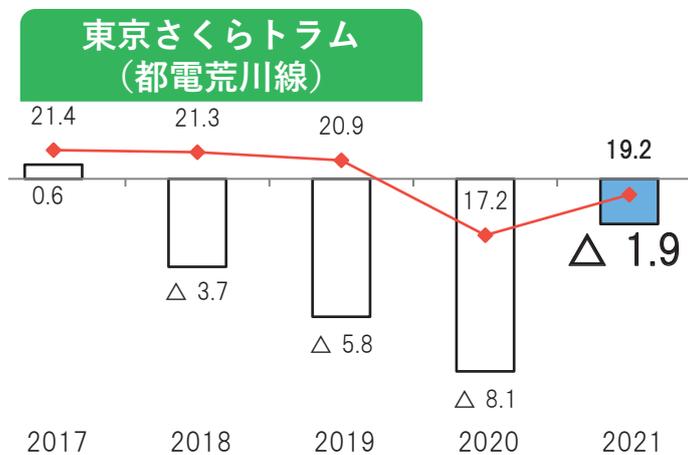
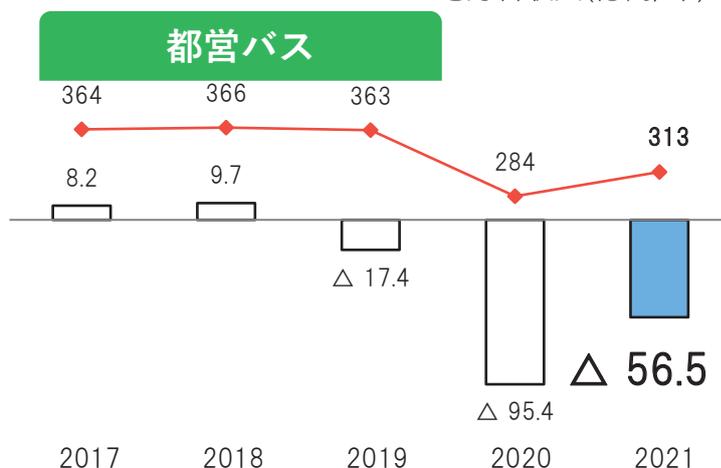
○ 2021年度は、全事業合計の経常損益は128億1千万円の赤字となりましたが、前年度から126億3千9百万円改善しました。

○ 発電を除く4つの事業で経常損益が改善したものの、依然として厳しい経営環境に置かれています。

□ 経常損益(億円/年)

◆ 乗車料収入(億円/年)

< 電力料収入(億円/年) >



運輸成績表 (2021年度)

事業名	車両数 期末 (両)	走行キロ 年間 (千km)	乗車人員		乗車料収入	
			年間 (億人)	一日平均 (万人)	年間 (億円)	一日平均 (万円)
都 営 地 下 鉄	1,206	123,887	7.3	199.7	1,023	28,031
浅 草 線	224	22,607	1.9	52.2	221	6,044
三 田 線	222	21,542	1.8	48.3	225	6,157
新 宿 線	288	32,643	2.1	58.4	281	7,708
大 江 戸 線	472	47,095	2.5	67.7	296	8,122
都 営 バ ス	1,503	45,361	2.0	53.6	313	8,573
乗 合	1,495	45,187	2.0	53.5	311	8,511
貸 切	8	174	0.002	0.06	2	63
東京さくらトラム (都電荒川線)	33	1,466	0.2	4.3	19	525
日暮里・舎人 ライナー	100	8,012	0.3	7.8	50	1,369
上野動物園 モノレール	—	—	—	—	—	—
合 計	2,842	—	9.7	265.2	1,405	38,487
発 電	水力発電所 (3か所) 多摩川第一発電所 認可最大出力/19,000kW 多摩川第三発電所 認可最大出力/16,400kW 白丸発電所 認可最大出力/ 1,100kW				販売電力量 116,188MWh 電力料収入 1,176百万円	

(注)

- 1 都営地下鉄の乗車人員合計は、自線内相互の乗換人員を1人として計算したものであり、4線の乗車人員の単純合計ではありません。
- 2 上野動物園モノレールは、2019年11月1日から運行を休止しています。

損益計算書 (2021年度)

(単位：百万円)

	交通事業会計					高速電車事業会計	電気事業会計	合計	
	都営バス	東京さくらトラム (都電荒川線)	日暮里・舎人ライナー	モノレール	計	都営地下鉄	発電		
収入	営業収益 ※1	35,732	2,591	5,233	-	43,557	111,162	1,194	155,913
	営業外収益 ※2	1,836	2,737	1,274	-	5,847	13,234	27	19,108
	特別利益 ※3	-	382	-	-	382	-	19	401
支出	営業費用 ※4	42,905	2,804	5,892	-	51,601	126,932	911	179,445
	営業外費用 ※5	310	2,713	1,464	-	4,487	3,899	0	8,386
	特別損失 ※6	18	-	-	-	18	-	-	18
損益	営業損益 ※7	△ 7,172	△ 213	△ 658	-	△ 8,044	△ 15,770	283	△ 23,532
	経常損益 ※8	△ 5,647	△ 189	△ 848	-	△ 6,684	△ 6,435	310	△ 12,810
	純損益 ※9	△ 5,665	193	△ 848	-	△ 6,320	△ 6,435	329	△ 12,426
当年度末処分利益剰余金	△ 11,504	△ 1,579	△ 18,608	309	△ 31,382	△ 214,728	329	△ 245,780	

※1 営業収益

乗車料収入（電力料収入）や広告料収入など、営業活動から生じる収益

※2 営業外収益

預金利息や株式配当金、受託工事収入、補助金など、営業活動以外から生じる収益

※3 特別利益

固定資産売却益や過年度損益修正益など、経常的に発生しない臨時的な利益

※4 営業費用

物件費や減価償却費など、営業活動に要する費用

※5 営業外費用

企業債利息や受託工事費など、営業活動以外の活動に要する費用

※6 特別損失

固定資産売却損や過年度損益修正損など、経常的に発生しない臨時的な損失

※7 営業損益

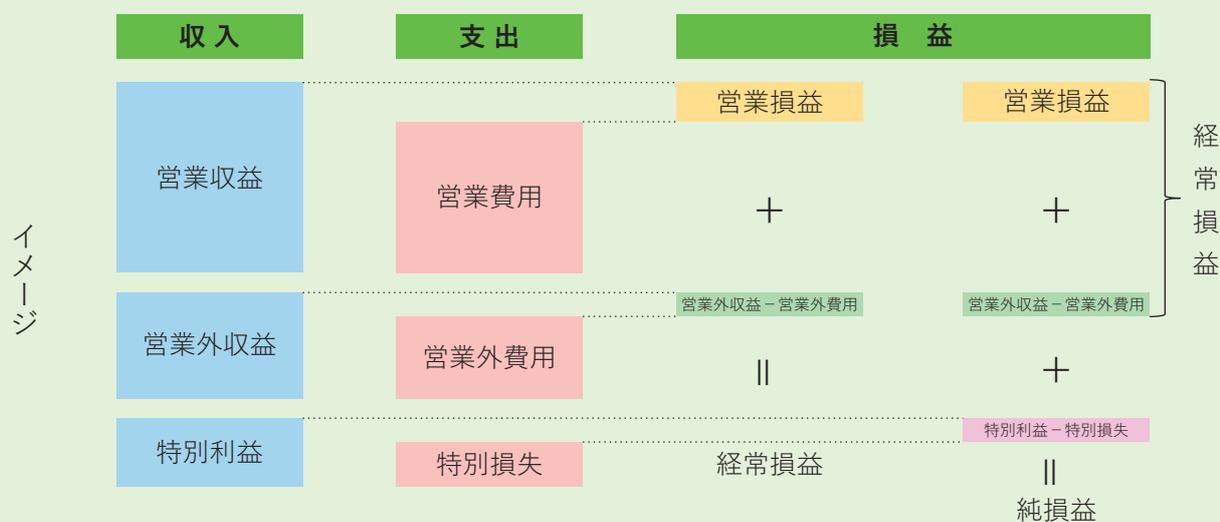
営業収益 - 営業費用

※8 経常損益

営業損益 + 営業外収益 - 営業外費用

※9 純損益

経常損益 + 特別利益 - 特別損失



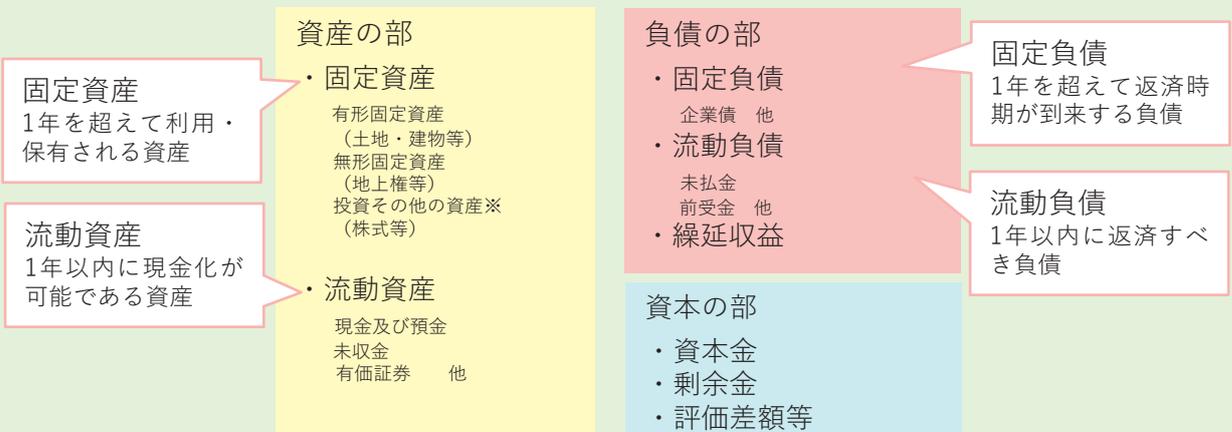
貸借対照表 (2021年度)

(単位：百万円)

高速電車事業会計	交通事業会計	電気事業会計																										
<table border="1"> <tr> <td rowspan="2">固定資産 1,364,156</td> <td>固定負債 667,799</td> </tr> <tr> <td>流動負債 73,632</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">流動資産 145,953</td> <td>繰延収益 390,735</td> </tr> <tr> <td>資本金 493,055</td> </tr> <tr> <td></td> <td>剰余金 △ 115,112</td> </tr> </table>	固定資産 1,364,156	固定負債 667,799	流動負債 73,632	流動資産 145,953	繰延収益 390,735	資本金 493,055		剰余金 △ 115,112	<table border="1"> <tr> <td rowspan="2">固定資産 182,402</td> <td>固定負債 70,569</td> </tr> <tr> <td>流動負債 22,581</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">流動資産 32,502</td> <td>繰延収益 1,492</td> </tr> <tr> <td>資本金 54,226</td> </tr> <tr> <td></td> <td>剰余金 65,791</td> </tr> <tr> <td></td> <td>評価差額等245</td> </tr> </table>	固定資産 182,402	固定負債 70,569	流動負債 22,581	流動資産 32,502	繰延収益 1,492	資本金 54,226		剰余金 65,791		評価差額等245	<table border="1"> <tr> <td rowspan="2">固定資産 3,862</td> <td>固定負債 188</td> </tr> <tr> <td>流動負債 136</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">流動資産 7,166</td> <td>繰延収益 548</td> </tr> <tr> <td>資本金 2,961</td> </tr> <tr> <td></td> <td>剰余金 7,195</td> </tr> </table>	固定資産 3,862	固定負債 188	流動負債 136	流動資産 7,166	繰延収益 548	資本金 2,961		剰余金 7,195
固定資産 1,364,156		固定負債 667,799																										
	流動負債 73,632																											
流動資産 145,953	繰延収益 390,735																											
	資本金 493,055																											
	剰余金 △ 115,112																											
固定資産 182,402	固定負債 70,569																											
	流動負債 22,581																											
流動資産 32,502	繰延収益 1,492																											
	資本金 54,226																											
	剰余金 65,791																											
	評価差額等245																											
固定資産 3,862	固定負債 188																											
	流動負債 136																											
流動資産 7,166	繰延収益 548																											
	資本金 2,961																											
	剰余金 7,195																											

貸借対照表は、企業のある時点における資産・負債・資本を記載し、企業の財政状態を表したものです。左側が事業の財産（資産）を表し、右側が財産を得るための資金を表します。

イメージ



※電気事業会計において、貸倒引当金を計上しています。

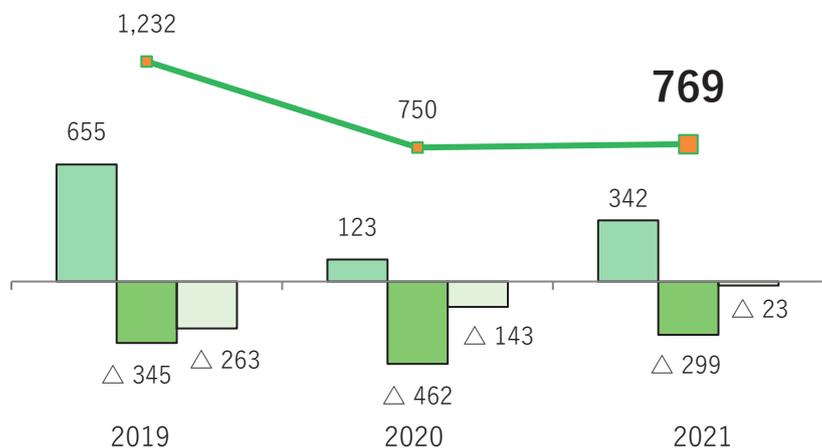
貸倒引当金の計上方法：

債権の不納欠損による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案した回収不能見込額を計上しています。

キャッシュ・フロー計算書 (2019-2021年度)

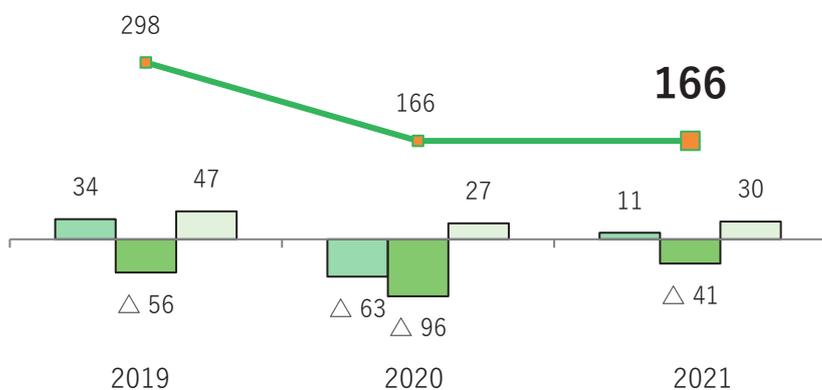
高速電車事業会計

(単位：億円)



- 業務活動によるキャッシュ・フロー
- 投資活動によるキャッシュ・フロー
- 財務活動によるキャッシュ・フロー
- 資金期末残高

交通事業会計



キャッシュ・フロー計算書は、一事業年度における現預金の動きを、活動区分別に表示したものです。

業務活動による キャッシュ・フロー

通常の業務活動の実施による資金の収支や投資活動、財務活動以外の収支を表します。

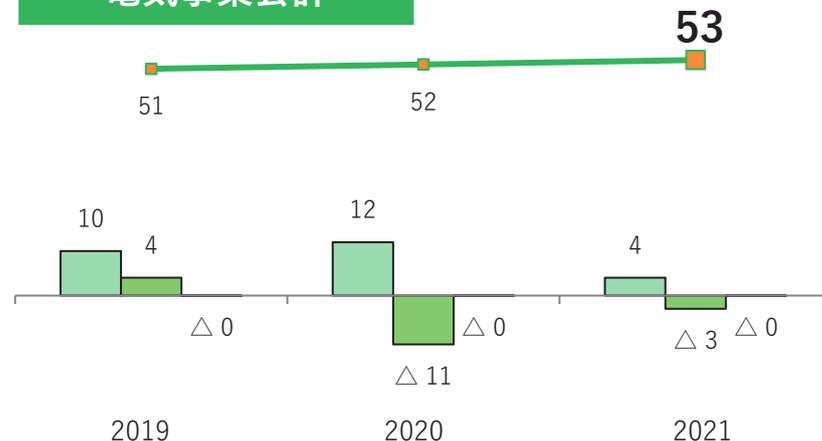
投資活動による キャッシュ・フロー

通常の業務活動の基礎となる固定資産の取得及び売却の収支を表します。

財務活動による キャッシュ・フロー

増資、減資による収支や資金調達、返済に関する収支を表します。

電気事業会計



地下鉄路線別収支状況・駅別一日平均乗降人員 (2021年度)

A 浅草線

収益的收入	243 億円
収益の支出	228 億円
損益額	15 億円
乗車料収入	0.6 億円/日
乗車人員	52 万人/日
営業係数	94

I 三田線

収益的收入	252 億円
収益の支出	242 億円
損益額	10 億円
乗車料収入	0.6 億円/日
乗車人員	48 万人/日
営業係数	96

(単位：人・%)

順位	駅名	2021年度	前年比
1	日本橋	69,772	2.5
2	東日本橋	60,624	4.8
3	新橋	60,172	0.6
4	東銀座	58,095	4.0
5	五反田	48,571	1.3
6	浅草橋	42,918	7.8
7	押上	40,163	6.7
8	人形町	39,471	3.1
9	西馬込	37,078	▲ 0.5
10	三田	34,046	0.3
11	大門	33,312	▲ 1.7
12	浅草	33,309	13.0
13	蔵前	28,211	8.7
14	泉岳寺	24,441	▲ 5.8
15	中延	23,394	▲ 0.0
16	宝町	22,738	▲ 1.8
17	馬込	21,836	0.2
18	戸越	17,072	2.2
19	本所吾妻橋	15,226	5.0
20	高輪台	11,180	7.4

(単位：人・%)

順位	駅名	2021年度	前年比
1	大手町	78,183	5.6
2	巢鴨	72,595	7.6
3	日比谷	62,501	3.3
4	神保町	45,566	8.1
5	御成門	34,788	▲ 0.5
6	水道橋	31,011	18.0
7	三田	30,213	2.0
8	板橋本町	29,887	6.4
9	板橋区役所前	29,174	4.7
10	白山	29,146	16.5
11	春日	28,018	8.0
12	内幸町	27,026	▲ 8.9
13	志村三丁目	26,227	3.1
14	志村坂上	25,588	3.9
15	千石	24,687	7.9
16	新板橋	24,331	4.7
17	高島平	24,189	0.7
18	西巢鴨	23,246	12.7
19	西台	21,430	2.1
20	芝公園	20,767	▲ 3.3
21	本蓮沼	20,520	5.1
22	白金高輪	18,789	5.6
23	目黒	16,818	5.6
24	蓮根	16,260	5.1
25	西高島平	10,968	▲ 0.2
26	新高島平	8,235	1.5
27	白金台	7,707	11.8

路線別収支

駅別一日平均乗降人員

S 新宿線

収益的収入	323 億円
収益的支出	300 億円
損益額	23 億円
乗車料収入	0.8 億円/日
乗車人員	58 万人/日
営業係数	93

(単位：人・%)

順位	駅名	2021年度	前年比
1	馬喰横山	86,237	4.4
2	九段下	80,312	6.8
3	新宿	74,355	8.8
4	市ヶ谷	70,806	5.9
5	本八幡	63,077	4.1
6	小川町	55,919	2.5
7	新宿三丁目	52,411	7.9
8	船堀	50,855	5.3
9	瑞江	46,834	4.5
10	岩本町	40,568	1.6
11	神保町	37,852	7.4
12	一之江	36,592	4.7
13	篠崎	34,557	5.6
14	住吉	34,365	4.2
15	曙橋	30,749	6.7
16	大島	27,127	4.0
17	東大島	25,683	4.9
18	西大島	22,963	3.7
19	菊川	20,121	0.1
20	森下	18,504	8.6
21	浜町	16,602	1.2

E 大江戸線

収益的収入	426 億円
収益的支出	538 億円
損益額	▲112 億円
乗車料収入	0.8 億円/日
乗車人員	68 万人/日
営業係数	126

(単位：人・%)

順位	駅名	2021年度	前年比
1	勝どき	73,964	▲1.3
2	練馬	64,586	3.2
3	門前仲町	63,318	0.9
4	六本木	60,155	12.3
5	新宿	55,741	8.9
6	月島	51,820	5.0
7	光が丘	49,778	4.4
8	青山一丁目	48,578	4.2
9	大門	45,053	▲3.6
10	新御徒町	43,149	4.0
11	新宿西口	42,938	3.1
12	上野御徒町	41,968	1.6
13	都庁前	35,587	4.3
14	中野坂上	32,147	4.4
15	清澄白河	31,220	3.6
16	東新宿	28,280	1.3
17	両国	25,852	3.9
18	若松河田	25,790	3.7
19	麻布十番	25,437	5.0

順位	駅名	2021年度	前年比
20	西新宿五丁目	25,319	▲0.1
21	蔵前	25,239	6.3
22	赤羽橋	25,190	0.3
23	代々木	24,812	3.5
24	新江古田	24,317	5.7
25	落合南長崎	22,758	4.0
26	飯田橋	22,404	0.4
27	汐留	22,324	▲12.8
28	東中野	21,552	3.9
29	春日	20,605	6.1
30	中井	19,784	8.4
31	練馬春日町	19,287	5.2
32	牛込柳町	17,507	7.7
33	築地市場	17,473	6.6
34	本郷三丁目	16,293	7.7
35	森下	11,704	1.5
36	牛込神楽坂	11,380	3.5
37	豊島園	8,579	▲1.9
38	国立競技場	7,274	25.4

(注)

- 2021年度決算値をもとに推計しています。
- 収入及び支出は、全体の金額を営業キロ等で各路線に配分しています。
- 乗車人員は、乗車券の発売等のデータをもとに推計しています。
- 営業係数は、その路線が100円の収入を得るために、どれだけかの支出が必要かを示す数値です。
支出÷収入×100で算出し、営業係数100未満が黒字、100を超えると赤字です。
- 推計方法の見直し等により、今後、数値が改定される場合があります。

2 2021年度 経営の状況
事業別参考資料 都営バス

バス系統別収支状況 (2021年度)

系 統 番 号	区 間	損益額	収入	支出	乗車料 収入	乗車 人員	営業 係数	
		(千円)			(千円/日)	(人/日)		
1	都07	錦糸町駅前～門前仲町	183,660	1,190,187	1,006,527	2,891	19,294	85
2	品99	品川駅港南口～(品川埠頭循環)～品川駅港南口	160,739	599,701	438,963	1,479	8,671	73
3	東22	錦糸町駅前～東京駅丸の内北口	146,032	981,676	835,645	2,380	15,307	85
4	北47	足立清掃工場前～北千住駅前	127,708	636,055	508,347	1,557	9,592	80
5	新小21	西葛西駅前～新小岩駅前	120,847	796,164	675,317	1,933	12,505	85
6	錦25	葛西駅前～錦糸町駅前	92,717	906,890	814,173	2,189	14,545	90
7	王57	赤羽駅東口～豊島五丁目団地	91,768	601,385	509,617	1,459	9,240	85
8	上58	早稲田～上野松坂屋前	62,810	622,646	559,835	1,492	9,579	90
9	上69	小滝橋車庫前～(上野公園循環)～小滝橋車庫前	28,703	391,411	362,707	936	5,815	93
10	新小22	葛西駅前～新小岩駅前	18,305	497,503	479,198	1,188	7,685	96
11	池65	練馬車庫前～池袋駅東口	10,459	319,259	308,800	761	4,671	97
12	葛西21	葛西駅前～葛西臨海公園駅前	4,294	384,071	379,777	913	5,859	99
13	錦18	錦糸町駅前～新木場駅前	▲1,357	140,317	141,674	499	3,189	101
14	FL01	葛西駅前～錦糸町駅前	▲4,028	20,299	24,327	135	901	120
15	直行02	豊海水産埠頭～東京駅八重洲口	▲5,683	3,638	9,321	10	60	256
16	学06	恵比寿駅前～日赤医療センター前	▲6,837	154,947	161,784	362	2,500	104
17	草63	池袋駅東口～浅草寿町(往路)、雷門一丁目(復路)	▲11,418	704,320	715,738	1,657	10,448	102
18	飯62	小滝橋車庫前～都営飯田橋駅前	▲11,917	26,590	38,507	59	372	145
19	飯64	小滝橋車庫前～(九段下循環)～小滝橋車庫前	▲12,059	277,856	289,915	653	3,995	104
20	練68	練馬駅～目白駅前	▲12,087	7,073	19,160	19	116	271
21	AL01	東大島駅前～(小松川さくらホール前循環)～東大島駅前	▲12,829	14,276	27,105	44	369	190
22	王45	王子駅前～北千住駅前	▲14,227	106,477	120,704	248	1,526	113
23	陽20	東陽町駅前～東大島駅前	▲15,125	40,511	55,635	91	603	137
24	葛西24	船堀駅前～なぎさニュータウン	▲15,456	240,634	256,090	564	3,668	106
25	反94	五反田駅～赤羽橋駅前	▲15,702	13,676	29,378	26	150	215
26	臨海22	臨海車庫～船堀駅前	▲16,759	35,828	52,586	79	522	147
27	田99	品川駅港南口～田町駅東口	▲16,913	13,304	30,217	24	150	227
28	錦22	臨海車庫～錦糸町駅前	▲17,459	76,690	94,149	176	1,149	123
29	CH01	新宿駅西口～(都庁第一本庁舎循環)～新宿駅西口	▲17,798	24,541	42,339	52	301	173
30	錦40	南千住駅東口～錦糸町駅前	▲18,783	43,755	62,537	97	623	143
31	平28	東大島駅前～(平井駅前循環)～東大島駅前	▲19,101	85,143	104,244	194	1,255	122
32	門33	亀戸駅前～豊海水産埠頭	▲19,227	474,012	493,239	1,118	7,391	104
33	里22	日暮里駅前～亀戸駅前	▲19,233	445,255	464,488	1,047	6,864	104
34	井98	大井町駅東口～大井水産物埠頭前	▲19,852	61,662	81,514	171	958	132
35	新小20	東新小岩四丁目～一之江駅前	▲21,046	34,598	55,645	73	452	161
36	端44	北千住駅前～駒込病院前	▲21,740	365,425	387,165	859	5,294	106
37	船28	船堀駅前～篠崎駅前	▲22,107	30,334	52,441	64	419	173
38	亀23	亀戸駅前～(江東高齢者医療センター循環)～亀戸駅前	▲22,194	119,225	141,419	275	1,787	119
39	亀21	東陽町駅前～亀戸駅前	▲22,889	306,141	329,029	718	4,793	107
40	井92	大井町駅東口～(八潮パークタウン循環)～大井町駅東口	▲25,564	257,825	283,388	601	3,745	110
41	葛西26	船堀駅前～葛西臨海公園駅前	▲27,082	61,421	88,503	135	885	144
42	豊洲01	豊洲駅前～(豊洲一丁目・豊洲駅前・キャナルコート循環)～豊洲駅前	▲28,065	39,121	67,186	120	719	172
43	田87	渋谷駅前～田町駅前	▲28,568	609,395	637,963	1,394	8,415	105
44	新小29	葛西駅前～東新小岩四丁目	▲29,737	356,323	386,060	828	5,301	108
45	都02	大塚駅前～錦糸町駅前	▲30,210	1,144,515	1,174,725	2,689	17,109	103
46	西葛27	西葛西駅前～臨海町二丁目団地前	▲30,553	228,197	258,750	531	3,409	113
47	井96	大井町駅東口～(天王洲アイル循環)～大井町駅東口	▲30,883	48,992	79,875	103	618	163
48	亀26	今井～亀戸駅前	▲31,985	180,999	212,985	418	2,777	118
49	急行05	錦糸町駅前～日本科学未来館	▲32,108	70,092	102,200	465	2,884	146
50	亀24	葛西橋～亀戸駅前	▲32,374	278,286	310,660	649	4,329	112
51	錦28	東大島駅前～錦糸町駅前	▲32,859	257,861	290,720	599	3,896	113
52	草43	足立区役所～浅草雷門	▲34,556	135,387	169,943	309	2,000	126
53	王55	王子駅前～新田一丁目	▲35,691	384,587	420,278	899	5,643	109
54	亀29	なぎさニュータウン～亀戸駅前	▲35,805	398,675	434,480	933	6,336	109
55	草39	金町駅前～上野松坂屋前	▲35,834	312,466	348,299	728	4,662	111
56	学01	東大構内～(上野公園山下循環)～東大構内	▲36,368	55,728	92,096	118	765	165
57	田92	品川駅港南口～田町駅東口	▲37,386	56,859	94,245	118	684	166
58	学05	目白駅前～(日本女子大循環)～目白駅前	▲37,946	58,132	96,077	181	1,459	165
59	葛西20	西葛西駅前～なぎさニュータウン	▲38,866	333,558	372,424	778	4,991	112
60	洪66	阿佐ヶ谷駅前～渋谷駅前	▲40,722	196,868	237,590	446	2,622	121
61	東20	東京駅丸の内北口～錦糸町駅前	▲42,211	80,845	123,055	174	1,095	152
62	梅77	裏宿町～河辺駅北口	▲42,732	67,120	109,852	142	855	164
63	錦27	小岩駅前～両国駅前	▲44,171	305,911	350,082	711	4,629	114
64	茶51	駒込駅南口～秋葉原駅前	▲44,484	139,535	184,018	313	1,890	132
65	S-1	東京駅丸の内北口～錦糸町駅前	▲45,227	41,071	86,298	80	546	210
66	葛西22	葛西駅前～一之江駅前	▲47,640	66,075	113,716	139	912	172
67	宿91	新代田駅前～新宿駅西口	▲48,130	207,720	255,851	465	2,845	123
68	臨海28	一之江橋西詰～葛西臨海公園駅前	▲48,176	528,107	576,284	1,236	7,779	109
69	錦11	錦糸町駅前～築地駅前	▲48,622	114,689	163,311	252	1,579	142
70	草24	東大島駅前～浅草寿町	▲49,129	116,113	165,241	256	1,691	142

系 番	統 号	区 間	損益額	収入	支出	乗車料 収入	乗車 人員	営業 係数
			(千円)			(千円/日)	(人/日)	
71	学07	東大構内～(御茶ノ水駅前循環)～東大構内	▲49,191	62,001	111,191	127	794	179
72	早77	早稲田～新宿駅西口	▲49,689	170,147	219,835	381	2,368	129
73	上60	池袋駅東口～上野公園	▲49,720	113,840	163,560	250	1,531	144
74	都04	豊海水産埠頭～東京駅丸の内南口	▲50,227	394,496	444,722	919	5,473	113
75	上46	南千住駅東口～上野松坂屋前	▲50,413	375,694	426,107	870	5,630	113
76	王40	池袋駅東口～西新井駅前	▲50,771	1,307,734	1,358,505	3,088	19,404	104
77	草41	足立梅田町～浅草寿町	▲51,448	316,156	367,604	729	4,675	116
78	平23	葛西駅前～平井駅前	▲51,644	131,305	182,949	291	1,919	139
79	都08	日暮里駅前～錦糸町駅前	▲51,899	601,961	653,859	1,405	8,999	109
80	秋26	葛西駅前～秋葉原駅前	▲52,066	327,958	380,024	754	4,933	116
81	王78	新宿駅西口～王子駅前	▲53,604	374,436	428,040	857	5,288	114
82	梅74	裏宿町～(成木循環)～裏宿町	▲53,707	43,126	96,833	82	619	225
83	錦37	青戸車庫前～錦糸町駅前	▲55,070	268,439	323,509	616	3,984	121
84	王41	王子駅前～新田一丁目	▲55,352	189,307	244,659	428	2,710	129
85	梅76	裏宿町～上成木	▲56,276	93,293	149,568	196	1,632	160
86	波01	東京レポート駅前～中央防波堤	▲56,844	77,998	134,842	167	957	173
87	浜95	品川車庫前～東京タワー	▲58,438	46,314	104,752	85	510	226
88	白61	練馬車庫前～新宿駅西口	▲58,932	816,103	875,035	1,907	11,587	107
89	東42	南千住車庫前～東京駅八重洲口	▲59,944	482,479	542,423	1,119	7,037	112
90	門21	東大島駅前～門前仲町	▲60,060	127,127	187,188	278	1,839	147
91	高71	高田馬場駅前～九段下	▲60,126	109,620	169,745	233	1,443	155
92	東15	深川車庫前～東京駅八重洲口	▲63,025	215,896	278,921	482	2,918	129
93	品96	品川駅港南口～(天王洲アイル循環)～品川駅港南口	▲63,459	161,326	224,785	357	1,996	139
94	両28	葛西橋～两国駅前	▲67,644	182,192	249,836	406	2,691	137
95	RH01	渋谷駅前～六本木ヒルズ	▲67,662	120,034	187,697	252	1,391	156
96	宿74	新宿駅西口～東京女子医大前	▲69,569	114,741	184,310	230	1,417	161
97	都03	晴海埠頭～四谷駅	▲73,922	73,583	147,505	144	855	200
98	橋63	小滝橋車庫前～新橋駅前	▲74,288	204,912	279,200	457	2,812	136
99	上26	亀戸駅前～上野公園	▲75,649	107,612	183,262	226	1,462	170
100	黒77	目黒駅前～千駄ヶ谷駅前	▲77,336	151,115	228,452	329	2,007	151
101	宿75	新宿駅西口～三宅坂	▲77,942	83,253	161,195	157	960	194
102	門19	深川車庫前～門前仲町	▲82,593	145,105	227,698	312	1,995	157
103	上23	平井駅前～上野松坂屋前	▲85,336	301,072	386,407	681	4,440	128
104	渋谷88	渋谷駅前～新橋駅前	▲86,651	98,705	185,356	184	1,079	188
105	池86	池袋駅東口～(渋谷駅東口循環)～池袋駅東口	▲86,715	429,608	516,322	976	6,189	120
106	早81	早大正門～(渋谷駅東口循環)～早大正門	▲89,972	96,192	186,165	178	1,085	194
107	市01	新橋駅前～豊洲市場	▲90,818	100,889	191,707	251	1,474	190
108	学02	高田馬場駅前～早大正門	▲91,150	196,525	287,675	431	2,812	146
109	草64	池袋駅東口～浅草雷門南	▲91,790	412,109	503,898	938	5,959	122
110	品91	品川駅港南口～(八潮パークタウン循環)～品川駅港南口	▲94,093	245,039	339,132	545	3,294	138
111	王49	千住車庫前～王子駅前	▲101,269	328,073	429,342	741	4,650	131
112	学03	渋谷駅前～日赤医療センター前	▲101,645	294,737	396,382	655	4,532	134
113	橋86	目黒駅前～新橋駅前	▲101,723	107,155	208,878	212	1,317	195
114	里48	日暮里駅前～見沼代親水公園駅前	▲104,240	75,234	179,474	141	875	239
115	木11	木場駅前～(東京レポート・新木場三丁目循環)～東陽町駅前	▲105,780	365,445	471,225	825	4,976	129
116	東43	荒川土手操車所前～東京駅丸の内北口	▲106,757	468,468	575,225	1,072	6,670	123
117	反96	五反田駅～六本木ヒルズ	▲109,601	194,140	303,741	418	2,516	156
118	陽12	東陽町駅前～昭和大学江東豊洲病院前	▲109,860	132,049	241,909	269	1,772	183
119	東16	東京駅八重洲口～東京ビッグサイト	▲110,387	547,178	657,565	1,249	7,396	120
120	品98	品川駅港南口～大田市場	▲110,995	268,292	379,287	596	3,374	141
121	品97	品川駅高輪口～新宿駅西口	▲115,775	352,374	468,149	781	4,845	133
122	品93	大井競馬場前～目黒駅前	▲117,074	492,198	609,272	1,123	6,816	124
123	都06	渋谷駅前～新橋駅前	▲121,016	605,140	726,156	1,349	8,049	120
124	錦13	錦糸町駅前～晴海埠頭	▲136,841	522,795	659,636	1,182	7,634	126
125	業10	新橋～とうきょうスカイツリー駅前	▲139,622	855,879	995,502	1,960	12,501	116
126	梅70	青梅車庫前～花小金井駅北口	▲198,514	228,122	426,636	483	2,508	187
127	都01	渋谷駅前～新橋駅前	▲223,704	711,050	934,755	1,487	8,494	131
128	海01	門前仲町～東京レポート駅前	▲243,390	643,593	886,983	1,447	9,383	138
129	都05	晴海埠頭～東京駅丸の内南口	▲247,512	711,573	959,085	1,589	9,301	135

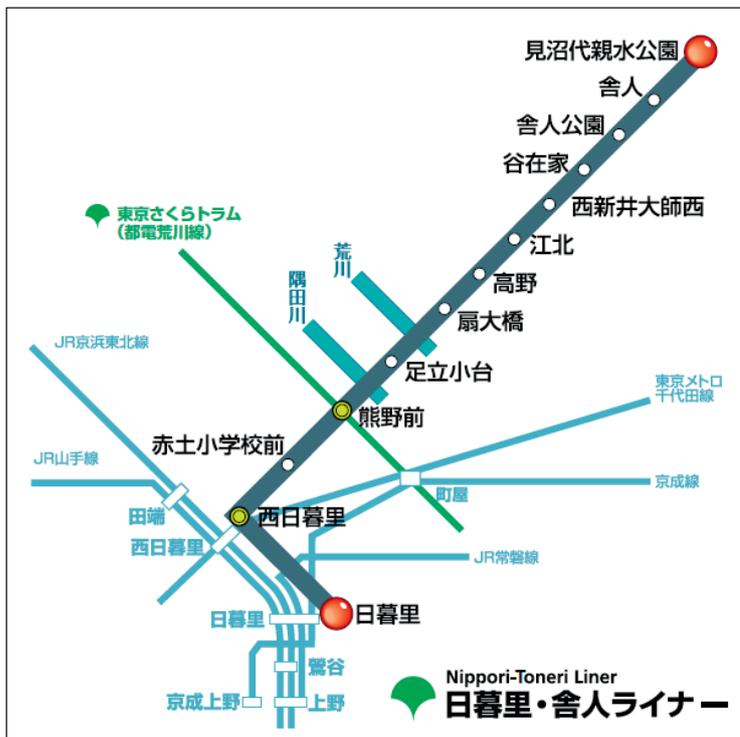
(注)

- 1 運行受託路線は除きます。
- 2 2021年度決算値をもとに推計しています。
- 3 収入は、全体の金額を乗車人員等で各系統に配分しています。支出は、全体の金額を年間の走行距離等で各系統に配分しています。
- 4 乗車人員は、ICカードの実績等のデータをもとに推計しています。
- 5 営業係数は、その系統が100円の収入を得るために、どれだけの支出が必要かを示す数値です。
支出÷収入×100で算出し、営業係数100未満が黒字、100を超えると赤字です。

日暮里・舎人ライナー駅別一日平均乗降人員（2021年度）

（単位：人・％）

駅名	2021年度	前年比
日暮里	44,135	4.8
西日暮里	27,618	10.3
見沼代親水公園	11,348	4.5
江北	10,368	9.2
西新井大師西	10,337	5.7
谷在家	9,246	6.5
扇大橋	8,801	7.5
熊野前	7,874	5.6
舎人	7,753	8.1
高野	5,456	7.4
赤土小学校前	4,764	6.2
舎人公園	4,044	14.3
足立小台	3,272	3.5



上野動物園モノレールについて

上野動物園の東園と西園を結ぶモノレールは、将来の新しい都市交通機関として実験的に建設した我が国で最初のモノレールです。

この路線は、動物園の遊戯施設ではなく、鉄道事業法に基づく交通機関です。

1957年の開業以来、交通局の施設として運営してきましたが、2000年に上野動物園を所管する東京都建設局に施設を無償で譲渡し、交通局がその施設を用いて運行を行ってきました。

なお、車両の経年劣化のため、2019年11月1日から運行を休止しています。



▲上野動物園内





関連事業について

関連事業とは、都営地下鉄、都営バス等の本来事業の経営基盤の強化に寄与し、質の高いサービスを提供するために、土地、建物などの資産の有効活用や広告事業を展開し、長期的に安定した収入を確保する事業です。

収入
(不動産事業等・
広告事業・駅構内営業) **117.8**億円

主な事業

収入 (2021年度)

不動産事業等

事業跡地や鉄道高架下などの土地を、ビル・店舗・駐車場等の用地として、また、駅出入口ビル、局隣接地との共同開発等により建設したオフィスビルなどの貸付けを行い、賃貸料収入を得ています。

このほか、通信事業者に対し、駅やトンネル内への携帯電話等のアンテナ・基地局設置スペースの提供、光ファイバーケーブルの貸付けを行い収入を得ています。

84.2億円

(内訳)

- ・ 高速電車 47.1 億円
- ・ 自動車運送 32.9 億円
- ・ 軌道 3.2 億円
- ・ 新交通 0.8 億円
- ・ 電気 0.1 億円

広告事業

地下鉄、バス、東京さくらトラム（都電荒川線）、日暮里・舎人ライナーにおける車両や駅、停留所等を活用し、ポスターやステッカー、デジタル広告などの販売により広告料収入を得ています。

近年では、地下鉄車内液晶モニターの増設や駅構内デジタルサイネージの導入などに努めています。

26.0 億円

(内訳)

- ・ 高速電車 19.8 億円
- ・ 自動車運送 5.1 億円
- ・ 軌道 0.6 億円
- ・ 新交通 0.5 億円

* 0.1億円未満の事業は除く

駅構内営業

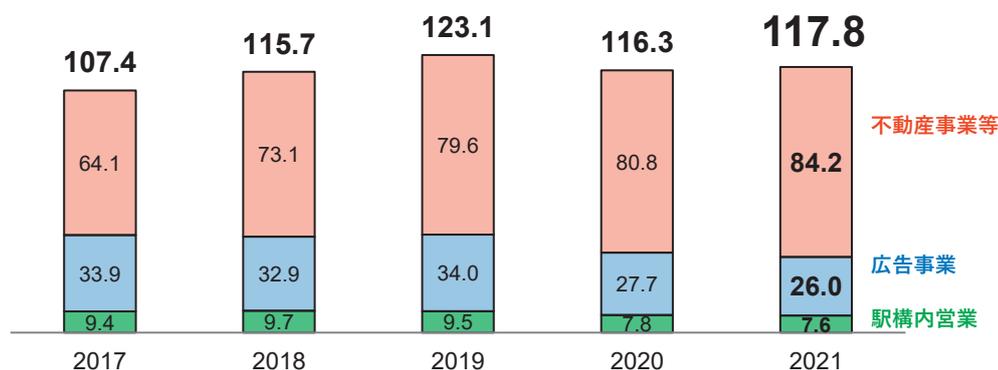
駅構内に店舗や自動販売機、期間限定ショップ、金融機関ATM、宅配受取ロッカーなどの様々な利便施設を設けているほか、PASMO電子マネーが使用できる店舗の拡大を通じて、お客様の利便性向上を図るとともに、構内営業料収入を得ています。

7.6 億円

(内訳)

- ・ 高速電車 7.6 億円
- ・ 新交通 0.1 億円

関連事業収入（不動産事業等・広告事業・駅構内営業）の推移（単位：億円）



主なラインアップ（2021年度）

イメージ

<土地>

建物敷地（オフィス・商業ビル）
店舗敷地
駐車場、駐輪場



東京交通会館



目黒セントラルスクエア
有楽町駅前ビル（イトシア）

<建物>

共同ビル（目黒セントラルスクエア、ラティス
青山スクエア、東京交通会館、有楽
町駅前ビル“イトシア”）
駅出入口ビル（代々木クリスタルビル）



<構築物>

光ファイバーケーブル
携帯電話、Wi-Fi（無線LAN）基地局

<車両媒体>

中づくりポスター
まど上ポスター
車内液晶モニター
ラッピングバス



車内液晶モニター



電飾ボード

<駅媒体>

駅ばりポスター
電飾ボード
駅構内デジタルサイネージ



駅構内デジタルサイネージ



広告付きバス停留所

<停留所>

広告付きバス停留所

<店舗・売店>

コンビニエンスストア
カフェ
期間限定ショップ
メルシー売店



カフェ



期間限定ショップ

<サービス機器>

飲料自動販売機
金融機関ATM
コインロッカー
宅配受取ロッカー



飲料自動販売機



コインロッカー



宅配受取ロッカー

3 経営指標比較 比較対象団体、使用する指標

3 経営指標比較

交通局の経営状況について、公表数値を使用して経営指標を算出し、交通局と同じ事業を運営する他団体（都市）の平均値との比較・分析を行いました。

なお、2021年度の数値は本レポート作成時点で未公表のため、各指標は2020年度までの数値を使用しています。

◆比較対象団体

事業名	団体	団体数
高速電車事業/ 都営地下鉄	札幌市 仙台市 東京都 横浜市 名古屋市 京都市 神戸市 福岡市 【民営化】 (2018年度) 大阪市	8
自動車運送事業/ 都営バス	青森市 八戸市 仙台市 東京都 三宅村 八丈町 横浜市 川崎市 名古屋市 京都市 高槻市 神戸市 伊丹市 松江市 宇部市 徳島市 北九州市 佐賀市 長崎県 鹿児島市 沖永良部バス企業団 【民営化】 (2018年度) 大阪市 【廃止】 (2019年度) 佐世保市 【運行休止】 (2020年度) 南アルプス市、伊那市	21
軌道事業/ 東京さくらトラム (都電荒川線)	函館市 東京都 熊本市 鹿児島 【運行事業移管】 (2020年度) 札幌市	4
新交通事業/ 日暮里・舎人 ライナー ※懸垂電車事業含む	東京都 【民営化】 (2018年度) 大阪市	1
電気事業/ 発電	北海道 寿都町 岩手県 秋田県 山形県 美浦村 栃木県 群馬県 東京都 神奈川県 新潟県 富山県 金沢市 山梨県 長野県 三重県 京都府 兵庫県 鳥取県 北栄町 島根県 岡山県 山口県 徳島県 愛媛県 高知県 福岡県 熊本県 大分県 豊後大野市 宮崎県	31

(注)

- 1 他団体の使用数値は、総務省「地方公営企業決算状況調査」（平成28年度～令和2年度）によります。
2021年度数値は本レポート作成時点で未公表です。
- 2 新交通事業の数値には懸垂電車事業の数値も含まれます。
- 3 各指標の「平均値」は上記の表の団体の平均です（団体数は2020年度の数値）。
- 4 新交通事業は、比較対象の団体（1団体）が2018年度から民営化したため、平均値は2017年度までとしています。

◆使用する指標

指標	算出式	単位	指標の説明
営業収支比率	$\frac{\text{営業収益}}{\text{営業費用}} \times 100$	%	当該年度において料金収入等の営業活動から生じる収益で、人件費や燃料費、発電費等の営業費用をどの程度賄えているかを表します。100%を超える場合、単年度の営業収支が黒字であることを示します。
経常収支比率	$\frac{\text{経常収益}}{\text{経常費用}} \times 100$	%	当該年度において料金収入や一般会計からの繰入金等の収益で、人件費や支払利息等の費用をどの程度賄えているかを表します。100%を超える場合、単年度の経常収支が黒字であることを示します。
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100$	%	短期的な債務に対する支払能力を表します。 100%以上の場合、現金や1年以内に現金化できる資産で、1年以内に支払うべき債務を賄うことができることを示します。
累積欠損金比率	$\frac{\text{当年度未処理欠損金}}{\text{営業収益}} \times 100$	%	事業の規模に対する累積欠損金（営業活動により生じた損失で、前年度からの繰越利益剰余金等でも補填することができず、複数年度にわたって累積した損失のこと。）の状況を表します。
利用者1回当たり 運行経費	$\frac{\text{経常費用}}{\text{年間輸送人員}}$	円	地下鉄やバス等の運行において、利用者1人に1回利用していただくのに費用がどれだけ掛かっているかを表します。
他会計負担 比率	$\frac{\text{(他会計補助金} \\ + \text{他会計負担金)}}{\text{経常費用}} \times 100$	%	人件費や支払利息等の費用が一般会計等の負担によってどの程度賄われているかを表します。
企業債残高対 料金収入比率	$\frac{\text{企業債年度末残高}}{\text{料金収入}} \times 100$	%	料金収入に対する企業債（債券発行による、主に施設整備や資産取得のための借入れ）残高の割合です。
有形固定資産 減価償却率	$\frac{\text{減価償却累計額}}{\text{有形固定資産} \\ \text{帳簿原価}} \times 100$	%	有形固定資産のうち償却対象資産の減価償却がどの程度進んでいるかを表します。一般的に、数値が100%に近いほど、保有資産が法定耐用年数に近づいていることから、計画的な施設の更新等を検討する必要があるとされています。
走行キロ当たりの 収入	$\frac{\text{経常収益}}{\text{年間客車走行キロ}}$	円	運行1キロ当たりでどれだけの収入を上げられているかを表します。
走行キロ当たりの 運送原価	$\frac{\text{経常費用}}{\text{年間客車走行キロ}}$	円	運行1キロ当たりでどれだけの費用が掛かっているかを表します。
走行キロ当たりの 人件費	$\frac{\text{職員給与費}}{\text{年間客車走行キロ}}$	円	運行1キロ当たりでどれだけの人件費が掛かっているかを表します。
乗車効率	$\frac{\text{延人キロ}}{\text{(年間客車走行キロ} \\ \times \text{平均乗車定員数)}} \times 100$	%	車両1台の乗車定員に対する平均輸送人員の割合であり、定員当たりでどの程度乗車しているかを表します。
供給原価 ※発電のみ	$\frac{\text{(経常費用} \\ - \text{長期前受金戻入)}}{\text{(年間発電電力量} \\ - \text{自家発電電力量)}}$	円	販売電力量1KWh当たりでどれだけの費用が掛かっているかを表します。
設備利用率 ※発電のみ	$\frac{\text{年間発電電力量}}{\text{(最大出力} \\ \times \text{24h} \times \text{365日)}} \times 100$	%	最大出力で1年間発電し続けた場合に得られる電力量に対する実際に発電した年間発電量の割合です。どのような発電設備も定期点検があり、設備利用率は100%にはなりません。
修繕費比率 ※発電のみ	$\frac{\text{修繕費}}{\text{(営業費用} \\ - \text{職員給与費)}} \times 100$	%	営業費用（職員給与費を除く）のうち、施設のメンテナンス等に掛かっている費用の割合を表します。



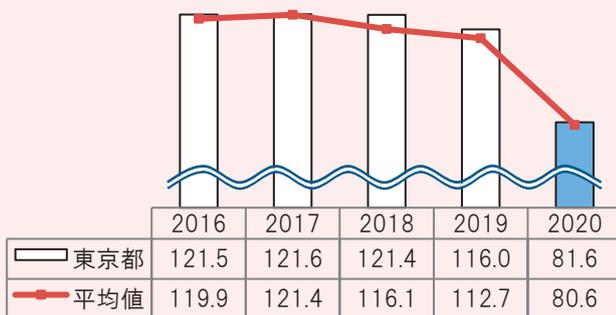
高速電車事業 / 都営地下鉄

都営地下鉄は、浅草線・三田線・新宿線・大江戸線の4路線を営業し、2020年度は、一日平均約192万人のお客様にご利用いただきました。

経営の健全性

営業収支比率 (%)

81.6%



経常収支比率 (%)

89.0%



流動比率 (%)

177.4%



累積欠損金比率 (%)

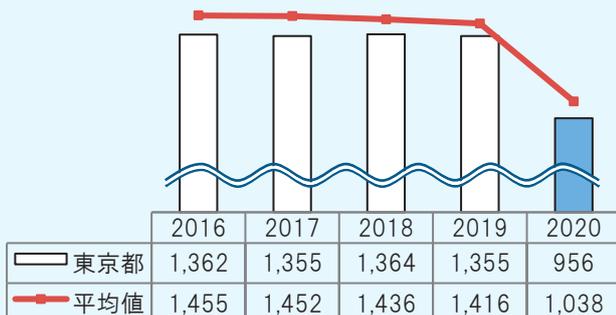
199.8%



経営の効率性

走行キロ当たりの収入 (円)

956円



走行キロ当たりの運送原価 (円)

1,074円



経営の健全性

- 「経常収支比率」は2020年度に大幅に低下したものの、平均値よりも高くなっています。
- 「流動比率」は100%以上を維持しており、また、平均値よりも高くなっています。
- 「企業債残高対料金収入比率」は料金収入の減少により増加していますが、平均値よりも低くなっています。

経営の効率性

- 「走行キロ当たりの収入」は平均値よりも低い一方で、「走行キロ当たりの運送原価」も平均値よりも低くなっています。
- 「乗車効率」は平均値よりも高くなっています。

利用者1回当たり
運行経費（円）**189.6円**

他会計負担比率（%）

2.7%企業債残高対料金
収入比率（%）**256.6%**有形固定資産
減価償却率（%）**50.3%**走行キロ当たり
の人員費（円）**286円**

乗車効率（%）

33.2%



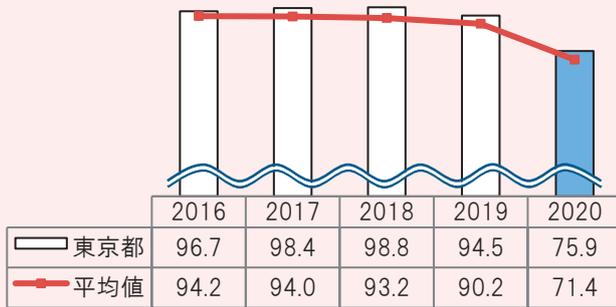
自動車運送事業 / 都営バス

都営バスは、主に東京都のJR山手線と荒川とに囲まれた地域の内側及び江戸川区の一部並びに多摩地域の一部で運行しており、2020年度は、一日平均約50万人のお客様にご利用いただきました。

経営の健全性

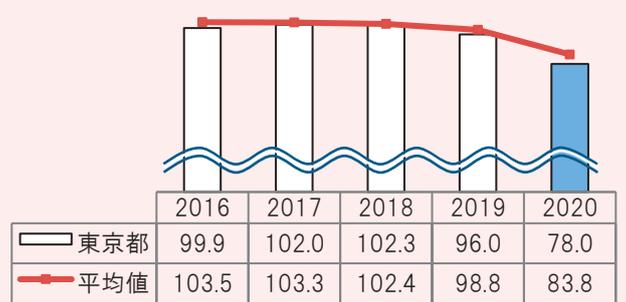
営業収支比率 (%)

75.9%



経常収支比率 (%)

78.0%



流動比率 (%)

160.6%



累積欠損金比率 (%)

17.9%



経営の効率性

走行キロ当たりの収入 (円)

816円



走行キロ当たりの運送原価 (円)

1,046円



経営の健全性

- 「経常収支比率」は2020年度に低下しており、また、平均値よりも低くなっています。
- 「流動比率」は100%以上を維持しており、また、平均値よりも高くなっています。
- 「企業債残高対料金収入比率」は車両の更新等に係る企業債発行と料金収入の減少により増加し、また、平均値よりも高くなっています。

経営の効率性

- 「走行キロ当たりの収入」は平均値よりも高くなっていますが、「走行キロ当たりの運送原価」も平均値よりも高くなっています。
- 「乗車効率」は平均値よりも高くなっています。

利用者1回当たり
運行経費（円）**236.9円**

他会計負担比率（%）

1.2%企業債残高対料金
収入比率（%）**68.0%**有形固定資産
減価償却率（%）**66.2%**走行キロ当たり
の人員費（円）**622円**

乗車効率（%）

17.2%



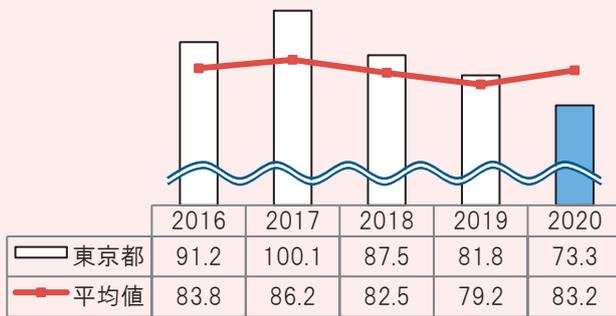
軌道事業/東京さくらトラム（都電荒川線）

東京さくらトラム（都電荒川線）は、三ノ輪橋～早稲田間12.2kmを運行しており、2020年度は、一日平均約3.9万人のお客様にご利用いただきました。

経営の健全性

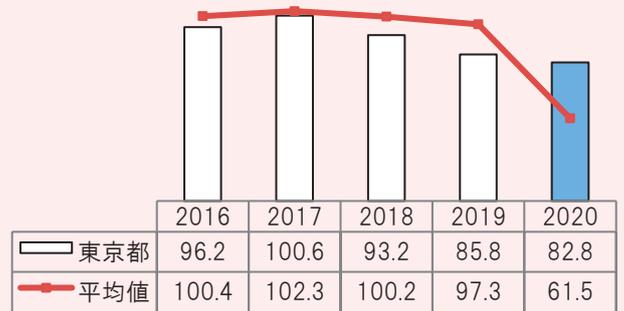
営業収支比率（%）

73.3%



経常収支比率（%）

82.8%



流動比率（%）

310.7%



累積欠損金比率（%）

77.8%



経営の効率性

走行キロ当たりの収入（円）

2,654円



走行キロ当たりの運送原価（円）

3,205円

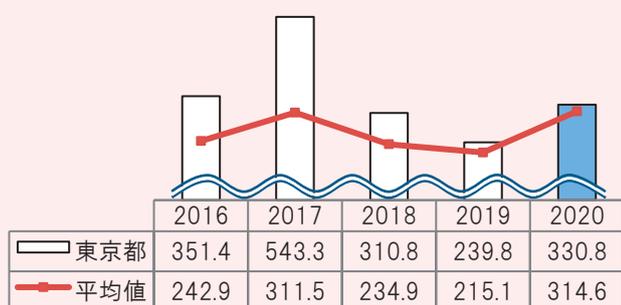


経営の健全性

- 「経常収支比率」は100%を下回っており、また、平均値よりも低くなっています。
- 「流動比率」は100%を大幅に上回っており、支払い能力に問題ありません。
- 「企業債残高対料金収入比率」は信号保安設備等に係る企業債発行と料金収入の減少により増加しましたが、平均値よりも低くなっています。

経営の効率性

- 「走行キロ当たりの収入」は平均値よりも高くなっていますが、「走行キロ当たりの運送原価」も平均値よりも高くなっています。
- 「乗車効率」は平均値よりも高くなっています。

利用者1回当たり
運行経費 (円)**330.8円**

他会計負担比率 (%)

0.9%企業債残高対料金
収入比率 (%)**186.0%**有形固定資産
減価償却率 (%)**73.2%**走行キロ当たり
の人件費 (円)**800円**

乗車効率 (%)

40.9%



新交通事業 / 日暮里・舎人ライナー

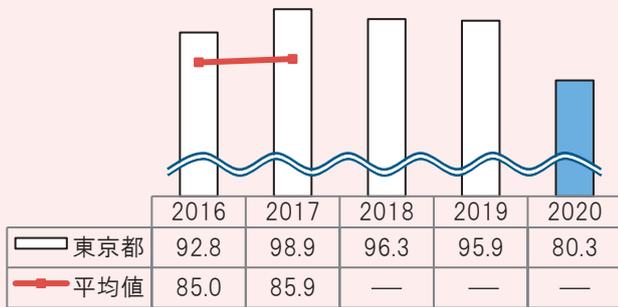
日暮里・舎人ライナーは、日暮里～見沼代親水公園間9.7kmを運行しており、2020年度は、一日平均約7.3万人のお客様にご利用いただきました。

(注) 総務省の公表数値を使用しているため、懸垂電車事業の数値は、新交通事業の指標に含む。
また、比較対象の団体（1団体）が2018年度に民営化したことから、平均値は2017年度までとしている。

経営の健全性

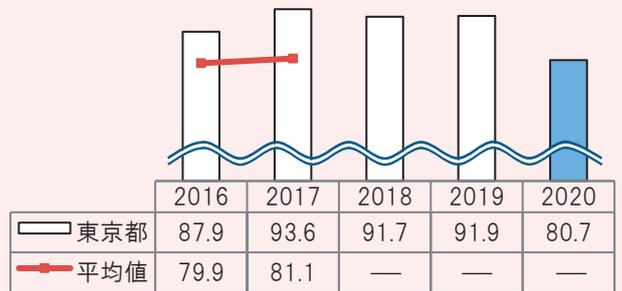
営業収支比率 (%)

80.3%



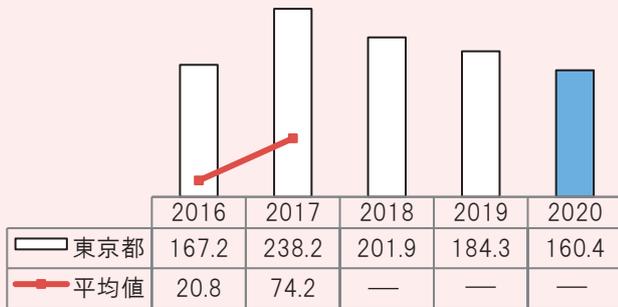
経常収支比率 (%)

80.7%



流動比率 (%)

160.4%



累積欠損金比率 (%)

355.5%



経営の効率性

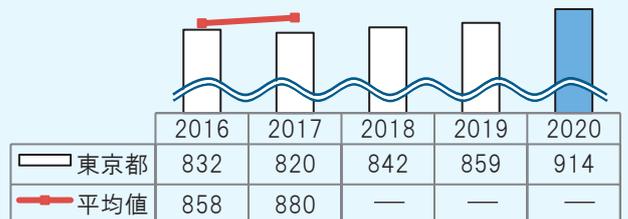
走行キロ当たりの収入 (円)

738円



走行キロ当たりの運送原価 (円)

914円

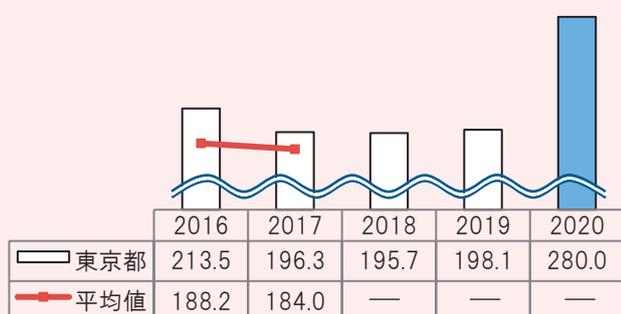


経営の健全性

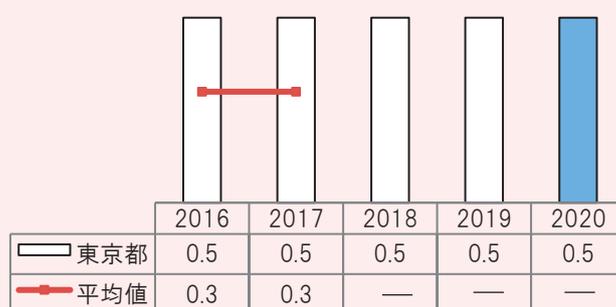
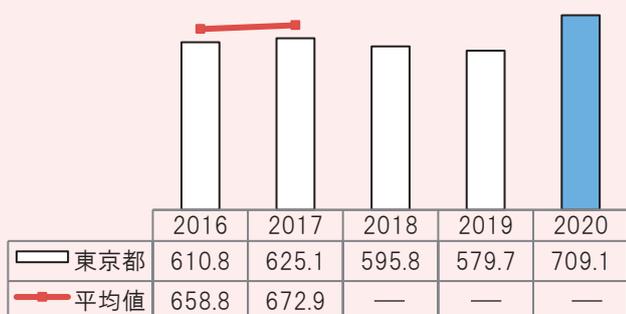
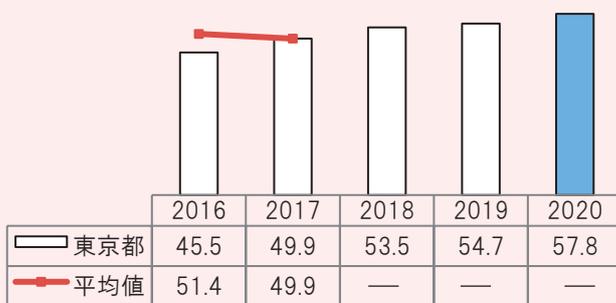
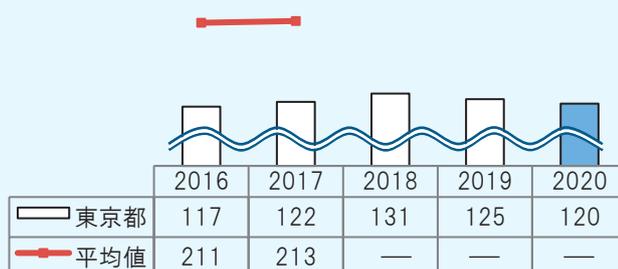
- 「経常収支比率」は100%を下回っています。
- 「流動比率」は100%を大幅に上回っています。
- 「企業債残高対料金収入比率」料金収入の減少により増加しています。
- 「他会計負担金比率」は都営地下鉄や都営バスよりも低くなっています。

経営の効率性

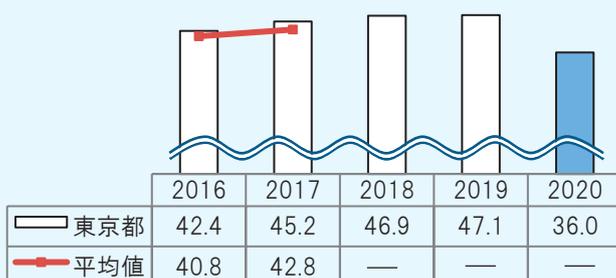
- 「乗車効率」は都営地下鉄や東京さくらトラム（都電荒川線）と同程度となっています。
- 「利用者1回当たりの運行経費」は都営地下鉄よりも高く、東京さくらトラム（都電荒川線）よりも低くなっています。

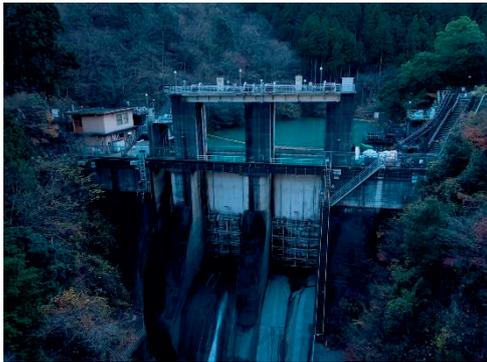
利用者1回当たり
運行経費（円）**280.0円**

他会計負担比率（%）

0.5%企業債残高対料金
収入比率（%）**709.1%**有形固定資産
減価償却率（%）**57.8%**走行キロ当たり
の人員費（円）**120円**

乗車効率（%）

36.0%



電気事業 / 発電

電気事業は1911年に始まり、現在、多摩川第一発電所、多摩川第三発電所及び白丸発電所の3か所の水力発電所を運転しています。年間発電電力量は一般家庭35,000世帯分の使用量に相当します。

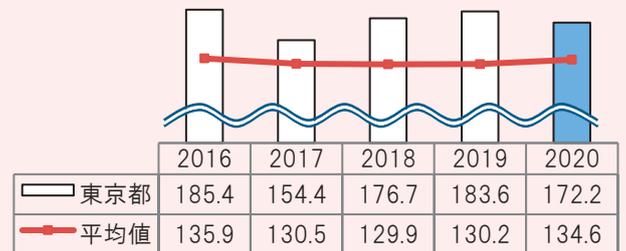
経営の状況

営業収支比率 (%)

170.0%

経常収支比率 (%)

172.2%



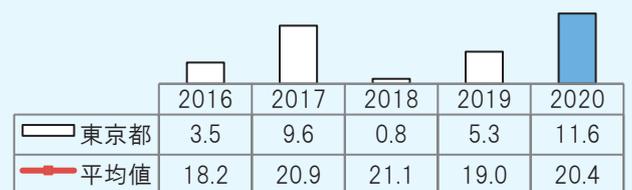
経営のリスク

設備利用率 (%)

47.2%

修繕費比率 (%)

11.6%



企業債残高対料金
収入比率 (%)

0%

有形固定資産
減価償却率 (%)

63.4%



経営の
状況

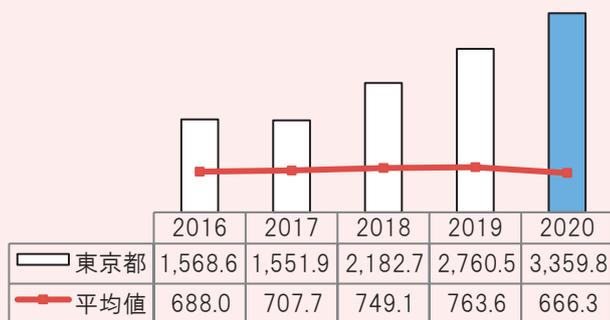
- 「経常収支比率」は100%を大きく上回っています。
- 「流動比率」は100%を大幅に上回っています。
- 企業債残高はありません。

経営の
リスク

- 「設備利用率」は平均値と同程度となっています。
- 「有形固定資産減価償却率」が増加傾向にあります。

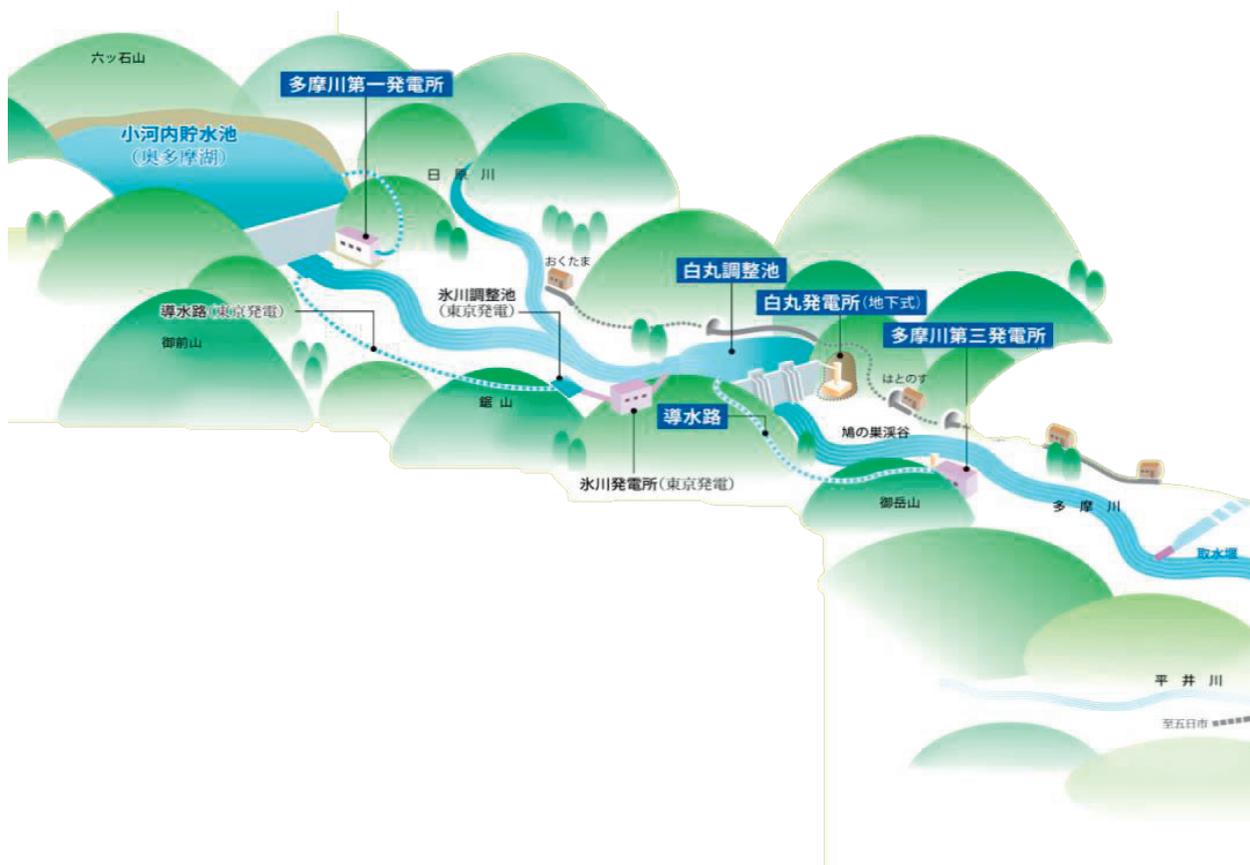
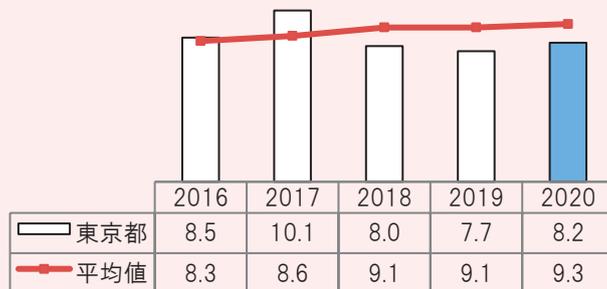
流動比率 (%)

3,359.8%



供給原価 (円)

8.2円



ホームページの情報公開ポータルでは、次の内容を紹介しています

- (1) 交通局の概要
- (2) 東京都交通局経営計画及び進捗状況
- (3) 予算
- (4) 決算
- (5) 情報公開の状況 など



東京都交通局ホームページ > 交通局について > 情報公開ポータル
(<https://www.kotsu.metro.tokyo.jp/eng/opinion/>)

このレポートに対するご意見・ご要望をお寄せください

お寄せいただいたご意見・ご要望を参考とさせていただき、より分かりやすい経営情報の発信に努めます。

ご意見・ご要望などは、交通局ホームページの「ご意見・ご要望」のページをご利用ください。

東京都交通局ホームページ > お問い合わせ > ご意見・ご要望
(<https://www.kotsu.metro.tokyo.jp/eng/opinion/>)



都営交通お客様センター

都営交通に関するお問い合わせ全般を承っております。

午前9時～午後8時〔年中無休〕

電話番号 03-3816-5700

FAX 03-3812-7640

※自動音声ガイダンスに従って、下記の3つのうちからご希望のお問い合わせ内容にあわせて番号をお選びください。

1番：運賃・時刻・ルートなどのお問い合わせ

2番：お忘れ物などのお問い合わせ

3番：その他、ご意見・ご要望など

お客様からの声についても、情報公開しております。

<https://www.kotsu.metro.tokyo.jp/eng/customer.html>



東京都交通局2022経営レポート

令和5年1月発行

編集・発行

東京都交通局

総務部 財務課

所在地 163-8001 東京都新宿区西新宿二丁目8番1号

電話番号 03-5321-1111 (代表)



リサイクル適性 (A)

この印刷物は、印刷用の紙へ
リサイクルできます。

すべての「今日」のために。

